

40	26/03/2021	BE 0236.506.685	56	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	21087.00251	VOL-kap 1.1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN  
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**

Naam: **VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ**  
 Rechtsvorm: Naamloze vennootschap  
 Adres: Koning Albert II-laan Nr: 15 Bus:  
 Postnummer: 1210 Gemeente: Sint-Joost-ten-Node  
 Land: België  
 Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel, nederlandstalige  
 Internetadres: <http://www.vlm.be>

Ondernemingsnummer BE 0236.506.685

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt. 15-07-2002

JAARREKENING IN EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 24-03-2021

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01-01-2020 tot 31-12-2020

Vorig boekjaar van 01-01-2019 tot 31-12-2019

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:  
 VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.3.6, VOL-kap 6.4.1, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.6, VOL-kap 6.7.2, VOL-kap 6.8, VOL-kap 6.15, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.1, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 6.20, VOL-kap 9, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

<b>LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE</b>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

### **BROERS HUUB**

Dr. J. Goffinstraat 10/B  
3798 Voeren  
BELGIE

Begin van het mandaat: 22-04-2020

Voorzitter van de Raad van Bestuur

### **GOTZEN RUDI**

BERKENSTRAAT 13  
3071 Erps-Kwerps  
BELGIE

Begin van het mandaat: 29-04-2015

Einde van het mandaat: 22-04-2020

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

### **HOFMAN GEORGES**

GAVERSESTEENWEG 122  
9860 Scheldewindeke  
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-07-2017

Einde van het mandaat: 22-04-2020

Bestuurder

Begin van het mandaat: 14-10-2020

Bestuurder

### **OTTE DIRK**

KRUISSHOUTEMSESTEENWEG 199  
9750 Zingem  
BELGIE

Begin van het mandaat: 22-04-2020

Bestuurder

### **CORNELIS FRANS**

RODE-KRUISSTRAT 27  
9900 Eeklo  
BELGIE

Begin van het mandaat: 22-01-2015

Einde van het mandaat: 22-04-2020

Regeringscommissaris

### **STRYNCKX JAN**

LOKERENBAAN 71/W7  
9240 Zele  
BELGIE

Begin van het mandaat: 29-04-2015

Einde van het mandaat: 22-04-2020

Bestuurder

### **SWINNEN MONIQUE**

OUDEBAAN 59  
3202 Rillaar

Nr.	BE 0236.506.685		VOL-kap 2.1
-----	-----------------	--	-------------

BELGIE

Begin van het mandaat: 22-04-2020

Bestuurder

**ROOSE PETER**

BRUGSE STEENWEG 22

8630 Veurne

BELGIE

Begin van het mandaat: 12-02-2015

Einde van het mandaat: 22-04-2020

Bestuurder

**VAN OLMEN MIEN**

PLASSENDONK 5

2200 Noorderwijk

BELGIE

Begin van het mandaat: 22-04-2020

Bestuurder

**LUYPAERT INGO**

POORTENDRIESSTRAAT 1

9340 Lede

BELGIE

Begin van het mandaat: 19-12-2014

Regeringscommissaris

**DEWITTE BART**

KLIJTSTRAAT 129

8870 Izegem

BELGIE

Begin van het mandaat: 29-04-2015

Einde van het mandaat: 22-04-2020

Bestuurder

**GYSBRECHTS PETER**

JAN DE CORDENSTRAAT 40

2580 Putte

BELGIE

Begin van het mandaat: 29-04-2015

Einde van het mandaat: 22-04-2020

Bestuurder

**MAES GAËTANE**

BAAIGEMSTRAAT 398

9890 Baaigem

BELGIE

Begin van het mandaat: 29-04-2015

Einde van het mandaat: 31-12-2019

Bestuurder

Begin van het mandaat: 22-04-2020

Regeringscommissaris

**RASPOET DANIELLE**

KEIZER KARELLAAN 43

1982 Elewijt

BELGIE

Begin van het mandaat: 29-04-2015

Einde van het mandaat: 22-04-2020

Bestuurder

**TRUYENS RAF**

HOOFDSTRAAT 12

3941 Eksel

BELGIE

Begin van het mandaat: 02-12-2015

Einde van het mandaat: 22-04-2020

Bestuurder

Nr.	BE 0236.506.685		VOL-kap 2.1
-----	-----------------	--	-------------

**DESSERS REIN**

LAKENSESTRAAT 64  
1853 Grimbergen  
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-07-2017	Einde van het mandaat: 22-04-2020	Bestuurder
Begin van het mandaat: 14-10-2020		Bestuurder

**DE ROO GREET**

BRUGGESTRAAT 158  
8755 Ruislede  
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-07-2017	Einde van het mandaat: 22-04-2020	Bestuurder
-----------------------------------	-----------------------------------	------------

**VAN DAMME SYLVIE**

COTTHEM 4  
9520 Sint-Lievens-Houtem  
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-07-2017	Einde van het mandaat: 22-04-2020	Bestuurder
Begin van het mandaat: 14-10-2020		Bestuurder

**BEKAERT SIMON**

Robert Schumanstraat 31  
8700 Tielt  
BELGIE

Begin van het mandaat: 22-04-2020		Bestuurder
-----------------------------------	--	------------

**DE BACKER PHILLIPE**

BIEZENSTRAAT 4/A  
2580 PUTTE  
BELGIE

Begin van het mandaat: 14-10-2020		Bestuurder
-----------------------------------	--	------------

**DE TROGH MICHEL**

BLOEMBOLLENLAAN 11  
9080 LOCHRISTI  
BELGIE

Begin van het mandaat: 14-10-2020		Bestuurder
-----------------------------------	--	------------

**DEGELIN SAARTJE**

GELLENBERG 73  
3210 LUBBEEK  
BELGIE

Begin van het mandaat: 22-04-2020		Bestuurder
-----------------------------------	--	------------

**FRANSEN LIESBETH**

JOS VERLINDENSTRAAT 42  
3910 PELT  
BELGIE

Begin van het mandaat: 22-04-2020		Bestuurder
-----------------------------------	--	------------

**JACOBS ISABEL**

EMANUEL HIELSTRAAT 17

Nr.	BE 0236.506.685		VOL-kap 2.1
-----	-----------------	--	-------------

9050 GENTBRUGGE

BELGIE

Begin van het mandaat: 22-04-2020

Bestuurder

**MESTDAGH HANS**

GINSTDREEF 27

9820 MERELBEKE

BELGIE

Begin van het mandaat: 22-04-2020

Bestuurder

**NAYEAERT BART**

AARTRIJKESTRAAT 38

8820 TORHOUT

BELGIE

Begin van het mandaat: 22-04-2020

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

**VAN PASSEL STEVEN**

FERDINAND VERBIESTLAAN 9

2650 EDEGEM

BELGIE

Begin van het mandaat: 22-04-2020

Bestuurder

**WILLEMS PATRICK**

BRIELSTRAAT 26

3272 MESSELBROEK

BELGIE

Begin van het mandaat: 14-10-2020

Bestuurder

**WOUTERS LUC**

BOOGBOSSTRAAT 31

3560 LUMMEN

BELGIE

Begin van het mandaat: 22-04-2020

Einde van het mandaat: 13-05-2020

Bestuurder

**MERCKEN & CO BV BVBA (B00207)**

BE 0453.107.685

Heidestraat 47

3500 Hasselt

BELGIE

Begin van het mandaat: 27-03-2020

Einde van het mandaat: 27-03-2023

Bedrijfsrevisor

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**MERCKEN** Wery (A01191)

