

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES
DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU
CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

Dénomination : **CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE HUY, soc.civ. - Intercommunale**

Forme juridique : Société coopérative

Adresse : Rue des Trois-Ponts

N° : 2

Boîte :

Code postal : 4500

Commune : Huy

Pays : Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Liège, division Huy

Adresse Internet :

Adresse e-mail :

Numéro d'entreprise

0237.224.881

Date du dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts

18-12-2019

Ce dépôt concerne :

les COMPTES ANNUELS en approuvés par l'assemblée générale du

les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du

au

l'exercice précédent des comptes annuels du

au

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet :

C-app 6.2.1, C-app 6.2.2, C-app 6.2.5, C-app 6.3.5, C-app 6.4.2, C-app 6.5.2, C-app 6.7.2, C-app 6.8, C-app 6.18.1, C-app 6.18.2, C-app 9, C-app 10, C-app 12, C-app 13, C-app 14

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT
COMPLÉMENTAIRE**

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

Carlozzi Adrien

Administrateur
Rue des Genets 1
4570 Marchin
BELGIQUE

Sajid Amal

Vice Président du conseil d'administration
Rue de la Coulée 22
4577 Modave
BELGIQUE

Juen Aurélien

Administrateur
Thier du Curé 47
4520 Wanze
BELGIQUE

Van Hulle Benjamin

Administrateur
Rue des Neuf Bonniers 9
4500 Huy
BELGIQUE

Lhonnay Bernard

Administrateur
Rue Joseph Wauters 56
4520 Wanze
BELGIQUE

Rorive Florian

Président du conseil d'administration
Rue Poissonrue 15
4500 Huy
BELGIQUE

Rorive Francine

Administrateur
Avenue Théo Jacques 37
4500 Huy
BELGIQUE

Javaux Jean-Michel

Administrateur
Rue Du Chateau 10
4540 Amay
BELGIQUE

Andre Julien

Administrateur
Rue Joseph 48
4500 Huy
BELGIQUE

Corthouts Laurine

Administrateur
Avenue Albert 1er 27/22
4500 Huy
BELGIQUE

Petry Marcel

Administrateur
Rue Haie de la Brassine 10/42
4120 Neupré
BELGIQUE

Bertrand Marie Christine

Administrateur
Rue D'Oha 7
4520 Wanze
BELGIQUE

Colet Pierre Yves

Administrateur
Rue Daniel Boly 17
4520 Wanze
BELGIQUE

Crochet Pierre

Administrateur
Rue Freddy Terwagne 4
4577 Modave
BELGIQUE

Laloux Raymond

Administrateur
Chaussée Saint-Mort 3
4500 Huy
BELGIQUE

Seinlet Sophie

Administrateur
Rue Chenia 34
4520 Wanze
BELGIQUE

SPRL 3R, LEBOUTTE & CO (B00313)

0460983491
Boulevard Emile de Laveleye 203
4020 Liège-4020
BELGIQUE

Représenté directement ou indirectement par :

Reuchamps Hélène (A2302)

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société*,
- B. L'établissement des comptes annuels*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

(* Mention facultative.)

| Nom, prénoms, profession, domicile | Numéro de membre | Nature de la mission (A, B, C et/ou D) |
|------------------------------------|------------------|--|
| | | |

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--|-----------|-------|---------------------------|---------------------------|
| ACTIF | | | | |
| FRAIS D'ÉTABLISSEMENT | 6.1 | 20 | <u>695.541</u> | <u>799.253</u> |
| ACTIFS IMMOBILISÉS | | 21/28 | <u>163.690.156</u> | <u>163.998.837</u> |
| Immobilisations incorporelles | 6.2 | 21 | 692.008 | 977.081 |
| Immobilisations corporelles | 6.3 | 22/27 | 160.470.859 | 162.996.967 |
| Terrains et constructions | | 22 | 140.661.248 | 144.560.899 |
| Installations, machines et outillage | | 23 | 5.695.196 | 4.654.974 |
| Mobilier et matériel roulant | | 24 | 7.402.582 | 7.939.248 |
| Location-financement et droits similaires | | 25 | 4.677.904 | 4.965.775 |
| Autres immobilisations corporelles | | 26 | | |
| Immobilisations en cours et acomptes versés | | 27 | 2.033.929 | 876.071 |
| Immobilisations financières | 6.4/6.5.1 | 28 | 2.527.289 | 24.789 |
| Entreprises liées | 6.15 | 280/1 | 2.500.000 | |
| Participations | | 280 | 2.500.000 | |
| Créances | | 281 | | |
| Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation | 6.15 | 282/3 | | |
| Participations | | 282 | | |
| Créances | | 283 | | |
| Autres immobilisations financières | | 284/8 | 27.289 | 24.789 |
| Actions et parts | | 284 | 27.289 | 24.789 |
| Créances et cautionnements en numéraire | | 285/8 | | |

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-----------|-------|--------------------|--------------------|
| ACTIFS CIRCULANTS | | 29/58 | 50.959.536 | 49.543.867 |
| Créances à plus d'un an | | 29 | 10.446.457 | 8.380.762 |
| Créances commerciales | | 290 | | |
| Autres créances | | 291 | 10.446.457 | 8.380.762 |
| Stocks et commandes en cours d'exécution | | 3 | 2.435.147 | 2.280.338 |
| Stocks | | 30/36 | 2.435.147 | 2.280.338 |
| Approvisionnements | | 30/31 | 2.435.147 | 2.280.338 |
| En-cours de fabrication | | 32 | | |
| Produits finis | | 33 | | |
| Marchandises | | 34 | | |
| Immeubles destinés à la vente | | 35 | | |
| Acomptes versés | | 36 | | |
| Commandes en cours d'exécution | | 37 | | |
| Créances à un an au plus | | 40/41 | 34.193.406 | 33.168.743 |
| Créances commerciales | | 40 | 28.665.010 | 26.547.712 |
| Autres créances | | 41 | 5.528.396 | 6.621.031 |
| Placements de trésorerie | 6.5.1/6.6 | 50/53 | | |
| Actions propres | | 50 | | |
| Autres placements | | 51/53 | | |
| Valeurs disponibles | | 54/58 | 2.979.482 | 4.810.018 |
| Comptes de régularisation | 6.6 | 490/1 | 905.044 | 904.006 |
| TOTAL DE L'ACTIF | | 20/58 | 215.345.233 | 214.341.957 |

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--|---------|-------|--------------------------|--------------------------|
| PASSIF | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | | | | |
| Apport | | | | |
| Disponible | | 10/15 | <u>33.594.644</u> | <u>34.101.641</u> |
| Indisponible | 6.7.1 | 10/11 | 15.469.615 | 15.527.845 |
| | | 110 | | |
| | | 111 | 15.469.615 | |
| | | 12 | | |
| Plus-values de réévaluation | | | | |
| Réserves | | 13 | 993.862 | 993.862 |
| Réserves indisponibles | | 130/1 | 993.862 | 993.862 |
| Réserves statutairement indisponibles | | 1311 | 993.862 | 993.862 |
| Acquisitions d'actions propres | | 1312 | | |
| Soutien financier | | 1313 | | |
| Autres | | 1319 | | |
| Réserves immunisées | | 132 | | |
| Réserves disponibles | | 133 | | |
| Bénéfice (Perte) reporté(e) | (+)/(-) | 14 | 161.947 | -49.454 |
| Subsides en capital | | 15 | 16.969.220 | 17.629.388 |
| Avance aux associés sur la répartition de l'actif net | | 19 | | |
| PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS | | | | |
| Provisions pour risques et charges | | 160/5 | | |
| Pensions et obligations similaires | | 160 | | |
| Charges fiscales | | 161 | | |
| Grosses réparations et gros entretien | | 162 | | |
| Obligations environnementales | | 163 | | |
| Autres risques et charges | 6.8 | 164/5 | | |
| Impôts différés | | 168 | | |

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|------|-------|--------------------|--------------------|
| DETTES | | 17/49 | 181.750.589 | 180.240.316 |
| Dettes à plus d'un an | 6.9 | 17 | 124.054.156 | 130.577.126 |
| Dettes financières | | 170/4 | 123.198.945 | 126.188.800 |
| Emprunts subordonnés | | 170 | | |
| Emprunts obligataires non subordonnés | | 171 | | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | | 172 | 3.879.062 | 4.195.720 |
| Etablissements de crédit | | 173 | 119.319.883 | 121.993.080 |
| Autres emprunts | | 174 | | |
| Dettes commerciales | | 175 | | |
| Fournisseurs | | 1750 | | |
| Effets à payer | | 1751 | | |
| Acomptes sur commandes | | 176 | | |
| Autres dettes | | 178/9 | 855.211 | 4.388.326 |
| Dettes à un an au plus | 6.9 | 42/48 | 57.380.943 | 49.041.782 |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année | | 42 | 13.759.998 | 13.255.966 |
| Dettes financières | | 43 | | |
| Etablissements de crédit | | 430/8 | | |
| Autres emprunts | | 439 | | |
| Dettes commerciales | | 44 | 29.980.183 | 20.767.236 |
| Fournisseurs | | 440/4 | 29.980.183 | 20.767.236 |
| Effets à payer | | 441 | | |
| Acomptes sur commandes | | 46 | 13.509 | |
| Dettes fiscales, salariales et sociales | 6.9 | 45 | 8.427.556 | 11.926.822 |
| Impôts | | 450/3 | 954.459 | 1.384.733 |
| Rémunérations et charges sociales | | 454/9 | 7.473.097 | 10.542.089 |
| Autres dettes | | 47/48 | 5.199.697 | 3.091.758 |
| Comptes de régularisation | 6.9 | 492/3 | 315.490 | 621.408 |
| TOTAL DU PASSIF | | 10/49 | 215.345.233 | 214.341.957 |