BEDRIJFSREVISOR

Heidestraat 47

3500 Hasselt

Nr.	BE 0236.506.685	VOL-kap 2.2
-----	-----------------	-------------

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

## JAARREKENING

### BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b>12.756.040</b>	<b>12.864.538</b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>1.486.085</b>	<b>1.338.248</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>11.075.323</b>	<b>11.431.658</b>
Terreinen en gebouwen		22	4.464.493	4.676.411
Installaties, machines en uitrusting		23	204.544	198.908
Meubilair en rollend materieel		24	1.761.491	1.664.781
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	4.644.795	4.891.558
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28	<b>194.632</b>	<b>94.632</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	194.632	94.632
Aandelen		284	94.632	94.632
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	100.000	
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b>359.556.379</b>	<b>363.168.638</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29	<b>8.470.621</b>	<b>8.019.381</b>
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	8.470.621	8.019.381
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>206.532.212</b>	<b>191.468.173</b>
Voorraden		30/36	206.532.212	191.468.173
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	206.532.212	191.468.173
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>138.602.777</b>	<b>157.628.758</b>
Handelsvorderingen		40	8.674.553	2.060.880
Overige vorderingen		41	129.928.224	155.567.878
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>40.425</b>	<b>2.639</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>5.910.344</b>	<b>6.049.687</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>372.312.419</b>	<b>376.033.176</b>

Nr.	BE 0236.506.685	VOL-kap 3.2
-----	-----------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/15	<b>47.412.930</b>	<b>48.623.637</b>
Kapitaal		10/11	<b>71.889</b>	<b>71.889</b>
Kapitaal		10	71.889	71.889
Geplaatst kapitaal		100	71.889	71.889
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12	<b>647.749</b>	<b>647.749</b>
<b>Reserves</b>		13	<b>37.493.447</b>	<b>39.297.982</b>
Onbeschikbare reserves		130/1	7.443.995	7.443.995
Wettelijke reserve		130	7.189	7.189
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	7.436.806	7.436.806
Belastingvrije reserves		132	3.467.301	3.467.301
Beschikbare reserves		133	26.582.151	28.386.686
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	<b>3.688.000</b>	<b>3.688.000</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15	<b>5.511.845</b>	<b>4.918.017</b>
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<b>2.312.890</b>	<b>3.124.661</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	<b>2.312.890</b>	<b>3.124.661</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		522.900
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	2.312.890	2.601.761
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b>322.586.599</b>	<b>324.284.878</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	<b>214.877.457</b>	<b>204.281.626</b>
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	214.877.457	204.281.626
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>107.676.141</b>	<b>119.970.045</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	28.276.798	28.276.798
Financiële schulden		43	57.186.081	65.680.376
Kredietinstellingen		430/8	57.186.081	65.680.376
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	2.883.395	3.520.999
Leveranciers		440/4	2.883.395	3.520.999
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	14.512.123	10.451.144
Belastingen		450/3	683.988	25.583
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	13.828.135	10.425.561
Overige schulden		47/48	4.817.744	12.040.728
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>33.001</b>	<b>33.207</b>



Nr.	BE 0236.506.685		VOL-kap 3.2
-----	-----------------	--	-------------

Toel.

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
10/49	<b>372.312.419</b>	<b>376.033.176</b>

**TOTAAL VAN DE PASSIVA**

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>74.188.133</b>	<b>82.505.759</b>
Omzet	6.10	70	12.851.224	21.509.068
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	60.023.304	60.962.718
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	1.313.605	33.973
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	<b>77.785.272</b>	<b>84.613.539</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	11.920.555	20.787.365
Aankopen		600/8	26.984.594	31.994.041
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-15.064.039	-11.206.676
Diensten en diverse goederen		61	6.076.613	5.964.195
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	53.567.587	49.513.123
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.882.520	1.940.256
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	66.220	20.119
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	4.271.777	6.388.481
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>		9901	<b>-3.597.139</b>	<b>-2.107.780</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>1.791.103</b>	<b>1.843.171</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.791.103	1.843.171
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	35.583	22.303
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	1.755.520	1.820.868
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>-1.500</b>	<b>5.784</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	-1.500	5.784
Kosten van schulden		650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	-1.500	5.784
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>		9903	<b>-1.804.536</b>	<b>-270.393</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat (+)/(-)</b>	6.13	67/77		
Belastingen		670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9904	<b>-1.804.536</b>	<b>-270.393</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9905	<b>-1.804.536</b>	<b>-270.393</b>

## RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	9906	<b>1.883.464</b>	<b>3.417.607</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	-1.804.536	-270.393
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	3.688.000	3.688.000
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2	<b>1.804.536</b>	<b>270.393</b>
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792	1.804.536	270.393
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	14	<b>3.688.000</b>	<b>3.688.000</b>
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7		
Vergoeding van de inbreng		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

## TOELICHTING

### STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

#### CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	<b>9.448.355</b>
8022	1.091.539	
8032		
8042		
8052	<b>10.539.894</b>	
8122P	XXXXXXXXXX	<b>8.110.107</b>
8072	943.702	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	<b>9.053.809</b>	
211	<b>1.486.085</b>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	XXXXXXXXXX	<b>8.685.221</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	8181		
	(+)/(-)		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	<b>8.685.221</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	XXXXXXXXXX	<b>647.749</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	8241		
	(+)/(-)		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251	<b>647.749</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	XXXXXXXXXX	<b>4.656.559</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	211.918	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	8311		
	(+)/(-)		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	<b>4.868.477</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	22	<b>4.464.493</b>	

Nr.	BE 0236.506.685	VOL-kap 6.3.2
-----	-----------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	XXXXXXXXXXXX	<b>634.924</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	35.598	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	<b>670.522</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	XXXXXXXXXXXX	<b>436.016</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	29.962	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	<b>465.978</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	23	<b>204.544</b>	

Nr.	BE 0236.506.685	VOL-kap 6.3.3
-----	-----------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	XXXXXXXXXXX	<b>7.932.097</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	831.461	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	161.276	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>8.602.282</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	XXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	XXXXXXXXXXX	<b>6.267.316</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	696.937	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	123.462	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>6.840.791</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	24	<b>1.761.491</b>	

Nr.	BE 0236.506.685	VOL-kap 6.3.5
-----	-----------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	XXXXXXXXXXXX	<b>4.891.557</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	162	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	246.924	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	<b>4.644.795</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	26	<b>4.644.795</b>	



**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	XXXXXXXXXX	<b>94.632</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	<b>94.632</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	284	<b>94.632</b>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633	100.000	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8	<b>100.000</b>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

Nr.	BE 0236.506.685	VOL-kap 6.5.1
-----	-----------------	---------------

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>ETHIASCO CVBA</b> BE 0402.370.054 Commanditaire vennootschap op aandelen Rue des Croisiers 24 4000 Liège <b>BELGIE</b>	Aandeel	11	0	0	31-12-2019	EUR	206.464.555	24.667.178

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**
**STAAT VAN HET KAPITAAL**
**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	71.889
100	71.889	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen

Aandelen op naam  
 Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXX	
8703	XXXXXXXXXX	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling  
 Aantal aandelen  
 Daaraan verbonden stemrecht  
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders  
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	

Nr.	BE 0236.506.685		VOL-kap 6.7.1
-----	-----------------	--	---------------

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**
**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**
**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	28.276.798
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>	42	<b>28.276.798</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	149.235.884
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>	8912	<b>149.235.884</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	65.641.573
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>	8913	<b>65.641.573</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN**
**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**  
**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden	
Achtergestelde leningen	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	
Kredietinstellingen	
Overige leningen	
Handelsschulden	
Leveranciers	
Te betalen wissels	
Vooruitbetalingen op bestellingen	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	
Belastingen	
Bezoldigingen en sociale lasten	
Overige schulden	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	

Codes	Boekjaar
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

<b>Belastingen</b>	
Vervallen belastingschulden	
Niet-vervallen belastingschulden	
Geraamde belastingschulden	
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b>	
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	