COMPTE DE RÉSULTATS

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--|---------|------------|--------------------|--------------------|
| Ventes et prestations | | 70/76A | 139.864.073 | 130.939.446 |
| Chiffre d'affaires | 6.10 | 70 | 128.694.166 | 119.580.244 |
| En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) | (+)/(-) | 71 | | |
| Production immobilisée | | 72 | | |
| Autres produits d'exploitation | 6.10 | 74 | 10.221.967 | 10.275.473 |
| Produits d'exploitation non récurrents | 6.12 | 76A | 947.940 | 1.083.729 |
| Coût des ventes et des prestations | | 60/66A | 137.777.718 | 128.651.930 |
| Approvisionnements et marchandises | | 60 | 26.629.418 | 23.317.984 |
| Achats | | 600/8 | 26.739.933 | 22.807.876 |
| Stocks: réduction (augmentation) | (+)/(-) | 609 | -110.515 | 510.108 |
| Services et biens divers | | 61 | 35.531.083 | 30.415.822 |
| Rémunérations, charges sociales et pensions | (+)/(-) | 6.10 62 | 62.633.812 | 61.995.575 |
| Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | | 630 | 10.718.943 | 10.553.097 |
| Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) | (+)/(-) | 6.10 631/4 | 217.992 | -367.284 |
| Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) | (+)/(-) | 6.10 635/8 | | |
| Autres charges d'exploitation | 6.10 | 640/8 | 307.587 | 830.838 |
| Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration | (-) | 649 | | |
| Charges d'exploitation non récurrentes | 6.12 | 66A | 1.738.883 | 1.905.898 |
| Bénéfice (Perte) d'exploitation | (+)/(-) | 9901 | 2.086.355 | 2.287.516 |

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---------|------------|------------------|--------------------|
| Produits financiers | | 75/76B | 1.217.085 | 1.067.272 |
| Produits financiers récurrents | | 75 | 1.217.085 | 1.067.272 |
| Produits des immobilisations financières | | 750 | | |
| Produits des actifs circulants | | 751 | | |
| Autres produits financiers | 6.11 | 752/9 | 1.217.085 | 1.067.272 |
| Produits financiers non récurrents | 6.12 | 76B | | |
| Charges financières | | 65/66B | 3.092.039 | 3.360.257 |
| Charges financières récurrentes | 6.11 | 65 | 3.092.039 | 3.360.257 |
| Charges des dettes | | 650 | 3.084.072 | 3.335.987 |
| Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) | (+)/(-) | 651 | | |
| Autres charges financières | | 652/9 | 7.967 | 24.270 |
| Charges financières non récurrentes | 6.12 | 66B | | |
| Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts | (+)/(-) | 9903 | 211.401 | -5.469 |
| Prélèvement sur les impôts différés | | 780 | | |
| Transfert aux impôts différés | | 680 | | |
| Impôts sur le résultat | (+)/(-) | 6.13 67/77 | | |
| Impôts | | 670/3 | | |
| Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales | | 77 | | |
| Bénéfice (Perte) de l'exercice | (+)/(-) | 9904 | 211.401 | -5.469 |
| Prélèvement sur les réserves immunisées | | 789 | | |
| Transfert aux réserves immunisées | | 689 | | |
| Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter | (+)/(-) | 9905 | 211.401 | -5.469 |

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|----------------|----------------|--------------------|
| Bénéfice (Perte) à affecter | (+)/(-) 9906 | 161.947 | -49.454 |
| Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter | (+)/(-) (9905) | 211.401 | -5.469 |
| Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent | (+)/(-) 14P | -49.454 | -43.985 |
| Prélèvement sur les capitaux propres | 791/2 | | |
| sur l'apport | 791 | | |
| sur les réserves | 792 | | |
| Affectation aux capitaux propres | 691/2 | | |
| à l'apport | 691 | | |
| à la réserve légale | 6920 | | |
| aux autres réserves | 6921 | | |
| Bénéfice (Perte) à reporter | (+)/(-) (14) | 161.947 | -49.454 |
| Intervention des associés dans la perte | 794 | | |
| Bénéfice à distribuer | 694/7 | | |
| Rémunération de l'apport | 694 | | |
| Administrateurs ou gérants | 695 | | |
| Travailleurs | 696 | | |
| Autres allocataires | 697 | | |

ANNEXE

ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION

| | Codes | Exercice | | Exercice précédent |
|--|-------|-------------------|---------|--------------------|
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice | 20P | XXXXXXXXXX | | 799.253 |
| Mutations de l'exercice | | | | |
| Nouveaux frais engagés | 8002 | | | |
| Amortissements | 8003 | 103.712 | | |
| Autres | 8004 | | (+)/(-) | |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice | (20) | 695.541 | | |
| Dont | | | | |
| Frais de constitution, d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement | 200/2 | | | |
| Frais de restructuration | 204 | | | |

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--------------|------------|--------------------|
| 8052P | XXXXXXXXXX | 2.795.127 |
| 8022 | 45.194 | |
| 8032 | | |
| (+)/(-) 8042 | | |
| 8052 | 2.840.321 | |
| 8122P | XXXXXXXXXX | 1.818.046 |
| 8072 | 330.267 | |
| 8082 | | |
| 8092 | | |
| 8102 | | |
| (+)/(-) 8112 | | |
| 8122 | 2.148.313 | |
| 211 | 692.008 | |

GOODWILL

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--------------|-------------------|--------------------|
| 8053P | XXXXXXXXXX | 1.319.040 |
| 8023 | | |
| 8033 | | |
| (+)/(-) 8043 | | |
| 8053 | 1.319.040 | |
| 8123P | XXXXXXXXXX | 1.319.040 |
| 8073 | | |
| 8083 | | |
| 8093 | | |
| 8103 | | |
| (+)/(-) 8113 | | |
| 8123 | 1.319.040 | |
| 212 | | |

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--|--------------|-------------|--------------------|
| TERRAINS ET CONSTRUCTIONS | | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8191P | XXXXXXXXXX | 231.509.081 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée | 8161 | 1.875.057 | |
| Cessions et désaffectations | 8171 | 28.881.967 | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) 8181 | 845.281 | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8191 | 205.347.452 | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8251P | XXXXXXXXXX | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actées | 8211 | | |
| Acquises de tiers | 8221 | | |
| Annulées | 8231 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) 8241 | | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8251 | | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8321P | XXXXXXXXXX | 86.948.182 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actés | 8271 | 6.561.759 | |
| Repris | 8281 | | |
| Acquis de tiers | 8291 | 58.230 | |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations | 8301 | 28.881.967 | |
| Transférés d'une rubrique à une autre | (+)/(-) 8311 | | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8321 | 64.686.204 | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | (22) | 140.661.248 | |

INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|-------|------------|--------------------|
| 8192P | XXXXXXXXXX | 57.602.818 |

Mutations de l'exercice

- Acquisitions, y compris la production immobilisée
- Cessions et désaffectations
- Transferts d'une rubrique à une autre

| | | |
|--------------|------------|--|
| 8162 | 2.717.902 | |
| 8172 | 36.572.719 | |
| (+)/(-) 8182 | | |
| 8192 | 23.748.001 | |

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Plus-values au terme de l'exercice

| | | |
|-------|------------|--|
| 8252P | XXXXXXXXXX | |
|-------|------------|--|

Mutations de l'exercice

- Actées
- Acquises de tiers
- Annulées
- Transférées d'une rubrique à une autre

| | | |
|--------------|--|--|
| 8212 | | |
| 8222 | | |
| 8232 | | |
| (+)/(-) 8242 | | |
| 8252 | | |

Plus-values au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

| | | |
|-------|------------|------------|
| 8322P | XXXXXXXXXX | 52.947.844 |
|-------|------------|------------|

Mutations de l'exercice

- Actés
- Repris
- Acquis de tiers
- Annulés à la suite de cessions et désaffectations
- Transférés d'une rubrique à une autre

| | | |
|--------------|------------|--|
| 8272 | 1.677.680 | |
| 8282 | | |
| 8292 | | |
| 8302 | 36.572.719 | |
| (+)/(-) 8312 | | |
| 8322 | 18.052.805 | |

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

| | | |
|------|-----------|--|
| (23) | 5.695.196 | |
|------|-----------|--|

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--|--------------|-------------------------|--------------------|
| MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT | | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8193P | XXXXXXXXXX | 45.512.903 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée | 8163 | 1.220.988 | |
| Cessions et désaffectations | 8173 | 19.895.700 | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) 8183 | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8193 | 26.838.191 | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8253P | XXXXXXXXXX | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actées | 8213 | | |
| Acquises de tiers | 8223 | | |
| Annulées | 8233 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) 8243 | | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8253 | | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8323P | XXXXXXXXXX | 37.573.655 |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actés | 8273 | 1.757.654 | |
| Repris | 8283 | | |
| Acquis de tiers | 8293 | | |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations | 8303 | 19.895.700 | |
| Transférés d'une rubrique à une autre | (+)/(-) 8313 | | |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice | 8323 | 19.435.609 | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | (24) | <u>7.402.582</u> | |

LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**Plus-values au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

Plus-values au terme de l'exercice**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE****DONT**

Terrains et constructions

Installations, machines et outillage

Mobilier et matériel roulant

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--------------|------------------|--------------------|
| 8194P | XXXXXXXXXX | 9.499.743 |
| 8164 | | |
| 8174 | | |
| (+)/(-) 8184 | | |
| 8194 | 9.499.743 | |
| 8254P | XXXXXXXXXX | |
| 8214 | | |
| 8224 | | |
| 8234 | | |
| (+)/(-) 8244 | | |
| 8254 | | |
| 8324P | XXXXXXXXXX | 4.533.968 |
| 8274 | 287.871 | |
| 8284 | | |
| 8294 | | |
| 8304 | | |
| (+)/(-) 8314 | | |
| 8324 | 4.821.839 | |
| (25) | <u>4.677.904</u> | |
| 250 | 4.677.904 | |
| 251 | | |
| 252 | | |

IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**Plus-values au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

Plus-values au terme de l'exercice**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--------------|------------|--------------------|
| 8196P | XXXXXXXXXX | 876.071 |
| 8166 | 2.003.139 | |
| 8176 | | |
| (+)/(-) 8186 | -845.281 | |
| 8196 | 2.033.929 | |
| 8256P | XXXXXXXXXX | |
| 8216 | | |
| 8226 | | |
| 8236 | | |
| (+)/(-) 8246 | | |
| 8256 | | |
| 8326P | XXXXXXXXXX | |
| 8276 | | |
| 8286 | | |
| 8296 | | |
| 8306 | | |
| (+)/(-) 8316 | | |
| 8326 | | |
| (27) | 2.033.929 | |

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--|--------------|-------------------------|--------------------|
| ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS | | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8391P | XXXXXXXXXX | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Acquisitions | 8361 | 2.500.000 | |
| Cessions et retraits | 8371 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) 8381 | | |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice | 8391 | 2.500.000 | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8451P | XXXXXXXXXX | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actées | 8411 | | |
| Acquises de tiers | 8421 | | |
| Annulées | 8431 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) 8441 | | |
| Plus-values au terme de l'exercice | 8451 | | |
| Réductions de valeur au terme de l'exercice | 8521P | XXXXXXXXXX | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Actées | 8471 | | |
| Reprises | 8481 | | |
| Acquises de tiers | 8491 | | |
| Annulées à la suite de cessions et retraits | 8501 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) 8511 | | |
| Réductions de valeur au terme de l'exercice | 8521 | | |
| Montants non appelés au terme de l'exercice | 8551P | XXXXXXXXXX | |
| Mutations de l'exercice | (+)/(-) 8541 | | |
| Montants non appelés au terme de l'exercice | 8551 | | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | (280) | <u>2.500.000</u> | |
| ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES | | | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | 281P | XXXXXXXXXX | |
| Mutations de l'exercice | | | |
| Additions | 8581 | | |
| Remboursements | 8591 | | |
| Réductions de valeur actées | 8601 | | |
| Réductions de valeur reprises | 8611 | | |
| Différences de change | (+)/(-) 8621 | | |
| Autres | (+)/(-) 8631 | | |
| VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE | (281) | | |
| RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE | 8651 | | |

AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|-------|------------|--------------------|
| 8393P | XXXXXXXXXX | 24.789 |

Mutations de l'exercice

Acquisitions

| | | |
|------|-------|--|
| 8363 | 2.500 | |
|------|-------|--|

Cessions et retraits

| | | |
|------|--|--|
| 8373 | | |
|------|--|--|

Transferts d'une rubrique à une autre

| | | |
|--------------|--|--|
| (+)/(-) 8383 | | |
|--------------|--|--|

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

| | | |
|------|--------|--|
| 8393 | 27.289 | |
|------|--------|--|

Plus-values au terme de l'exercice

| | | |
|-------|------------|--|
| 8453P | XXXXXXXXXX | |
|-------|------------|--|

Mutations de l'exercice

Actées

| | | |
|------|--|--|
| 8413 | | |
|------|--|--|

Acquises de tiers

| | | |
|------|--|--|
| 8423 | | |
|------|--|--|

Annulées

| | | |
|------|--|--|
| 8433 | | |
|------|--|--|

Transférées d'une rubrique à une autre

| | | |
|--------------|--|--|
| (+)/(-) 8443 | | |
|--------------|--|--|

Plus-values au terme de l'exercice

| | | |
|------|--|--|
| 8453 | | |
|------|--|--|

Réductions de valeur au terme de l'exercice

| | | |
|-------|------------|--|
| 8523P | XXXXXXXXXX | |
|-------|------------|--|

Mutations de l'exercice

Actées

| | | |
|------|--|--|
| 8473 | | |
|------|--|--|

Reprises

| | | |
|------|--|--|
| 8483 | | |
|------|--|--|

Acquises de tiers

| | | |
|------|--|--|
| 8493 | | |
|------|--|--|

Annulées à la suite de cessions et retraits

| | | |
|------|--|--|
| 8503 | | |
|------|--|--|

Transférées d'une rubrique à une autre

| | | |
|--------------|--|--|
| (+)/(-) 8513 | | |
|--------------|--|--|

Réductions de valeur au terme de l'exercice

| | | |
|------|--|--|
| 8523 | | |
|------|--|--|

Montants non appelés au terme de l'exercice

| | | |
|-------|------------|--|
| 8553P | XXXXXXXXXX | |
|-------|------------|--|

Mutations de l'exercice

| | | |
|--------------|--|--|
| (+)/(-) 8543 | | |
|--------------|--|--|

Montants non appelés au terme de l'exercice

| | | |
|------|--|--|
| 8553 | | |
|------|--|--|

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

| | | |
|-------|---------------|--|
| (284) | <u>27.289</u> | |
|-------|---------------|--|

AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

| | | |
|--------|------------|--|
| 285/8P | XXXXXXXXXX | |
|--------|------------|--|

Mutations de l'exercice

Additions

| | | |
|------|--|--|
| 8583 | | |
|------|--|--|

Remboursements

| | | |
|------|--|--|
| 8593 | | |
|------|--|--|

Réductions de valeur actées

| | | |
|------|--|--|
| 8603 | | |
|------|--|--|

Réductions de valeur reprises

| | | |
|------|--|--|
| 8613 | | |
|------|--|--|

Différences de change

| | | |
|--------------|--|--|
| (+)/(-) 8623 | | |
|--------------|--|--|

Autres

| | | |
|--------------|--|--|
| (+)/(-) 8633 | | |
|--------------|--|--|

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

| | | |
|---------|--|--|
| (285/8) | | |
|---------|--|--|

RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE

| | | |
|------|--|--|
| 8653 | | |
|------|--|--|

INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Droits sociaux détenus | | | | Données extraites des derniers comptes annuels disponibles | | | |
|--|------------------------|-------------|-----|------------------|--|-------------|--------------------------|--------------|
| | Nature | directement | | par les filiales | Comptes annuels arrêtés au | Code devise | Capitaux propres | Résultat net |
| | | Nombre | % | % | | | (+) ou (-) (en unités) | |
| Kymmcy 0476492506 Rue Honlet 36 4520 Wanze BELGIQUE | actions | 372 | 100 | | 2020-12-31 | | 36.494 | 89.131 |

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE****Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe**

Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé

Actions et parts - Montant non appelé

Métaux précieux et œuvres d'art

Titres à revenu fixe

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus

de plus d'un mois à un an au plus

de plus d'un an

Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|-------|----------|--------------------|
| 51 | | |
| 8681 | | |
| 8682 | | |
| 8683 | | |
| 52 | | |
| 8684 | | |
| 53 | | |
| 8686 | | |
| 8687 | | |
| 8688 | | |
| 8689 | | |

COMPTES DE RÉGULARISATION**Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

490 Charges à reporter: Contrats fournisseurs

| Exercice |
|----------|
| 905.044 |

ETAT DE L'APPORT ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DE L'APPORT

Apport

Disponible au terme de l'exercice
 Disponible au terme de l'exercice
 Indisponible au terme de l'exercice
 Indisponible au terme de l'exercice

Capitaux propres apportés par les actionnaires

En espèces
 dont montant non libéré
 En nature
 dont montant non libéré

Modifications au cours de l'exercice

Actions nominatives
 Actions dématérialisées

Actions propres

Détenues par la société elle-même
 Nombre d'actions correspondantes
 Détenues par ses filiales
 Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
 Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant de l'apport
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
 Suite à l'exercice de droits de souscription
 Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant de l'apport
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------|
| 110P (110) | XXXXXXXXXX | |
| 111P (111) | XXXXXXXXXX 15.469.615 | 15.527.845 |
| 8790 87901 8791 87911 | | |

| Codes | Montants | Nombre d'actions |
|--------------|--------------------------|------------------|
| 8702 8703 | XXXXXXXXXX XXXXXXXXXX | |

| Codes | Exercice |
|--|----------|
| 8722 | |
| 8732 | |
| 8740 8741 8742 8745 8746 8747 | |

Parts

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 8761 | |
| 8762 | |
| 8771 | |
| 8781 | |

EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)

| Exercice |
|----------|
| |

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

| | Codes | Exercice |
|---|-------|------------|
| Dettes financières | 8801 | 13.759.998 |
| Emprunts subordonnés | 8811 | |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8821 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8831 | 316.658 |
| Etablissements de crédit | 8841 | 13.443.340 |
| Autres emprunts | 8851 | |
| Dettes commerciales | 8861 | |
| Fournisseurs | 8871 | |
| Effets à payer | 8881 | |
| Acomptes sur commandes | 8891 | |
| Autres dettes | 8901 | |

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

| | | |
|--|------|-------------------|
| | (42) | 13.759.998 |
|--|------|-------------------|