Codes	Boekjaar
9072	
9073	683.987
450	
9076	
9077	13.828.135

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Boekjaar

**BEDRIJFSRESULTATEN**
**BEDRIJFSOPBRENGSTEN**
**Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

 Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen  
compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN**
**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

**Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen**

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

**Waardeverminderingen**

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

**Voorzieningen voor risico's en kosten**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Andere bedrijfskosten**

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de vennootschap

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	55.123.872	57.375.537
9086	590	603
9087	536,4	528,5
9088	813.804	783.372
620	33.251.736	32.312.943
621	3.855.053	3.748.439
622	642.783	619.221
623	569.434	746.117
624	15.248.581	12.086.403
635		
9110		
9111		
9112		
9113		
9115	66.220	83.465
9116		63.346
640	44.834	27.810
641/8	4.226.943	6.360.671
9096		
9097		
9098		
617		

## FINANCIËLE RESULTATEN

### RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN

#### Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	1.755.358	1.813.094
9126		
754		
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654		
655		

### RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

#### Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen

#### Geactiveerde interesten

#### Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

#### Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

#### Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

#### Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere



**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	<b>1.313.605</b>	<b>33.973</b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	76A	<b>1.313.605</b>	<b>33.973</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		0
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620	877.991	0
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	29.810	33.973
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	405.804	0
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66		
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	66B		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

## BELASTINGEN EN TAKSEN

### BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

#### Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

#### Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

#### Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	

#### Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

#### Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties

- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	
9142	7.998.861
9144	

### BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

#### In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

#### Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145		
9146	52.633	77.645
9147	9.500.366	9.118.139
9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**
**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE  
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF  
VERPLICHTINGEN VAN DERDEN**
**Waarvan**

- Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop
- Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten
- Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**
**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**
**Hypotheken**

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Bedrag van de inschrijving
- Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

**Pand op het handelsfonds**

- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt
- Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

**Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa**

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd
- Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa
- Bedrag van de betrokken activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

**Voorrecht van de verkoper**

- Boekwaarde van het verkochte goed
- Bedrag van de niet-betaalde prijs

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**
**Hypotheken**

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Bedrag van de inschrijving
- Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

**Pand op het handelsfonds**

- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt
- Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

**Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa**

- Boekwaarde van de bezwaarde activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd
- Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa
- Bedrag van de betrokken activa
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

**Voorrecht van de verkoper**

- Boekwaarde van het verkochte goed
- Bedrag van de niet-betaalde prijs

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR  
TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE  
GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

- Heffingen en boetes MINAfonds

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	
	7.768.341

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

Verkochte (te leveren) goederen

Gekochte (te ontvangen) deviezen

Verkochte (te leveren) deviezen

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN  
VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE  
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Jaarlijks wordt er een voorziening voor hangende geschillen aangelegd. (onder meer dossier die lopen voor de rechtbank en die kunnen leiden tot schadeclaims)

Boekjaar
2.312.890

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE  
PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

Beknopte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA  
BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING  
OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER  
VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS  
REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET  
INBEGRIIP VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)**

Andere openstaande verplichting huur VAC Leuven  
Andere openstaande verplichting huur VAC Gent  
Andere openstaande verplichting huur VAC Hasselt

Boekjaar
3.174.909
1.913.023
615.656

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen**

Vornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	94.700
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	14.200
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

Nr.	BE 0236.506.685	VOL-kap 6.19
-----	-----------------	--------------

## Waarderingsregels

### WAARDERINGSREGELS

#### ACTIVA

De waarderingsregels werden gewijzigd zijn afgestemd op het Rekendecreet en de Handleiding over de Boekhoudregels van de Vlaamse Overheid. De afschrijvingen vanaf boekjaar 1998 zijn lineair en pro-rata-temporis berekend.

#### II. Immateriële vaste activa.

Computer-software wordt afgeschreven aan 33%.

#### III. Materiële vaste activa.

##### A. Terreinen en gebouwen.

De aankopen werden voor hun aankoopwaarde of bouwwaarde geboekt, BTW inbegrepen. De gebouwen worden afgeschreven aan 3% per jaar.

De meerwaarde op terreinen en gebouwen wordt afgeschreven, rekening houdend met de volgende criteria :

- de pro rata meerwaarde op de bebouwde terreinen, berekend volgens de verhouding boekwaarde terreinen en de boekwaarde van de gebouwen, wordt niet afgeschreven.

- de meerwaarde op de gebouwen wordt afgeschreven volgens de resterende afschrijvingstermijn per gebouw.

Gebouwen waarvan de vennootschap het economische gebruik steeds heeft behouden maar waarvan men deze initieel heeft verkocht om deze in een latere fase terug in te kopen, worden gewaardeerd aan de aanschafprijs van de laatste aankooptransactie na aftrek van de uitgestelde meerwaarde van de eerste verkooptransactie. Dit resulteert in een voorstelling waarbij dit wordt beschouwd als één economische verrichting.

Deze boekingswijze is ingegeven op basis van het voorzichtigheidsprincipe.

##### B. Installaties, machines en uitrusting.

De aankopen worden voor aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- materieel ruilverkaveling : 10% per jaar.

- materieel fotogrammetrie : 10% per jaar.

- beveiligingsinstallatie : 10% per jaar.

- installaties gebouwen : 10% per jaar.

##### C. Meubilair en rollend materieel.

De aankopen worden voor de aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- rollend materieel : 20% per jaar.

- informatica : 33% per jaar.

- meubilair : 10% per jaar.

- kunstvoorwerp : voor 2 eurocent symbolische waarde.

- mestopslag materieel : 20% per jaar.

- kantoomaterieel : 20% per jaar.

- afdrukmaterieel : 20% per jaar.

Voor de investeringen, gefinancierd met kapitaalsubsidies, worden de afschrijvingen ten laste genomen van het resultaat, evenredig aangerekend op de post 75 als in resultaat genomen kapitaalsubsidies.

#### E. Overige materiële vaste activa.

De terreinen en gebouwen worden voor hun aankoopwaarde geboekt.

De afschrijving van de gebouwen wordt aan 3% per jaar berekend.

#### IV. Financiële vaste activa.

##### C. Andere financiële vaste activa.

##### C.2. Vorderingen en borgtochten in contanten.

De gestorte waarborgen worden voor hun nominale waarde geboekt.

V. Vorderingen op meer dan één jaar.

##### V.B. Overige vorderingen.

De vorderingen worden voor hun nominale waarde geboekt en betreffen:

- te innen dotaties

- terugvorderingen m.b.t. projecten met Europese co-financiering

- vorderingen op ruilverkavelingscomité's

- vorderingen op hypothecaire debiteuren

- sociale leningen

- projecten landinrichting

- préfinanciering gronden natuurinrichting.

Voorwaardelijke dotaties worden pas in de boekhouding opgenomen op het ogenblik dat ze worden gerealiseerd.

##### V.I. Voorraden en bestellingen in uitvoering.

##### VI.A. Voorraden.

##### VI.A.5. Onroerende goederen bestemd voor de verkoop.

De gronden die de VLM verwerft in het kader van de werking van de lokale grondenbanken, ruilverkavelingen, land- en natuurinrichting worden onder deze rubriek geboekt.

De gronden worden geboekt voor hun aankoopwaarde vermeerderd met de aankoopkosten.

Gebeurlijke (negatieve) verschillen bij de ruil van gronden worden als kost beschouwd.

##### VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar.

##### VII.A. Handelsvorderingen.

De handelsvorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

##### VII.B. Overige vorderingen.

De overige vorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

De bedragen die deel uitmaken van de cashpool bij de Vlaamse Overheid worden gepresenteerd als overige vorderingen op ten hoogste één jaar in het geval van positieve saldi.

#### IX. Liquide middelen.

De liquide middelen worden voor hun nominale waarde geboekt. De omrekening van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt volgens de gemiddelde koers van het boekjaar dat wordt afgesloten.