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

| | | |
|---|------|------------|
| Dettes financières | 8802 | 15.039.108 |
| Emprunts subordonnés | 8812 | |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8822 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8832 | |
| Etablissements de crédit | 8842 | 15.039.108 |
| Autres emprunts | 8852 | |
| Dettes commerciales | 8862 | |
| Fournisseurs | 8872 | |
| Effets à payer | 8882 | |
| Acomptes sur commandes | 8892 | |
| Autres dettes | 8902 | |

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

| | | |
|--|------|-------------------|
| | 8912 | 15.039.108 |
|--|------|-------------------|

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

| | | |
|---|------|-------------|
| Dettes financières | 8803 | 108.159.837 |
| Emprunts subordonnés | 8813 | |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8823 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8833 | 3.879.062 |
| Etablissements de crédit | 8843 | 104.280.775 |
| Autres emprunts | 8853 | |
| Dettes commerciales | 8863 | |
| Fournisseurs | 8873 | |
| Effets à payer | 8883 | |
| Acomptes sur commandes | 8893 | |
| Autres dettes | 8903 | 855.211 |

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

| | | |
|--|------|--------------------|
| | 8913 | 109.015.048 |
|--|------|--------------------|

DETTES GARANTIES (COMPRISES DANS LES RUBRIQUES 17 ET 42/48 DU PASSIF)

Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

- Dettes financières
 - Emprunts subordonnés
 - Emprunts obligataires non subordonnés
 - Dettes de location-financement et dettes assimilées
 - Etablissements de crédit
 - Autres emprunts
- Dettes commerciales
 - Fournisseurs
 - Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes salariales et sociales
- Autres dettes

| Codes | Exercice |
|-------|-------------------|
| 8921 | 63.463.358 |
| 8931 | |
| 8941 | |
| 8951 | |
| 8961 | 63.463.358 |
| 8971 | |
| 8981 | |
| 8991 | |
| 9001 | |
| 9011 | |
| 9021 | |
| 9051 | |
| 9061 | 63.463.358 |
| | |
| 8922 | 43.944.565 |
| 8932 | |
| 8942 | |
| 8952 | 3.879.062 |
| 8962 | 40.065.503 |
| 8972 | |
| 8982 | |
| 8992 | |
| 9002 | |
| 9012 | |
| 9022 | |
| 9032 | |
| 9042 | |
| 9052 | |
| 9062 | 43.944.565 |

Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société

- Dettes financières
 - Emprunts subordonnés
 - Emprunts obligataires non subordonnés
 - Dettes de location-financement et dettes assimilées
 - Etablissements de crédit
 - Autres emprunts
- Dettes commerciales
 - Fournisseurs
 - Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes fiscales, salariales et sociales
 - Impôts
 - Rémunérations et charges sociales
- Autres dettes

Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société

| Codes | Exercice |
|-------|-----------|
| 9072 | |
| 9073 | 954.459 |
| 450 | |
| | |
| 9076 | |
| 9077 | 7.473.097 |

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES

Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)

- Dettes fiscales échues
- Dettes fiscales non échues
- Dettes fiscales estimées

Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)

- Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale
- Autres dettes salariales et sociales

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

- Intérêts emprunts à imputer sur 2021
- Autres

| Exercice |
|----------|
| 313.059 |
| 2.431 |

RÉSULTATS D'EXPLOITATION**PRODUITS D'EXPLOITATION****CHIFFRE D'AFFAIRES NET**

Ventilation par catégorie d'activité

Ventilation par marché géographique

Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

CHARGES D'EXPLOITATION

Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|-------|------------|--------------------|
| 740 | | |
| 9086 | 1.516 | 1.382 |
| 9087 | 1.096 | 1.070 |
| 9088 | 1.959.637 | 1.909.510 |
| 620 | 47.852.610 | 47.671.775 |
| 621 | 13.888.022 | 13.690.475 |
| 622 | | |
| 623 | 892.692 | 633.325 |
| 624 | 488 | |

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--|-------------|----------|--------------------|
| Provisions pour pensions et obligations similaires | | | |
| Dotations (utilisations et reprises) | (+)/(-) 635 | | |
| Réductions de valeur | | | |
| Sur stocks et commandes en cours | | | |
| Actées | 9110 | | |
| Reprises | 9111 | | |
| Sur créances commerciales | | | |
| Actées | 9112 | 890.734 | 814.351 |
| Reprises | 9113 | 672.742 | 1.181.635 |
| Provisions pour risques et charges | | | |
| Constitutions | 9115 | | |
| Utilisations et reprises | 9116 | | |
| Autres charges d'exploitation | | | |
| Impôts et taxes relatifs à l'exploitation | 640 | | |
| Autres | 641/8 | 307.587 | 830.838 |
| Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société | | | |
| Nombre total à la date de clôture | 9096 | | |
| Nombre moyen calculé en équivalents temps plein | 9097 | 16 | 13 |
| Nombre d'heures effectivement prestées | 9098 | 30.005 | 24.553 |
| Frais pour la société | 617 | 575.851 | 448.945 |

RÉSULTATS FINANCIERS**PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différences de change réalisées

Autres

Produits frais de rappels

CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES**Amortissement des frais d'émission d'emprunts****Intérêts portés à l'actif****Réductions de valeur sur actifs circulants**

Actées

Reprises

Autres charges financières

Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances

Provisions à caractère financier

Dotations

Utilisations et reprises

Ventilation des autres charges financières

Différences de change réalisées

Ecart de conversion de devises

Autres

Intérêts sur avances à terme fixe

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|-------|----------|--------------------|
| 9125 | 772.943 | 788.543 |
| 9126 | | |
| 754 | | |
| | 440.714 | 276.538 |
| 6501 | | |
| 6502 | | |
| 6510 | | |
| 6511 | | |
| 653 | | |
| 6560 | | |
| 6561 | | |
| 654 | | |
| 655 | | |
| | 4.172 | 21.832 |

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|--------------|-------------------------|-------------------------|
| PRODUITS NON RÉCURRENTS | 76 | <u>947.940</u> | <u>1.083.729</u> |
| Produits d'exploitation non récurrents | (76A) | 947.940 | 1.083.729 |
| Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles | 760 | | |
| Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents | 7620 | | |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles | 7630 | | 180.009 |
| Autres produits d'exploitation non récurrents | 764/8 | 947.940 | 903.720 |
| Produits financiers non récurrents | (76B) | | |
| Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières | 761 | | |
| Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents | 7621 | | |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières | 7631 | | |
| Autres produits financiers non récurrents | 769 | | |
| CHARGES NON RÉCURRENTES | 66 | <u>1.738.883</u> | <u>1.905.898</u> |
| Charges d'exploitation non récurrentes | (66A) | 1.738.883 | 1.905.898 |
| Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | 660 | | |
| Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations) | (+)/(-) 6620 | | |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles | 6630 | | |
| Autres charges d'exploitation non récurrentes | 664/7 | 1.738.883 | 1.905.898 |
| Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration | (-) 6690 | | |
| Charges financières non récurrentes | (66B) | | |
| Réductions de valeur sur immobilisations financières | 661 | | |
| Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations) | (+)/(-) 6621 | | |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières | 6631 | | |
| Autres charges financières non récurrentes | 668 | | |
| Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration | (-) 6691 | | |

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés

Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif

Suppléments d'impôts estimés

Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés

Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9134 | |
| 9135 | |
| 9136 | |
| 9137 | |
| 9138 | |
| 9139 | |
| 9140 | |

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

| Exercice |
|----------|
| |

Sources de latences fiscales

Latences actives

Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs

Autres latences actives

Latences passives

Ventilation des latences passives

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9141 | |
| 9142 | |
| 9144 | |

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles)

Par la société

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel

Précompte mobilier

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|-------|------------|--------------------|
| 9145 | 13.370 | 8.455 |
| 9146 | 833.934 | 1.260.977 |
| 9147 | 10.067.008 | 10.064.757 |
| 9148 | | |

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS

Dont

Effets de commerce en circulation endossés par la société

Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société

Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société

GARANTIES RÉELLES

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

Le montant du prix non payé

| Codes | Exercice |
|-------|------------|
| 9149 | |
| 9150 | |
| 9151 | |
| 9153 | |
| 91611 | 96.862.728 |
| 91621 | 18.052.235 |
| 91631 | 33.992.110 |
| 91711 | |
| 91721 | |
| 91811 | |
| 91821 | |
| 91911 | |
| 91921 | |
| 92011 | |
| 92021 | |

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sùreté de dettes et engagements de tiers

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Sùretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

Le montant du prix non payé

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 91612 | |
| 91622 | |
| 91632 | |
| 91712 | |
| 91722 | |
| 91812 | |
| 91822 | |
| 91912 | |
| 91922 | |
| 92012 | |
| 92022 | |

BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN

ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS

Option d'achat leasing maison de repos Prés Brion

949.974

ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSIION D'IMMOBILISATIONS

MARCHÉ À TERME

Marchandises achetées (à recevoir)

Marchandises vendues (à livrer)

Devises achetées (à recevoir)

Devises vendues (à livrer)

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9213 | |
| 9214 | |
| 9215 | |
| 9216 | |

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

Exercice

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Exercice

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**Description succincte**

Selon la FSMA, le CHR de Huy, hôpital public, n'est pas soumis aux dispositions de la loi du 27/10/2006 sur les Institutions de Retraite professionnelle (LIRP), et qu'en conséquence, il n'a pas d'obligation d'externalisation de la gestion du paiement des pensions, ni de provisionnement comptable du sous-financement du fonds.
 Le CHR Huy s'est affilié au SFP (ex ONSS-APL).
 Il a ainsi conservé les réserves constituées auprès d'ETHIAS et a décidé de les utiliser pour payer sa cotisation de responsabilisation et une partie de ses cotisations d'agents nommés (10% sur les 41,5 %).
 Le solde du fonds de pension des agents statutaires constitué auprès d'ETHIAS s'élève, au 31/12/2020, à 11.895.698 €. Toute évolution de la loi sur les pensions pourrait avoir des répercussions financières substantielles sur notre institution.

Mesures prises pour en couvrir la charge**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME****Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées**

Bases et méthodes de cette estimation

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9220 | |

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats

Exercice

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

| Exercice |
|----------|
| |

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

| Exercice |
|----------|
| |

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

| Exercice |
|----------|
| |

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

ENTREPRISES LIÉES

Immobilisations financières

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Placements de trésorerie

Actions

Créances

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

Autres engagements financiers significatifs

Résultats financiers

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

Cessions d'actifs immobilisés

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---------|------------------|--------------------|
| (280/1) | 2.500.000 | |
| (280) | 2.500.000 | |
| 9271 | | |
| 9281 | | |
| 9291 | 271.272 | |
| 9301 | 80.000 | |
| 9311 | 191.272 | |
| 9321 | | |
| 9331 | | |
| 9341 | | |
| 9351 | | |
| 9361 | | |
| 9371 | | |
| 9381 | | |
| 9391 | | |
| 9401 | | |
| 9421 | | |
| 9431 | | |
| 9441 | | |
| 9461 | | |
| 9471 | | |
| 9481 | | |
| 9491 | | |

ENTREPRISES ASSOCIÉES**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

Autres engagements financiers significatifs**AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|-------|----------|--------------------|
| 9253 | | |
| 9263 | | |
| 9273 | | |
| 9283 | | |
| 9293 | | |
| 9303 | | |
| 9313 | | |
| 9353 | | |
| 9363 | | |
| 9373 | | |
| 9383 | | |
| 9393 | | |
| 9403 | | |
| 9252 | | |
| 9262 | | |
| 9272 | | |
| 9282 | | |
| 9292 | | |
| 9302 | | |
| 9312 | | |
| 9352 | | |
| 9362 | | |
| 9372 | | |

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

| Exercice |
|----------|
| |

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9500 | |
| 9501 | |
| 9502 | |
| 9503 | 84.592 |
| 9504 | |

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9505 | 21.780 |
| 95061 | |
| 95062 | |
| 95063 | |
| 95081 | |
| 95082 | |
| 95083 | |

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR**POUR CHAQUE CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR**

| Catégorie d'instruments financiers dérivés | Risque couvert | Spéculation / couverture | Volume | Exercice | | Exercice précédent | |
|--|---------------------|--------------------------|--------|------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | | | | Valeur comptable | Juste valeur | Valeur comptable | Juste valeur |
| IRS | intérêts d'emprunts | Couverture | 1 | | -1.208.053 | | |
| IRS | intérêts d'emprunts | Couverture | 1 | | -140.110 | | |

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES COMPTABILISÉES À UN MONTANT SUPÉRIEUR À LA JUSTE VALEUR

Montants des actifs pris isolément ou regroupés de manière adéquate

Raisons pour lesquelles la valeur comptable n'a pas été réduite

Éléments qui permettent de supposer que la valeur comptable sera recouvrée

| Valeur comptable | Juste valeur |
|------------------|--------------|
| | |

RÈGLES D'ÉVALUATION**A. Frais d'établissement, immobilisations incorporelles et corporelles :**

1. Les frais d'établissement et le coût d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps, sont pris en charge, par amortissement, avec application des taux annuels suivants :

- frais d'établissement 20 %
- immobilisations incorporelles : acquisitions antérieures au 01/01/1990 20 %
- acquisitions à partir de 1990 33 %
- immobilisations corporelles : terrains bâtis, constructions et extension 3 %
- immobilisations corporelles : bâtiments préfabriqués 5 %
- gros travaux d'entretien 10 %
- agencement des immeubles 10 %
- travaux de reconditionnement 3 %
- matériel médical 20 %
- matériel médical lourd (si accord Ministère) 10 %
- mobiliers 10 %
- matériel non médical 10 %
- matériel roulant 20 %
- matériel informatique 20 %
- matériel leasing (mobilier, matériel médical et non médical) 20 %
- immobilisations détenues en location-financement (immobilier) 3 %

Lorsque les taux d'amortissement sont de 33 % ou de 3 % par an, ils sont portés, la première année, respectivement à 34 % et 4 %.

En ce qui concerne l'agencement des immeubles, le taux de 3 % passe à 10 % en raison du fait que les investissements consentis à partir de 1990 doivent faire l'objet d'un amortissement spécifique compte tenu de la mise en exploitation du nouvel hôpital, prévue, au plus tard, à l'expiration des dix prochaines années.

2. Pour les maisons de repos acquises de 1994 à 1996, les règles d'évaluation pour la partie " immeuble " et la partie " Goodwill " sont les suivantes :

- Immeubles : amortissement en 30 ans, soit 3,33 %
 - Goodwill : amortissement en 20 ans, soit 5 %.
- Pour les investissements autres qu' " immeubles " et " Goodwill " relatifs aux maisons de repos précitées, les taux restent identiques à ceux mentionnés au point 1 ci-avant.

Les intérêts intercalaires de 379 655,28 € relatifs à la construction du nouvel hôpital ne font toujours pas l'objet d'un amortissement.

B. Créances douteuses

En 2021, à l'effet de couvrir l'irrécouvrabilité de certaines créances, il est constitué systématiquement une provision pour certaines créances douteuses équivalente à 0,8 % du chiffre d'affaires pour l'activité B (Hôpital) et de 0,3 % pour l'activité C.

Les irrécouvrables constatés sont prélevés sur cette provision.

C. Provision pour pécule de vacances

Agents nommés à titre définitif et APE : la provision est portée à 92 % de la rémunération du mois de mars de l'exercice suivant.

AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE

Dans le cadre de l'épidémie de coronavirus COVID-19, l'activité hospitalière globale avait fortement baissé en 2020. En 2021, l'activité ambulatoire a retrouvé son niveau de 2019. Par contre, l'activité d'hospitalisation est en baisse par rapport à 2019. Les interventions de l'Inami pour couvrir les surcoûts engendrés par le COVID-19 principalement aux urgences et aux soins intensifs ont permis d'équilibrer les comptes. Si la pandémie perdure en 2022, il faudra que ces interventions soient poursuivies pour maintenir l'équilibre de l'intercommunale.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES
SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

RAPPORT DE GESTION

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A
L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 27 JUIN 2022**

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions du Code des Sociétés, nous avons l'honneur de vous rendre compte de la gestion de l'intercommunale au cours de l'exercice clôturé le 31 décembre 2021.

1. EXPOSE DE L'EVOLUTION DES AFFAIRES, DU RESULTAT ET DE LA SITUATION BILANTAIRE

A. Bilan

L'actif du bilan consolidé au 31 décembre 2021 se présente comme suit :

| Code | Libellé | 2021 | 2020 |
|-------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| 20 | Frais d'établissement | 695.541 | 799.253 |
| 21 | Immobilisations incorporelles | 692.008 | 977.081 |
| 22/27 | Immobilisations corporelles | 160.470.859 | 162.996.967 |
| 28 | Immobilisations financières | 2.527.289 | 24.789 |
| | <i>Total actifs immobilisés</i> | <i>164.385.697</i> | <i>164.798.090</i> |
| 29 | Créances à plus d'un an | 10.446.457 | 8.380.762 |
| 3 | Stocks | 2.435.147 | 2.280.338 |
| 40/41 | Créances à un an au plus | 34.193.406 | 33.168.743 |
| 54/58 | Valeurs disponibles | 2.979.482 | 4.810.018 |
| 490/1 | Comptes de régularisation | 905.044 | 904.006 |
| | <i>Total actifs circulants</i> | <i>50.959.536</i> | <i>49.543.867</i> |
| | Total actif | 215.345.233 | 214.341.957 |

Les actifs immobilisés sont en hausse de 1,003 millions. Deux transferts d'immobilisations en cours ont eu lieu en 2021 : le reconditionnement du 4^{ème} étage du bâtiment A et les travaux de rafraichissement de la grande aile du bâtiment A. L'achat de la SPRL Résidence Kymmcy apparaît également dans les immobilisations financières.

Le passif du bilan consolidé au 31 décembre 2021 se présente comme suit :

| Code | Libellé | 2021 | 2020 |
|-------|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 10 | Dotations, apports et dons en capital | 0 | 0 |
| 11 | Apport indisponible hors capital | 15.469.615 | 15.527.845 |
| 13 | Réserves | 993.862 | 993.862 |
| 14 | Résultat reporté | 161.947 | -49.454 |
| 15 | Subsides d'investissement | 16.969.220 | 17.629.388 |
| | <i>Total capitaux propres</i> | <i>33.594.644</i> | <i>34.101.641</i> |
| 16 | Provisions pour risques et charges | 0 | 0 |
| 17 | Dettes à plus d'un an | 124.054.156 | 130.577.126 |
| 42/48 | Dettes à un an au plus | 57.380.943 | 49.041.782 |
| 492/9 | Comptes de régularisation | 315.490 | 621.408 |
| | <i>Total dettes</i> | <i>181.750.589</i> | <i>180.240.316</i> |
| | Total passif | 215.345.233 | 214.341.957 |

De par le bénéfice réalisé au « pôle seniors », le résultat reporté devient positif. Les dettes à plus d'un an sont en diminution de 6,523 millions. Il n'y a en effet pas eu de nouveaux emprunts contractés pour financer les nouveaux investissements. Seul le financement des investissements ordinaires a été réalisé en 2021. Les dettes à un an au plus augmentent quant à elle de 8,339 millions. Il s'agit principalement de la comptabilisation d'un rattrapage négatif du budget des moyens financiers.