#### X. Overlopende rekeningen.

De overgedragen kosten en de verworven inkomsten worden geboekt voor het bedrag berekend volgens het pro rata, respectievelijk ten laste of ten bate van het boekjaar voor hun nominale waarde.

#### PASSIVA.

##### VI.A. Voorzieningen voor risico's en kosten.

##### VII.A.3. Grote herstelling- en onderhoudswerken.

Deze voorziening wordt samengesteld op basis van een kostenraming betreffende een groot onderhoud en grote herstellingen aan de gebouwen van de Vlaamse Landmaatschappij.

##### VII.A.4. Overige risico's en kosten.

Deze voorziening omvat volgende rubrieken:

- voorziening voor hangende geschillen.

- voorziening terreinen ruilverkaveling en landinrichting.

- voorziening voor initiatieven van de Mestbank, samengesteld uit overgedragen saldi van vorige boekjaren.

##### VIII. Schulden op langer dan één jaar.

##### VIII.A. Financiële schulden.

##### VIII.A.5. Overige leningen.

De schuld wordt voor haar nominale waarde geboekt.

##### VIII.D. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt. De aanvangsfondsen die de VLM in het kader van de werking van de lokale grondenbanken verwerft worden onder deze rubriek geboekt.

##### IX. Schulden op ten hoogste één jaar.

##### IX.A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

##### IX.C. Handelsschulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

##### IX.E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

De voorziening voor het vakantiegeld wordt overeenkomstig de wettelijke bepalingen voorzien.

Nr.	BE 0236.506.685	VOL-kap 6.19
-----	-----------------	--------------

IX.F. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

De bedragen die deel uitmaken van de cashpool bij de Vlaamse Overheid worden gepresenteerd als overige schulden op ten hoogste één jaar in het geval van negatieve saldi.

X. Overlopende rekeningen.

De toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten worden respectievelijk ten laste of ten bate genomen van het boekjaar voor hun nominale waarde.

Opmerking:

Alle inkomsten en uitgaven die de VLM maakt in het kader van de werking van de lokale grondenbanken, ruilverkavelingen, land- en natuurinrichtingsprojecten verlopen via de balans en niet via de resultatenrekening. Dit met uitzondering voor de boekhoudkundige verwerking van grondaankopen en -verkopen. De boekingen van de voorraadwijzigingen hebben geen impact op het boekhoudkundig resultaat.



**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE  
VERGADERING OP WOENSDAG 24 MAART 2021**

Geachte aandeelhouders,

Volgens de bepalingen van de artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, brengen we u verslag uit over het boekjaar 2020 en leggen we u de jaarrekening m.b.t. de periode 01/01/2020 tot 31/12/2020 ter goedkeuring voor.

**Commentaar op de jaarrekening**

**1. INLEIDING**

Het boekjaar werd afgesloten met een balanstotaal van 372.312.419 euro en met een negatief resultaat van 1.804.536 euro. De raad van bestuur stelt voor om dat bedrag te onttrekken aan de beschikbare reserve.

**2. BALANS**

Hieronder vindt u de balansrubrieken op datum van 31 december 2020. Daarbij worden de cijfers van het boekjaar 2020 vergeleken met die van 2019.

ACTIEF	BKJ 2020	BKJ 2019	Mutatie
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>12.756.040</b>	<b>12.864.538</b>	<b>-108.498</b>
Immateriële vaste activa	1.486.085	1.338.248	147.837
Materiële vaste activa	11.075.323	11.431.658	-356.335
Financiële vaste activa	194.632	94.632	100.000
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>359.556.379</b>	<b>363.168.639</b>	<b>-3.612.260</b>
Vorderingen op meer dan 1 jaar	8.470.621	8.019.381	451.240
Voorraden	206.532.212	191.468.173	15.064.039
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	138.602.777	157.628.758	-19.025.981
Liquide middelen	40.245	2.639	37.606
Overlopende rekeningen	5.910.344	6.049.687	-139.343
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>372.312.419</b>	<b>376.033.176</b>	<b>-3.720.757</b>

<b>PASSIEF</b>	<b>BKJ 2020</b>	<b>BKJ 2019</b>	<b>Mutatie</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>47.412.929</b>	<b>48.623.637</b>	<b>-1.210.708</b>
Kapitaal	71.889	71.889	0
Herwaarderingsmeerwaarden	647.749	647.749	0
Reserves	37.493.446	39.297.982	-1.804.536
Overgedragen winst	3.688.000	3.688.000	0
Kapitaalsubsidies	5.511.845	4.918.017	593.828
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>2.312.890</b>	<b>3.124.661</b>	<b>-811.771</b>
Voorziening groot onderhoud	0	522.900	-522.900
Voorzieningen overige risico's	2.312.890	2.601.761	-288.871
<b>VREEMD VERMOGEN</b>	<b>322.586.600</b>	<b>324.284.879</b>	<b>-1.698.279</b>
Schulden op meer dan een jaar	214.877.457	204.281.626	10.595.831
Schulden op ten hoogste een jaar	107.676.142	119.970.046	-12.293.904
Overlopende rekeningen	33.001	33.207	-206
<b>TOTAAL</b>	<b>372.312.419</b>	<b>376.033.176</b>	<b>-3.720.757</b>

## 2.1. ACTIEF

### 2.1.1. VASTE ACTIVA

De vaste activa evolueerden van 12.864.538 euro naar 12.746.040 euro.

#### 2.1.1.1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa zijn toegenomen met 147.837 euro. Dit komt omdat er procentueel meer nieuwe software werd aangekocht en/of ontwikkeld dan er werd afgeschreven.

#### 2.1.1.2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa evolueerden van 11.431.658 euro in 2019 naar 11.075.323 euro in 2020. Zo werd er in 2020 procentueel meer materiële vaste activa afgeschreven en buiten gebruik gesteld of verkocht, dan er nieuwe activa zoals hardware, rollend materiaal en landbouwgrond werd aangekocht.

#### 2.1.1.3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

In 2018 verwierf de VLM een deelneming in EthiasCo CVBA ten belope van 94.632 euro, deze werd in 2019 behouden. In 2016 werd een waarborg ten belope van 100.000 euro betaald aan Edenred NV voor de maaltijdcheques. In 2020 is deze waarborg gewijzigd van rubricering in de balans.

### 2.1.2. VLOTTENDE ACTIVA

De vlottende activa evolueerden van 363.168.638 euro naar 359.556.379 euro . Dit is een daling met 1 procent.

### **2.1.2.1. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR**

De vorderingen op meer dan 1 jaar bestaan voornamelijk uit vorderingen voor uitgevoerde werken en bijhorende (financiële) recuperaties in het kader van ruilverkavelings-, land- en natuurinrichtingsprojecten en hypothecaire debiteuren (uitstel van betaling dat aan landbouwers e.d. is toegekend). De vorderingen m.b.t. werken en financiering van ruilverkavelingsprojecten bedragen 7.746.274 in 2020 t.o.v. 6.692.188 euro in 2019. De vorderingen op de hypothecaire debiteuren bedragen 724.437 in 2020 t.o.v. 1.327.193 euro in 2019.