B. Résultat

Le compte de résultat consolidé au 31 décembre 2021 se présente comme suit :

| Code | Libellé | 2021 | 2020 |
|------|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 70 | Chiffre d'affaires | 128.694.165 | 119.580.244 |
| 74 | Autres produits d'exploitation | 10.221.967 | 10.275.473 |
| | <i>Total produits d'exploitation</i> | <i>138.916.132</i> | <i>129.855.717</i> |
| 60 | Approvisionnements et fournitures | 26.629.418 | 23.317.984 |
| 61 | Services et fournitures accessoires | 35.531.083 | 30.415.822 |
| 62 | Rémunérations et charges sociales | 62.633.812 | 61.995.575 |
| 63 | Amort, réd.de valeur et provisions | 10.936.936 | 10.185.813 |
| 64 | Autres charges d'exploitation | 307.586 | 830.838 |
| | <i>Total charges d'exploitation</i> | <i>136.038.835</i> | <i>126.746.032</i> |
| | Résultat d'exploitation | 2.877.297 | 3.109.685 |
| 75 | Produits financiers | 1.217.086 | 1.067.272 |
| 65 | Charges financières | 3.092.039 | 3.360.256 |
| | Résultat courant | 1.002.344 | 816.701 |
| 76 | Produits exceptionnels | 947.939 | 1.083.728 |
| 66 | Charges exceptionnelles | 1.738.883 | 1.905.898 |
| | Résultat de l'exercice | 211.400 | -5.469 |

Le chiffre d'affaires consolidé augmente de 9.113.921 euros. Dans le cadre de la crise Covid-19, la mesure relative à la couverture des surcoûts liés aux patients « Covid » a été prolongée jusqu'au 30/09/2021. Par ailleurs, les honoraires ont progressé de 7,6% par rapport à 2019, grâce notamment aux tests PCR qui ont pu être réalisés à partir de juin 2021. L'Aviq a également décidé de prolonger jusqu'au 30/09/2021 les mesures permettant de maintenir le chiffre d'affaires. Pour l'hôpital, il s'agit de la garantie des journées d'hébergement. Pour les maisons de repos, les forfaits Aviq ont été immunisés sur base des chiffres de 2019.

Les approvisionnements et fournitures augmentent de 3.311.434 euros. Les charges variables ont augmenté de par l'activité croissante (spécialités pharmaceutiques, réactifs labo). Il y a également un impact important lié à la forte augmentation du prix du gaz (+437.000 euros).

Les services et fournitures accessoires augmentent de 5.115.261 euros. Ce sont les honoraires versés aux médecins qui justifient principalement cette augmentation, de par la hausse importante de l'activité.

Les rémunérations et charges sociales augmentent de 683.237 euros, soit une hausse de 1,03%. Le nombre d'équivalents temps plein a augmenté de 26 dans le secteur hospitalier. Cependant, lors de la 1^{ère} vague Covid-19 d'avril à juin 2020,

plusieurs agents avaient été mis en chômage temporaire. Dans le département infirmier, le nombre d'équivalents temps plein augmente de 22, principalement des aides-soignantes. Dans le secteur des maisons de repos, le nombre d'équivalents temps plein a augmenté de 2. Une indexation des salaires a eu lieu en octobre 2021. Notons également qu'en 2020, une prime exceptionnelle « Covid » de 985 euros bruts par équivalent temps plein avait été payée.

Les amortissements, réductions de valeur et provisions augmentent de 751.123 euros. Il n'y a pas d'utilisation de réduction de valeurs sur créances dans l'activité hospitalière en 2021, soit une diminution de 500.000 euros. Les 24 appartements supplémentaires de résidence-service des Avelines ont également été amortis pour la 1^{ère} fois en 2021, soit un montant de l'ordre de 180.000 euros.

Le résultat d'exploitation qui résulte de ces opérations diminue de 2.32.388 euros pour se trouver à 2.877.297 euros.

Les charges financières diminuent de 268.217 euros, les taux d'intérêts étant toujours très bas et l'endettement diminuant.

Une charge de rattrapage exceptionnel de 1.186.386 euros, résultant d'une nouvelle estimation des rattrapages des budgets des moyens financiers de 2015 à 2020 ramène le résultat de l'exercice 2021 à un bénéfice de 2.452 euros dans l'activité hospitalière. Dans le secteur « pôle seniors », le bénéfice est de 208.948 euros.

Le résultat reporté est de 7.959 euros dans l'activité « B » et de 153.988 euros dans l'activité C, soit un résultat consolidé cumulé de 161.947 euros.

C. Structure de l'organisation

Après la mise en place du plan de relance sur la période précédente, il convient de stabiliser les acquis, de renforcer nos atouts et d'améliorer nos faiblesses.

La stratégie du CHR de Huy repose sur l'humanisation et s'inscrit dans le slogan suivant : « Pour votre bien-être, dans votre région ».

Le plan stratégique « CAP 2025 » signifie « Croissance, Autonomie, Partenariat ».

Ce plan repose sur 4 axes :

- Assurer l'autonomie de gestion,
- Assurer l'équilibre financier,

- Garantir une offre de soins complète,
- Améliorer l'image de marque.

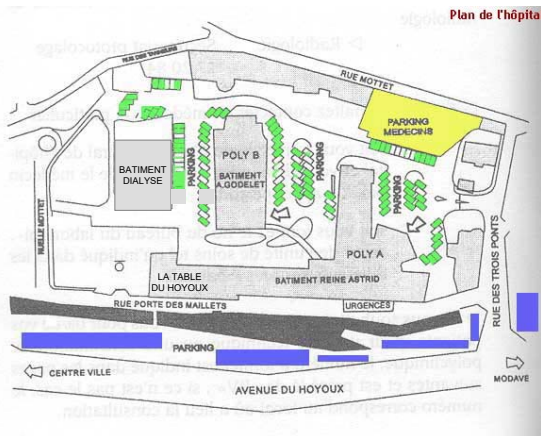
1. EXPOSE GENERAL

1.1 Contexte général

1.1.1 Description de l'intercommunale

L'intercommunale Centre Hospitalier Régional de HUY, c'est :

- Un **site hospitalier** comprenant **deux polycliniques intérieures** dont voici le plan :



- Trois **polycliniques extérieures** :



ANDENNE



Mont-Falise (HUY)



Polyclinique d'AMAY

- ❑ 5 maisons de repos (M.R.S. & M.R.P.A.)
- ❑ 78 appartements résidence-service
- ❑ Une séniorie de 30 appartements

PÔLE SÉNIORS



Mais c'est aussi ...

- ❑ Trois activités et capitaux distincts
 - Le capital A : Gestionnaire du patrimoine de l'Intercommunale.
 - Le capital B : Gestionnaire de l'hôpital.
 - Le capital C : Gestionnaires des maisons de repos et de soins et des maisons de repos pour personnes âgées, de la Résidence Hoyum et de toutes initiatives spécifiques relatives aux seniors.

Les associés et parts :

| Statuts A.G. constitutive 18 janvier 1989 | Activité A | Activité B | Activité C | Total |
|--|---------------------|---------------------|-------------------|----------------------|
| Ville de Huy | 24.789,35 | 2.478.935,24 | 24.789,34 | 2.528.513,93 |
| Commune de Wanze | 123,95 | 123,95 | 123,95 | 371,85 |
| Ethias | 4.957,87 | 4.957,87 | 123,95 | 10.039,69 |
| S.L.F. | 4.957,87 | 4.957,87 | 123,95 | 10.039,69 |
| C.P.A.S. de Huy | 8.922.654,74 | 0,00 | 223.104,17 | 9.145.758,91 |
| Sous-total | 8.957.483,78 | 2.488.974,93 | 248.265,36 | 11.694.724,07 |
| Modification des statuts A.G. 30 mars 1990 | Activité A | Activité B | Activité C | Total |
| C.P.A.S. de Huy | -524.121,28 | 0,00 | 0,00 | -524.121,28 |
| Sous-total | 8.433.362,50 | 2.488.974,93 | 248.265,36 | 11.170.602,79 |
| Modification des statuts C.A. 30 décembre 1991 | Activité A | Activité B | Activité C | Total |
| Commune de Marchin | 123,95 | 123,95 | 123,95 | 371,85 |
| Dexia | 4.957,87 | 4.957,87 | 123,95 | 10.039,69 |
| Sous-total | 8.438.444,32 | 2.494.056,75 | 248.513,26 | 11.181.014,33 |
| Modification des statuts A.G. 25 juin 1994 | Activité A | Activité B | Activité C | Total |
| Ethias | 49.578,70 | 0,00 | 0,00 | 49.578,70 |
| Sous-total | 8.488.023,02 | 2.494.056,75 | 248.513,26 | 11.230.593,03 |
| Modification des statuts A.G. 19 décembre 1997 | Activité A | Activité B | Activité C | Total |
| Commune de Modave | 123,95 | 0 | 123,95 | 247,90 |
| Sous-total | 8.488.146,97 | 2.494.056,75 | 248.637,21 | 11.230.840,93 |
| Modification des statuts Année 2000 | Activité A | Activité B | Activité C | Total |
| Ville de Huy montant Intergénération | 13.287,09 | 0,00 | 4.412,50 | 17.699,59 |
| S.L.F. montant Intergénération | 8.849,80 | 0,00 | 8.849,80 | 17.699,60 |
| Commune de Modave montant Intergénération | 446,21 | 0,00 | 421,42 | 867,63 |
| Commune de Modave | 0,00 | 123,95 | 0,00 | 123,95 |
| Commune de Nandrin | 123,95 | 123,95 | 123,95 | 371,85 |
| Sous-total | 8.510.854,02 | 2.494.304,65 | 262.444,88 | 11.267.603,55 |
| Modification des statuts A.G. 28 décembre 2001 | Activité A | Activité B | Activité C | Total |
| Ville de Huy | 0,99 | 64,76 | 0,77 | 66,52 |
| Commune de Modave | 0,01 | 0,00 | 0,01 | 0,02 |
| Ethias | 1,42 | 0,13 | 0,00 | 1,55 |
| S.L.F. | 0,36 | 0,13 | 0,23 | 0,72 |
| Dexia | 0,13 | 0,13 | 0,00 | 0,26 |
| C.P.A.S. de Huy | 219,39 | 0,00 | 5,83 | 225,22 |
| Sous-total | 8.511.076,32 | 2.494.369,80 | 262.451,72 | 11.267.897,84 |

| Modification des statuts A.G. 31 décembre 2007 | Activité A | Activité B | Activité C | Total |
|--|----------------------|---------------------|-------------------|----------------------|
| Ville de Huy | 5.454.989,92 | 0,00 | 0,00 | 5.454.989,92 |
| Commune de Amay | 74,37 | 49,58 | 0,00 | 123,95 |
| Sous-total | 13.966.140,61 | 2.494.419,38 | 262.451,72 | 16.723.011,71 |
| Modification des statuts A.G. 24 novembre 2011 | Activité A | Activité B | Activité C | Total |
| Commune de Wanze | 566.337,00 | 0,00 | 7.313,05 | 573.650,05 |
| C.P.A.S Wanze | 0,00 | 0,00 | 75.584,71 | 75.584,71 |
| Sous-total | 14.532.477,61 | 2.494.419,38 | 345.349,48 | 17.372.246,47 |
| Modification des statuts A.G. 2 juin 2015 | Activité A | Activité B | Activité C | Total |
| C.P.A.S Villers-le-Bouillet (Capital non appelé) | 0,00 | 0,00 | 38.374,92 | 38.374,92 |
| Total | 14.532.477,61 | 2.494.419,38 | 383.724,40 | 17.410.621,39 |
| Amortissement capital C.P.A.S de Huy au 31 décembre 2021 | -1.941.006,30 | 0,00 | 0,00 | -1.941.006,30 |
| Total des parts associés au 31 décembre 2020 | Activité A | Activité B | Activité C | Total |
| Ville de Huy | 5.493.067,35 | 2.479.000,00 | 29.202,61 | 8.001.269,96 |
| Commune de Wanze | 566.460,95 | 123,95 | 7.437,00 | 574.021,90 |
| Commune de Marchin | 123,95 | 123,95 | 123,95 | 371,85 |
| Commune de Modave | 570,17 | 123,95 | 545,38 | 1.239,50 |
| Commune de Nandrin | 123,95 | 123,95 | 123,95 | 371,85 |
| Commune d' Amay | 74,37 | 49,58 | 0,00 | 123,95 |
| Ethias | 54.537,99 | 4.958,00 | 123,95 | 59.619,94 |
| S.L.F. | 13.808,03 | 4.958,00 | 8.973,98 | 27.740,01 |
| Dexia | 4.958,00 | 4.958,00 | 123,95 | 10.039,95 |
| C.P.A.S. de Huy | 6.457.746,55 | 0,00 | 223.110,00 | 6.680.856,55 |
| C.P.A.S Villers-le-Bouillet (Capital non appelé) | 0,00 | 0,00 | 38.374,92 | 38.374,92 |
| C.P.A.S. de Wanze | 0,00 | 0,00 | 75.584,71 | 75.584,71 |
| Sous-total | 12.591.471,31 | 2.494.419,38 | 383.724,40 | 15.469.615,09 |

Les organes statutaires et de contrôle :

- L'Assemblée Générale
- Le Conseil d'Administration
- Les comités directeurs

COMITE RESTREINT DE GESTION « A »

Gestionnaire du patrimoine de l'Intercommunale.

COMITE RESTREINT DE GESTION « B »

Gestionnaire de l'hôpital.

COMITE RESTREINT DE GESTION « C »

Gestionnaire des maisons de repos et de soins et des maisons de repos pour personnes âgées, de la Résidence Hoyum et de toutes initiatives spécifiques relatives aux seniors.

L'hôpital en quelques mots :

317 lits d'hospitalisation :

| Arrêté ministériel | Aigus |
|------------------------|------------|
| Chirurgie | 77 |
| Médecine | 104 |
| Mixte C+D banalisés | 20 |
| Mixte C+D intensifs 20 | |
| Pédiatrie | 26 |
| Gériatrie | 38 |
| Maternité | 22 |
| Psychiatrie | 30 |
| TOTAL | 317 |

SERVICES :

- . C, D, SI, M, E, G, A
- . SUS et SMUR
- . PROGRAMME CARDIOLOGIE A, B1, E et P
- . DIALYSE RENALE
- . MEDECINE NUCLEAIRE
- . IMAGERIE MEDICALE, CT-scan, IRM
- . OFFICINE HOSPITALIERE
- . FONCTION N*
- . SOINS PALLIATIFS
- . MEDIATION
- . BANQUE DE SANG
- . SOINS EN ONCOLOGIE
- . COORDINATION LOCALE DES DONNEURS D'ORGANES
- . SOINS POUR ENFANTS
- . SOINS DE BASE « AVC »
- . SOINS PATIENT GERIATRIQUE

HOPITAL DE JOUR :

- gériatrique
- médical
- chirurgical
- pédiatrique
- +/- 113.000.000 euros de chiffre d'affaires
- +/- 760 équivalents temps plein
- +/- 180 médecins spécialistes
- un hinterland de près de 200.000 habitants
- 16 hébergements protégés

421 lits de M.R.S. et de M.R.P.A. (y compris courts séjours) répartis sur 5 sites :

| M.R.S - M.R.P.A. | | | | | | |
|--------------------------------|------------|------------|------------|---------------|----------------|--------------|
| Nombre de lits | MRS | MRPA | Total | Soins de jour | Courts séjours | Appartements |
| Résidence du « Mont Falise » | 46 | 28 | 74 | | | |
| Résidence « Prés Brion » | 65 | 48 | 113 | | | 11 |
| Résidence « Avelines » | 49 | 24 | 73 | 8 | 6 | 36 |
| Résidence « Vallée du Hoyoux » | 46 | 66 | 112 | | 2 | 31 |
| Seniorerie « Hoyum » | | | | | | 30 |
| Résidence « Grandgagnage » | | 41 | 41 | | | |
| Total | 206 | 207 | 413 | 8 | 8 | 84 |

Le Pôle Séniors occupe près de 220 ETP et génère un chiffre d'affaire de l'ordre de 15 millions d'euros.

Les conventions hospitalières et extrahospitalières

Hospitalières :

Conventions avec le CHU de Liège

- Accord de collaboration concernant les transplantations rénales, 04/11/1997
- Convention agrément 10 lits universitaires, 1/07/2002
- Convention de collaboration additionnelle de radiothérapie, 19/12/2003
- Avenant n°1 à la convention de collaboration additionnelle de radiothérapie, 05/04/2004
- Centre de référence en douleur chronique, 25/02/2005
- Convention relative aux tests respiratoires au C13 stable, 14/02/2006
- Accord cadre pour le programme de soins pathologie cardiaque B, 14/12/2012
- Accord de collaboration programme de soins pathologies cardiaques, 21/06/2013
- Convention réseau « pathologie cardiaque » RESCUE, 20/12/2013
- Accord de collaboration clinique du sein, 16/10/2014
- Convention d'association hospitalière « prélèvement et transplantation d'organes », 1/01/2015

- Accord de collaboration transinstitutionnel réseau « restaure » AVC, 03/02/2015
- Convention de collaboration pour les soins oncologiques, 20/04/2015
- Accord de collaboration concernant l'exploitation d'un scanner pet, 28/06/2015
- Avenant n°1 à la convention de collaboration du 20/04/2015 pour les soins oncologiques, 29/06/2015
- Avenant n°2 à la convention de collaboration du 20/04/2015 pour les soins oncologiques, 1/10/2015
- Avenant n°1 à l'accord de collaboration concernant l'exploitation d'un scanner pet, 01/01/2016
- Convention de transfert de propriété du tomographe à résonance magnétique installé au CHRH, 22/04/2016
- Avenant n°3 à la convention de collaboration du 20/04/2015 pour les soins oncologiques, 01/04/2017
- Avenant n°2 à l'accord de collaboration concernant l'exploitation d'un scanner pet, 01/02/2017
- Protocole d'accord concernant les cas neurochirurgicaux légers, le 01/06/2017

Conventions avec le CHC :

- Convention de collaboration concernant le service de néphrologie, 25/06/2004
- Convention de collaboration dans le domaine de la pédiatrie, 18/03/2013
- Convention bilatérale dans le cadre du « réseau de pédiatrie - CHC », 1/10/2014
- Convention bilatérale dans le cadre du « réseau soins de l'accident vasculaire cérébral - CHC », 19/01/2015