### **2.1.2.2. VOORRADEN**

De voorraden (aangekochte gronden) zijn toegenomen met 15.064.039 euro ten opzichte van 2019. Het betreft gronden waarvan de VLM de juridische eigenaar is en die courant verhandeld en/of geruild worden. De voorraad gronden 'Sigma ANB verwerving en diverse kosten' heeft een waarde van 21.082.889 , een toename van 2.012.334 euro t.o.v. 2019. De voorraad gronden 'De IJzervallei' nam toe met 131.660 euro tot 3.191.741 euro, de voorraad gronden 'Zeebrugge' namen toe met 332.224 euro tot 3.092.012 euro, de voorraad gronden 'Gentse Kanaalzone' steeg met 347.563 euro tot 6.921.548 euro, de gronden 'Sigma W&Zverwerving en diverse kosten' namen toe met 79.894 euro tot 12.881.428 euro, de waarde van de grondenbank Sigmoplan bleef constant op 312 euro. De voorraad gronden 'de Merode' / Vlaamse grondenbank nam toe met 1.368.844 euro tot 19.685.508 euro. De voorraad gronden 'Opstal Valleigebied' nam toe met 404.279 euro naar 3.979.023 euro. De voorraad gronden 'Grove Groenten' nam af met 3.638 euro tot 865.768 euro. De voorraad gronden 'Linker-Scheldeoever' nam toe met 3.161.581 euro tot 33.791.243 euro. De voorraad gronden 'Molenbeek-Maalbeek' steeg van 524.659 euro tot 529.110 euro. De voorraad 'Rivierherstel Leie ANB' steeg van 1.498.711 euro naar 1.525.550. De voorraad gronden 'Integraal Waterbeleid' nam af van 49.805 euro naar 47.305 euro. De voorraad gronden 'flankerend beleid' nam toe met 2.017.853 euro naar 22.145.807 euro. De voorraad gronden van de lokale grondenbank 'Groenpool Vinderhoutse Bossen' nam af van 6.659.914 euro naar 5.960.156 euro. De voorraad gronden 'buffergebied Seveso' bleef gelijk op 3.627.796 euro. De voorraad gronden 'Voeren' nam af van 774.438 euro in 2019 naar 389.579 euro. De voorraad gronden 'Zwarte Beek' nam af van 110.192 naar 109.733 euro. De voorraad gronden 'Vlaamse Rand' bedroeg 151.187 euro net als in 2019. De voorraad gronden 'Parkbos Gent' nam toe met 2.449 tot 1.103.546 euro. De voorraad gronden 'Weesbeek-Herent' nam toe tot 11.829 euro. De voorraad gronden 'De Varent' bleef constant op 8.273 euro. De grondenbanken N60 Ronse nam toe tot 363.501 euro. De Gavers nam af met 1.954.843 euro tot 48.281. De voorraad gronden Dijlevallei nam af met 62.865 euro tot 250.387 euro. De voorraad gronden 'Land Van Teirlinck' nam af met 42.992 euro tot 159.894 euro. De voorraad gronden 'Kruibeke', 'Linker-Scheldeoever Doel', 'Veldgebied Brugge', 'Buffergebied Dudzele' en De Kluis bleef status quo en vertegenwoordigde respectievelijk 186 euro, 17.989.623 euro, 126.662 euro, 300 euro en 1.435.299 euro. De voorraad gronden ruilverkaveling nam toe met 3.333.952 euro tot 27.483.405 euro. De

voorraad gronden landinrichting steeg van 5.147.207 naar 6.701.215 . De voorraad gronden 'recht van voorkoop natuur ANB' daalde tot 471.292 euro. De voorraad gronden patrimonium evolueerde van 6.976.252 euro naar 7.219.155 euro. De voorraad Natuurdoelen bedraagt 817.382 euro. De voorraad Project Werkvennootschap bedraagt 1.046.057 euro en de voorraad Bebossing bedraagt 1.606.500 euro.

### **2.1.2.3. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR**

De vorderingen op ten hoogste 1 jaar bedragen 138.602.777 euro. Ze zijn voornamelijk samengesteld uit de handelsvorderingen, de vooruitbetalingen en de te ontvangen creditnota's, dit voor een totale waarde van 8.674.553 euro, de vorderingen voor de nog te innen dotaties voor 57.247.066 euro, de verwachte aflossingen van het toegekende uitstel van betaling voor 2020 voor 239.700 euro en de vordering op het Centraal Financieringsorganisme (CFO) voor 61.930.891 euro. De bankrekeningen met een positief banksaldo vertegenwoordigen de financiële middelen die op het einde van het boekjaar bij het CFO worden aangehouden. De terugvordering van uitgaven voor gronden voor land- en natuurinrichting en domeingoederen bedraagt 5.069.575 euro. De vordering op het Vlaams Gewest voor het toegekende maar nog niet ontvangen correlatief krediet natuurinrichting bedraagt 4.140.000 euro. De vorderingen in het kader van de Mestbankwerking (transacties die voor rekening van het Minafonds worden gemaakt) bedragen 148.639 euro. De recuperatie van uitgaven voor projecten met o.m. Europese cofinanciering bedraagt 681.4135 euro. De recuperatie van personeelsuitgaven (voorschotten, detachering e.d.), de terug te vorderen BTW, de provisie t.o.v. de Dienst Vastgoedakten, de voorschotten voor bodemattesten t.o.v. OVAM en overige werkingskosten bedragen 470.941 euro.

### **2.1.2.4. LIQUIDE MIDDELEN**

De liquide middelen stemmen overeen met de positieve saldi van de bankrekeningen aangehouden bij KBC (E-reporting) , de interne overboekingen en de kasgelden van de regionale vestigingen en de Centrale Directie. Ze bedroegen op 31 december 40.425 euro.

### **2.1.2.5. OVERLOPENDE REKENINGEN**

Onder de overlopende rekeningen vindt u onder meer de vooraf betaalde huur voor het gebruik van de Vlaamse Administratieve Centra (VAC's) in Leuven en Gent, de over te dragen kosten en de toe te rekenen opbrengsten terug. Op 31 december bedroeg het totaal op de rubriek overlopende rekeningen 5.910.344 euro.

## **2.2. PASSIEF**

### **2.2.1. EIGEN VERMOGEN**

Het eigen vermogen bedraagt 47.412.929 euro.

#### **2.2.1.1. KAPITAAL**

Het kapitaal bleef behouden op 71.889 euro.

### **2.2.1.2. HERWAARDERINGSMEERWAARDEN**

De herwaarderingsmeerwaarden op het terrein en het kantoorgebouw van onze vestiging in Herentals bedragen 647.749 euro. De herwaarderingsmeerwaarden bleven ongewijzigd in 2020.

### **2.2.1.3. RESERVES**

Het te bestemmen resultaat van het lopende boekjaar, zijnde een verlies van 1.804.536 euro, werd aan de beschikbare reserve onttrokken. Het totaalbedrag aan gevormde reserves bedraagt daardoor 37.493.447 euro.

### **2.2.1.4. OVERGEDRAGEN RESULTAAT**

Zoals vermeld in de specifieke instructies van de Vlaamse overheid (omzendbrief van het Agentschap Centrale Accounting van 11 maart 2013 met betrekking tot de verwerking van de overflow dotaties bij rechtspersonen) moesten de overflowdotaties 2012 ten bedrage van 3.688.000 euro niet onder de opbrengsten van het afgelopen boekjaar worden geboekt, maar moesten ze rechtstreeks aan het overgedragen resultaat worden toegevoegd. Conform de instructies van het Departement Financiën en Begroting werd hieraan in 2010 geen wijziging aangebracht.

### **2.2.1.5. KAPITAALSUBSIDIES**

Het saldo van de kapitaalsubsidies nam toe met 593.828 euro tot 5.511.845 euro omdat er procentueel meer nieuwe investeringen werden gefinancierd met kapitaalsubsidies t.o.v. de in resultaat genomen lopende en nieuwe investeringsdossiers.

## **2.2.2. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN**

### **2.2.2.1. VOORZIENINGEN**

De voorziening voor groot – onderhoud en herstellingen is teruggenomen in 2020. Deze voorziening had betrekking op het kantoorgebouw te Herentals. Het gebouw wordt tegen 1 januari 2022 overgedragen aan Het Facilitair Bedrijf

Tijdens het boekjaar werd de provisie voor hangende geschillen (globaal) verminderd met 288.871 euro. Naar aanleiding van de stopzetting van een juridisch dossier door de tegenpartij en de jaarlijkse verrekening van de wettelijke rente (2,00%) op de lopende geschillen werd de voorziening aangepast.

### **2.2.3. VREEMD VERMOGEN**

Het vreemd vermogen is in 2020 afgenomen met 1.698.279 euro tot 322.586.600 euro.

#### **2.2.3.1. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR**

De schulden op meer dan één jaar zijn gestegen met 10.595.831. Dat is te verklaren doordat er procentueel meer aanvangsfondsen voor de lokale grondenbanken en/of andere

financiële voorschotten (bv. van het Vlaamse Gewest, ANB) werden ontvangen, dan er uitgaven (zoals de aankoop van gronden, het uitvoeren van werken of studies en het betalen van belastingen enz.) mee werden verricht. De implementatie van een nieuw boekhoudschema voor de grondenbanken resulteert in minder overboeking van schulden op ten hoogste 1 jaar naar schulden op meer dan één jaar.

### 2.2.3.2. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

De schulden op ten hoogste één jaar zijn gedaald met 12.293.904 euro en bedragen 107.676.142 euro. Deze rubriek omvat o.m. de debet bedragen (negatieve banksaldi) ten belope van 57.186.082 euro die op rekening bij het centraal financieringsorgaan (CFO) worden aangehouden, evenals de bedragen voor handelsschulden voor 2.283.395 euro, de schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar komen te vervallen en dit voor 28.276.798 euro, de schulden voor de belastingen (BTW, bedrijfsvoorheffing) van 683.988 euro, de schulden voor de bezoldigingen en sociale lasten van 13.828.135 euro en de overige schulden voor 4.817.744 euro.

### 2.2.3.3. OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen zijn gedaald van 33.207 euro in 2019 naar 33.000 euro in 2020. Ze zijn voornamelijk samengesteld uit de toe te rekenen kosten voor 30.327 euro, de over te dragen opbrengsten voor o.m. de projecten met externe financiering en bijdragen aan de lokale grondenbanken voor 2.673 euro

## 3. RESULTATENREKENING

Hieronder worden de hoofdrubrieken van de resultatenrekening op 31 december 2020 besproken.

OPBRENGSTEN	BKJ 2020	BKJ 2019	Mutatie
Bedrijfsopbrengsten	72.874.528	82.471.787	-9.597.259
Niet-recurrente opbrengsten	1.313.605	33.973	1.279.632
Financiële opbrengsten	1.791.103	1.843.171	-52.068
Belastingopbrengsten	0	0	0
<b>TOTAAL</b>	<b>75.979.235</b>	<b>84.348.931</b>	<b>-8.369.696</b>

KOSTEN	BKJ 2020	BKJ 2019	Mutatie
Aankopen van gronden en voorraadswijzigingen	11.920.554	20.787.365	-8.866.811
Diverse goederen en diensten	6.076.613	5.964.195	112.418
Personeelskosten	53.567.587	49.513.123	4.054.464
Afschrijvingen en waardeverminderingen	1.882.520	1.940.256	-57.736
Voorzieningen	66.220	20.119	46.101
Overige bedrijfskosten	4.271.777	6.388.481	-2.116.704
Niet-recurrente kosten	0	0	0
Financiële kosten	-1.500	5.784	7.284
Belastingen	0	0	0
<b>TOTAAL</b>	<b>77.783.771</b>	<b>84.619.324</b>	<b>-6.835.553</b>

### 3.1. OPBRENGSTEN

De belangrijkste bedrijfsopbrengsten van onze onderneming bestaan uit de dotaties die door de Vlaamse overheid aan de VLM zijn toegekend. Het betreft o.m. de werkingsdotatie, de dotatie plattelandsbeleid, de dotatie MestActieProgramma (MAP), de dotatie flankerend beleid IHD (Instandhoudingsdoelstellingen), de dotatie IHD-PAS en de terugvorderingen van de uitbetaalde vergoedingen kapitaal- en gebruikersschade. In 2020 bedroegen die samen 55.123.872 euro. Daarnaast zijn er inkomsten uit de courante verkoop van gronden voor 12.013.330 euro en inkomsten uit de verkoop van goederen en diensten, publicaties enz. voor 837.894 euro. De verkoop van vaste activa leverde een meerwaarde van 939.895 euro op. De inkomsten uit de verhuur van terreinen en landbouwgronden bedroegen 78.447 euro. Daarnaast werd er voor 3.369.364 euro als opbrengst in de boekhouding ingeschreven voor recuperaties van uitgaven van onze projecten die met externe middelen worden gefinancierd, 156.917 euro als werkingsmiddelen voor de lokale grondenbanken en 171.502 euro voor de projecten buiten procedure. De recuperaties van bezoldigingen en kantoorkosten bedroegen in 2020 183.306 euro.

De niet-recurrente bedrijfskosten bestaan o.m. uit de terugneming van de voorziening voor de renovatie van het kantoorgebouw in Herentals en terugneming van een voorziening voor een juridisch geschil, samen 877.991 euro. De opbrengsten verkregen uit de verkoop van bedrijfswagens voor en verkoop van afgeschreven desk- en laptops e.d. leverde 29.810 euro op.

De financiële opbrengsten bestaan o.m. uit de in resultaat genomen kapitaalsubsidies voor 1.755.359 euro, betalingskortingen voor 58 euro en de verworven intresten uit de toekenning van het uitstel van betaling ten bedrage van 35.583 euro.

### 3.2. KOSTEN

De belangrijkste kosten van de onderneming situeren zich op het niveau van de personeelsuitgaven, nl. 53.567.587 euro. In 2020 werd voor 58.978.634 euro aan gronden gekocht voor de verschillende lokale grondenbanken en de projecten ruilverkaveling, land- en natuurinrichting. De aan- en verkoop van gronden resulteerde in een (netto) toename van de voorraden met een bedrag van 15.064.039 euro. De kosten voor aankopen van diverse goederen en diensten bedragen 6.076.613 euro. Deze post omvat o.m. de uitgaven voor communicatie, advisering, de huur en het onderhoud van gebouwen en ICT-toepassingen. De afschrijvingen en waardeverminderingen bedragen 1.882.520 euro. Het positieve saldo ten belope van 66.220 euro op de voorzieningen valt toe te schrijven aan het feit dat er meer voorzieningen werden aangelegd dan teruggenomen. De overige bedrijfskosten bedragen 4.271.776 euro en bestaan voornamelijk uit de projectgebonden (al dan niet recupereerbare) kosten, studies en onroerende voorheffing en de uitgaven in het kader van MAP-onderzoeken, de uitbetaalde vergoedingen voor kapitaal- en gebruikersschade. De financiële kosten zijn o.m. de bankkosten, de verwijlrenten, de al dan niet gerealiseerde wisselkoers- en betalingsverschillen: die bedragen in 2020 -1.500 euro.

#### Commissaris

Er zijn geen bijkomende werkzaamheden (buiten zijn mandaat) uitgevoerd.

#### Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen significante feiten na balansdatum die een invloed kunnen hebben op deze jaarrekening.

#### Risico's en onzekerheden

- In het kader van de werking van de lokale grondenbanken koopt de VLM systematisch gronden aan. Dit gebeurt in eigen naam, maar voor rekening van derden. In de samenwerkingsovereenkomsten met de partners is voorzien dat de overdracht van de gronden naar de partners steeds gebeurt tegen de aanschaffingswaarde waardoor eventueel niet-uitgedrukte minderwaarden niet voor rekening zijn van de VLM.
- Gezien de juridische context waarin de VLM opereert en het risico dat er tegen de organisatie rechtszaken worden aangespannen, legt de VLM jaarlijks op gepaste wijze een voorziening aan voor hangende geschillen.
- Voorwaardelijke dotaties (zoals MAP-onderzoeken, Instandhoudingsdoelstellingen (IHD), IHD-PAS, kapitaal- en gebruikersschade en plattelandsbeleid) worden slechts ingeboekt op het ogenblik dat de verrichte uitgaven zijn gedeclareerd.

#### Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap opmerkelijk kunnen beïnvloeden

Nihil

#### Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Nihil



### Waardering in continuïteit

De vennootschap heeft een verlies gerealiseerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren. De raad van bestuur is van mening dat de continuïteit van de vennootschap wordt verantwoord door een permanente ondersteuning en financiering door de Vlaamse Overheid.

### Bijkantoren

Nihil

### Verloning bestuurders en regeringsafgevaardigden

Zoals bepaald in het artikel 25, afdeling 5 'Transparantie' van het decreet betreffende deugdelijk bestuur in de Vlaamse publieke sector, moet er in het jaarverslag melding worden gemaakt van de jaarlijkse bezoldiging, zitpenningen en vergoedingen die in de loop van het boekjaar aan de leden van de raad van bestuur werden toegekend.

De vergoedingen van de bestuurders van de VLM worden vastgesteld en toegekend overeenkomstig het besluit van de Vlaamse Regering van 9 maart 2007 tot regeling van de vergoedingen van de bestuurders van de publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigde agentschappen van de Vlaamse overheid, en van de regeringsafgevaardigden die toezicht uitoefenen bij deze agentschappen.

Voor de vaststelling van de bedragen van de vergoedingen van de bestuurders worden de publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigde agentschappen ingedeeld in vier categorieën. De Vlaamse Landmaatschappij is ingedeeld in categorie II. De raad van bestuur bestaat uit 17 leden waaronder de voorzitter en de vice-voorzitter. Sinds juli 2017 zetelen er 6 onafhankelijke bestuurders in de raad van bestuur.

In 2020 werden volgende vergoedingen toegekend aan de bestuurders / regeringsafgevaardigde(n):

NAAM	FUNCTIE	BRUTOVERGOEDING (*)
BROERS Huub	Voorzitter	10.560 euro
GOTZEN Rudy **	Vice-voorzitter	1.216 euro
NAEYAERT Bart	Vice-voorzitter	3.583 euro
BEKAERT Simon	Bestuurder	3.824 euro
DEGELIN Saartje	Bestuurder	3.824 euro
FRANSEN Liesbeth	Bestuurder	3.491 euro
JACOBS Isabel	Bestuurder	3.824 euro
MESTDAGH Hans	Bestuurder	3.824 euro
OTTE Dirk	Bestuurder	8.160 euro
RASPOET Danielle **	Bestuurder	1.696 euro
ROOSE Peter **	Bestuurder	240 euro
STRYNCKX Jan **	Bestuurder	1.936 euro
SWINNEN Monique	Bestuurder	5.520 euro
TRUYENS Raf **	Bestuurder	1.696 euro
VAN OLMEN Mien	Bestuurder	5.280 euro
VAN PASSEL Steven	Bestuurder	3.824 euro
DE BACKER Philippe	Onafhankelijke bestuurder	1.551 euro
DE ROO Greet **	Onafhankelijke bestuurder	1.456 euro
DE TROGH Michel	Onafhankelijke bestuurder	1.551 euro
DESSERS Rein	Onafhankelijke bestuurder	3.247 euro
DEWITTE Bart **	Onafhankelijke bestuurder	1.696 euro
GYSBRECHTS Peter **	Onafhankelijke bestuurder	1.456 euro
HOFMAN Georges	Onafhankelijke bestuurder	3.247 euro
VAN DAMME Sylvie	Onafhankelijke bestuurder	3.247 euro
WILLEMS Patrick	Onafhankelijke bestuurder	1.311 euro
CORNELIS Frans **	Regeringsafgevaardigde	1.456 euro
LUYPAERT Ingo	Regeringscommissaris	5.520 euro
MAES Gaëtane	Regeringscommissaris	6.464 euro
<b>TOTAAL VERGOEDINGEN</b>		<b>94.700 euro</b>

\*\* einde mandaat in 2020

(\*) Dit bedrag bevat alle (bruto)vergoedingen (zoals presentiegelden, forfaitaire vergoedingen, kilometervergoedingen enz.) die tijdens het boekjaar 2020 aan de leden van de raad van bestuur zijn toegekend en als dusdanig als kost in de boekhouding zijn verwerkt. Dit overzicht houdt **geen** rekening met de afrekening 'RSVZ Mandatarissen 2020'.

#### Andere op te nemen gegevens

Op 31/12/2020 werden volgende dotaties nog **niet** ontvangen:

- Werkingsdotatie 2020 VLM: 52.584.000 euro;
- kapitaalsubsidie 2020 VLM: 2.352.000 euro;
- plattelandsbeleid 2020 VLM: 800.000 euro(\*);
- (voorwaardelijke) dotatie MAP-onderzoeken: 597.059,47 euro;
- dotatie IHD-PAS 2020 VLM: 5.175.000 euro(\*\*);
- correlatief krediet natuurinrichtingsprojecten: 4.410.000 euro.

---

**TOTAAL: 78.234.169 euro**

(\*) 701.000 euro ontvangen op 6 januari 2021 en 99.000 euro ontvangen op 11 januari 2021

(\*\*) 5.175.000 ontvangen op 11 januari 2021

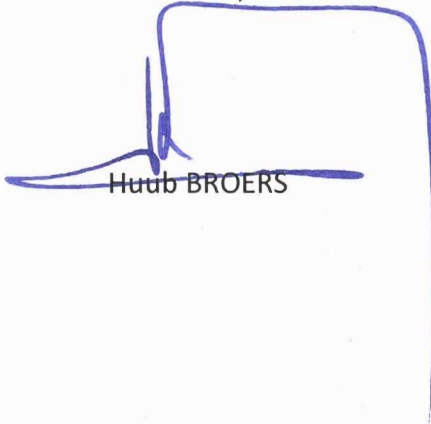
## Besluit

De raad van bestuur stelt voor om het te bestemmen resultaat, een boekhoudkundig verlies van 1.804.536 euro. euro te onttrekken aan de beschikbare reserve.

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de Algemene Vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en kwijting te willen verlenen aan de bestuurders van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

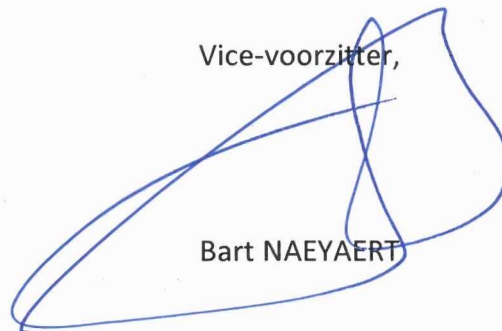
Te Brussel,  
24 maart 2021

Voorzitter,



Huub BROERS

Vice-voorzitter,



Bart NAEYAERT

De aandeelhouders,

Gaëtane MAES



Simon BEKAERT

Mien VAN OLMEN

Monique SWINNEN

Liesbeth FRANSEN



Hilde DE SUTTER





MERCKEN

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN  
DE VENNOOTSCHAP VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ NV OVER HET  
BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2020**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de vennootschap VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ NV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar. Dit commissarisverslag volgt op ons verslag van niet-bevinding opgesteld op 16 maart 2021, dat tot u werd gericht, wegens het ontbreken van de nodige stukken die ons toelaten om ons verslag op te stellen binnen de vooropgestelde termijnen.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 27 maart 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de vennootschap VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ NV uitgevoerd gedurende één boekjaar.

**Verslag over de jaarrekening**

***Oordeel met voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 372.312.419 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van € 1.804.536.

Uitgezonderd de effecten van de aangelegenheid zoals beschreven in de sectie “Basis voor het oordeel met voorbehoud”, geeft deze jaarrekening, naar ons oordeel, een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

***Basis voor het oordeel met voorbehoud***

In de toelichting, onder de hoofding “Waarderingsregels”, wordt de boekhoudkundige vertaling van de werking van de groundbanken, ruilverkavelingen, ... verduidelijkt. Eén en ander ontslaat VLM niet van de verplichting de boekhoudkundige saldi te onderbouwen met een inventaris van de voorraad gronden (207 Mio EUR) en de hierop betrekking hebbende voorschotten (215 Mio EUR) en vorderingen. Wij formuleren een voorbehoud wegens het ontbreken van een afstemming met tegenpartij (voorschotten), c.q. het gebrek aan volledige aansluiting van de extracomptabele inventaris met het boekhoudkundig saldo (voorraden).



## MERCKEN

Er werd rollend materieel opgenomen in de balans waarvan de eigendomsoverdracht nog niet heeft plaatsgevonden in het boekjaar afgesloten op 31/12/2020 en waarvan de facturen na het einde van het boekjaar gedateerd zijn. De investeringen werden volgens ons onterecht aangerekend op de begroting van 2020. Het materieel vast actief en het leverancierssaldo zijn overgewaardeerd voor 404 k EUR. De impact op de resultatenrekening is triviaal.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### ***Overige aangelegenheid***

De jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 werd door een andere commissaris gecontroleerd die op 27 maart 2020 een oordeel met voorbehoud over deze jaarrekening tot uitdrukking heeft gebracht.

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is



## MERCKEN

opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van





## M E R C K E N

de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### ***Aspecten betreffende het jaarverslag***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag



## M E R C K E N

een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Wij formuleren geen enkele vorm van assurance-conclusie omtrent het jaarverslag. Er was geen activiteitenverslag beschikbaar op het ogenblik van onze controle.

### ***Vermelding betreffende de sociale balans***

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht. We wensen echter het volgende te melden:

- voor de opmaak van de sociale balans steunt de entiteit op informatie afkomstig van het Dienstencentrum Personeelsadministratie (DCPA).
- de gegevens inzake opleidingsinspanningen steunen ten dele op ramingen gemaakt door het management.

### ***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

### ***Andere vermeldingen***

Ten aanzien van de volledigheid en de beoordeling van de verplichtingen buiten balans, wordt gesteund op de bevestiging van de bedrijfsleiding en derden terzake. De vennootschap gaat niet over tot periodieke centralisatie van de hulpdagboeken, en heeft geen semestriële staat opgemaakt. Onverminderd voorgaande en onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, en met uitzondering van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf “Onderbouwing van ons oordeel met voorbehoud”, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Met uitzondering van de potentiële impact van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf “Onderbouwing van ons oordeel met voorbehoud”, stemt de resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

De vennootschap heeft de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de termijnen voor de overhandiging van de vereiste documenten aan de commissaris en aan de aandeelhouders alsook voor de bijeenroeping van de algemene vergadering niet nageleefd.



## MERCKEN

Voor het overige dienen wij u met uitzondering van de potentiële impact van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf “Onderbouwing van ons oordeel met voorbehoud”, geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

De raad van bestuur zal conform artikel 40 van de statuten op de algemene vergadering een herstelplan uitwerken en voorleggen gezien de twee opeenvolgende boekjaren met een verlies.

Hasselt, 23 maart 2021,

Mercken & Co Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door  
Wery Mercken  
Bedrijfsrevisor

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

---

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	393,8	241,3	152,5
Deeltijds	1002	198,5	51,6	146,9
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	530,1	275,8	254,3
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	473.919	314.918	159.001
Deeltijds	1012	339.885	119.601	220.284
Totaal	1013	813.804	434.519	379.285
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	28.649.892	19.265.525	9.384.367
Deeltijds	1022	20.714.477	7.280.579	13.433.898
Totaal	1023	49.364.369	26.546.104	22.818.265
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	655	511	144

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	528,5	274,9	253,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	783.372	423.838	359.534
Personeelskosten	1023	47.233.482	25.295.306	21.938.176
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	32.578	16.944	15.734

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (VERVOLG)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b>	105	590	175	415
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	586	175	411
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	4	0	4
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112	0	0	0
Vervangingsovereenkomst	113	0	0	0
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	247	29	276
lager onderwijs	1200	4	1	5
secundair onderwijs	1201	16	3	19
hoger niet-universitair onderwijs	1202	121	11	132
universitair onderwijs	1203	106	14	120
Vrouwen	121	168	93	261
lager onderwijs	1210	7	1	8
secundair onderwijs	1211	35	17	52
hoger niet-universitair onderwijs	1212	56	40	96
universitair onderwijs	1213	70	35	105
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130	6	0	6
Bedienden	134	408	174	582
Arbeiders	132	1	1	2
Andere	133	0	0	0

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

**TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	9	2	9,8
210	8	0	8
211	1	1	1,8
212	0	0	0
213	0	1	0

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	16	8	18,6
310	12	7	14,5
311	3	1	3,1
312	0	0	0
313	0	1	1
340	4	2	4,9
341	0	0	0
342	1	0	1
343	9	5	9,9
350	0	0	0

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	164	5811	185
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	1.794	5812	1.900
Nettokosten voor de vennootschap	5803	55.384	5813	66.672
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	55.384	58131	66.672
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	0	58132	0
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	0	58133	0
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821	149	5831	159
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	75	5832	120
Nettokosten voor de vennootschap	5823	0	5833	0
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Nr.	BE 0236.506.685	VOL-kap 11
-----	-----------------	------------

## REMUNERATIEVERSLAG

voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

NAAM FUNCTIE BRUTOVERGOEDING (*)		
BROERS Huub	Voorzitter	10.560 euro
GOTZEN Rudy	Vice-voorzitter	1.216 euro
NAEYAERT Bart	Vice-voorzitter	3.583 euro
BEKAERT Simon	Bestuurder	3.824 euro
DEGELIN Saartje	Bestuurder	3.824 euro
FRANSEN Liesbeth	Bestuurder	3.491 euro
JACOBS Isabel	Bestuurder	3.824 euro
MESTDAGH Hans	Bestuurder	3.824 euro
NAAM FUNCTIE BRUTOVERGOEDING (*)		
OTTE Dirk	Bestuurder	8.160 euro
RASPOET Danielle	Bestuurder	1.696 euro
ROOSE Peter	Bestuurder	240 euro
STRYNCKX Jan	Bestuurder	1.936 euro
SWINNEN Monique	Bestuurder	5.520 euro
TRUYENS Raf	Bestuurder	1.696 euro
VAN OLMEN Mien	Bestuurder	5.280 euro
VAN PASSEL Steven	Bestuurder	3.824 euro
DE BACKER Philippe	Onafhankelijke bestuurder	1.551 euro
DE ROO Greet	Onafhankelijke bestuurder	1.456 euro
DE TROGH Michel	Onafhankelijke bestuurder	1.551 euro
DESSERS Rein	Onafhankelijke bestuurder	3.247 euro
DEWITTE Bart	Onafhankelijke bestuurder	1.696 euro
GYSBRECHTS Peter	Onafhankelijke bestuurder	1.456 euro
HOFMAN Georges	Onafhankelijke bestuurder	3.247 euro
VAN DAMME Sylvie	Onafhankelijke bestuurder	3.247 euro
WILLEMS Patrick	Onafhankelijke bestuurder	1.311 euro
CORNELIS Frans	Regeringsafgevaardigde	1.456 euro
LUYPAERT Ingo	Regeringscommissaris	5.520 euro
MAES Gaëtane	Regeringscommissaris	6.464 euro
TOTAAL VERGOEDINGEN		94.700 euro