Conventions avec le CHR de la Citadelle :

- Convention de liaison fonctionnelle fonction P (néonatalogie), 1/04/1997 (idem NIC)
- Convention de collaboration réseau de soins - programme de soins pédiatrique, 8/10/2014
- Convention réseau « pédiatrie » organisé par le CHR Citadelle dans la zone Liège-Luxembourg-Namur, 1/01/2015
- Convention de collaboration réseau de soins - programme de soins « AVC », 26/01/2015
- Convention de prélèvement établissement extérieur - CPMA, 6/10/2016

- Convention de prélèvement établissement extérieur - CPMA, 10/08/2017

Conventions en « RÉSEAU » :

- Convention partenariale cadre du réseau « Fusion Liège » - soins de santé mentale, 25/06/2013
- Convention réseau « pathologie cardiaque » RESCUE, 20/12/2013 (en cours d'actualisation)
- Convention réseau « pédiatrie » organisé par le CHR Citadelle dans la zone Liège-Luxembourg-Namur, 1/01/2015
- C.H.U. Brugman de Bruxelles : programme d'implantations de pacemakers défibrillants
- I.P.A.L. :
Unité résidentielle palliative
- Hôpitaux psychiatriques :
H.P.I. de Liège, Hôpital provincial de Lierneux, Hôpital psychiatrique des frères Alexiens
- M.S.P. - I.M.P.
- Participation au CARAD, service de cytologie et d'anatomo-pathologie, association chapitre 12.
- Participation à l'ASBL ALTEM (Association Liégeoise de Télémédecine Médicale).
- Programme de dépistage du cancer du sein reconnu par la Communauté Française.

Extrahospitalières :

- C.P.A.S. de HUY
- Participation avec le Centre de Santé Mentale de Huy et l'A.I.G.S. pour le développement des ASBL Hébergements Protégés de Huy, de Waremmes et d'Aywaille
- Participation à l'ASBL Comité Local pour la Promotion de la Santé Huy-Waremme
- Participation aux plates-formes des soins palliatifs et des soins psychiatriques de la Province de Liège.
- Participation à l'ASBL Parenthèse I et Parenthèse II gérant 25 lits MSp et 25 places pour handicapés profonds
- Participation à l'ASBL Crèche « Petit à Petit » en partenariat avec la Ville de HUY et Electrabel.
- Convention avec les structures de soins à domicile.

- Convention « REALISM » (soins à domicile d'enfants psychiatriques) avec la santé publique et l'ASBL A.M.E.H.
- Convention d'autogestion des patients diabétiques (INAMI)
- Convention forfait dialyse chronique (INAMI)
- Convention relative au diagnostic et traitement des apnées du sommeil (INAMI)
- Convention relative à l'oxygénothérapie de longue durée (INAMI)
- Convention relative à la revalidation cardiaque (INAMI)
- Convention assistance médicale urgente (Electrabel - Centrale nucléaire de Tihange)
- Convention location (Croix-Rouge)
- Convention ONE
- Convention Centre de santé mentale

1.1.2. Missions de l'intercommunale

Notre objectif primordial est de répondre à l'objet social de l'intercommunale défini statutairement.

Celui-ci réside essentiellement en ces termes : « général », « social » et « régional ».

En d'autres termes, la mission, la raison d'être de l'intercommunale est d'offrir à l'ensemble de la population environnante, quel que soit son niveau de revenus ou son statut, une réponse aux besoins sanitaires réels. Cette mission doit être aux axes stratégiques du CHRH ce que la constitution est à l'ensemble du droit. C'est elle qui définit ce vers quoi on doit tendre ; toutes les options choisies, à long, moyen ou court terme, ne peuvent être que les moyens d'y arriver, ou, du moins, ne doivent pas aller à l'encontre de la mission du CHRH.

Notre objectif final doit être résumé dans le slogan suivant : « **Pour votre bien-être dans votre région** ».

Subséquent, il doit y avoir une volonté d'assurer la pérennité de la mission elle-même, ainsi que celle de celui qui l'assume : le CHRH.

Les termes « général », « social » et « régional » doivent être compris comme décrit ci-dessous :

1.1.2.1. Général :

Le mot « général » ici fait référence au caractère multidisciplinaire de l'institution. A celui-ci, il faut ajouter l'importance d'hôpital « de 1^{ère} ligne ». Ainsi, on comprendra toute l'importance d'un service des urgences, du SMUR,...

Le caractère « général » de l'institution ne devra, en aucun cas, empêcher l'institution de devenir « **hôpital de référence** » pour l'une ou l'autre **discipline « phare »**. La réussite du CHRH passera également par ce type de politique volontariste visant à être **attractif** pour l'une ou l'autre spécialité choisie.

Même si elles sont déjà nombreuses aujourd'hui, le développement de **collaborations avec l'extérieur** sera vraisemblablement un facteur de réussite pour l'avenir du CHRH.

1.1.2.2. Social :

Le terme social est lié au caractère « **public** » de l'hôpital. Il vise donc ici principalement à mettre en place une structure permettant d'accueillir la population sans la moindre exclusion.

Secondairement, comme nous l'avons signalé précédemment, le CHRH est le **1^{er} employeur** de la région ; le maintien de ce « statut », en développant notre activité, peut être considéré comme un objectif en soi.

1.1.2.3. Régional :

Le CHRH est né sous le statut d'une association intercommunale. Il se veut donc régional dès sa création. Sa **position géographique isolée** dans le paysage hospitalier conforte davantage ce caractère régional.

Le point 3 « Où sommes-nous ? », ci-après, décrit plus précisément l'environnement dans lequel le CHRH se situe.

D. Plan financier pluriannuel et lignes de développement

Le 18 décembre 2020, l'Assemblée Générale ordinaire approuvait le plan stratégique pour les années 2020-2025.

De ce plan stratégique, découlaient le tableau financier suivant représentant les prévisions de produits et charges des années ultérieures :

Tableau financier prospectif consolidé 2018-2024

| Produits | Réel | Réel | Budget | Prospectif | | |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| I. Pdts d'exploitation : | | | | | | |
| A. Ch. d'affaires: | | | | | | |
| BMF - Hébergement 3ème âge | 42.717.495,27 | 53.493.704,14 | 46.166.474,42 | 47.244.883,91 | 48.372.261,59 | 49.476.506,82 |
| Rattrapages | -899.609,31 | -3.268.340,27 | -1.200.000,00 | -1.302.834,00 | -1.482.834,00 | -1.692.834,00 |
| Suppl. chambres | 649.075,00 | 489.200,00 | 671.250,00 | 684.675,00 | 698.368,50 | 712.335,87 |
| Forfaits INAMI | 14.725.413,13 | 15.469.596,17 | 15.442.641,05 | 15.765.265,86 | 16.080.571,17 | 16.402.182,60 |
| Produits pharma. | 13.750.338,38 | 12.897.097,01 | 14.653.833,03 | 14.946.909,69 | 15.245.847,88 | 15.550.764,84 |
| Prix d'hébergement Aviq | 1.189.059,10 | 1.734.274,30 | 1.904.750,00 | 2.002.368,75 | 2.051.177,97 | 2.101.207,42 |
| Montant Global Prospectif | 603.956,44 | 346.271,32 | 661.056,00 | 674.277,12 | 687.762,66 | 701.517,92 |
| Honoraires | 44.270.239,88 | 38.060.158,43 | 45.066.747,01 | 45.968.081,95 | 47.116.258,90 | 48.293.119,77 |
| Autres recettes | 457.360,98 | 358.283,31 | 476.399,87 | 485.927,87 | 495.646,42 | 505.559,36 |
| Total | 117.463.328,87 | 119.580.244,41 | 123.843.151,37 | 126.469.556,15 | 129.265.061,10 | 132.050.360,60 |
| B. Autres pdts exploit.: | | | | | | |
| Subsides/emploi | 6.774.375,40 | 7.893.508,18 | 6.586.171,74 | 6.728.489,38 | 6.834.359,47 | 6.995.341,49 |
| Autres | 1.637.089,98 | 2.381.964,90 | 2.517.489,84 | 2.560.833,85 | 2.605.044,74 | 2.650.139,85 |
| Total | 8.411.465,38 | 10.275.473,08 | 9.103.661,58 | 9.289.323,23 | 9.439.404,21 | 9.645.481,34 |
| D. Total : | 125.874.794,25 | 129.855.717,49 | 132.946.812,95 | 135.758.879,38 | 138.704.465,31 | 141.695.841,94 |
| II. Pdts financiers: | | | | | | |
| Subsides cap. + int. | 722.446,02 | 788.543,45 | 760.243,96 | 760.243,96 | 760.243,96 | 760.243,96 |
| Autres | 268.339,28 | 278.728,69 | 267.000,00 | 267.000,00 | 267.000,00 | 267.000,00 |
| - Total | 990.785,30 | 1.067.272,14 | 1.027.243,96 | 1.027.243,96 | 1.027.243,96 | 1.027.243,96 |
| III. Pdts exceptionnels: | | | | | | |
| Plus-values/actifs immob. | 0,00 | 180.009,25 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Produit/ex. antérieurs | 1.201.372,53 | 903.719,18 | 550.000,00 | 550.000,00 | 550.000,00 | 550.000,00 |
| - Total | 1.201.372,53 | 1.083.728,43 | 550.000,00 | 550.000,00 | 550.000,00 | 550.000,00 |
| IV. Total | 128.066.952,08 | 132.006.718,06 | 134.524.056,91 | 137.336.123,34 | 140.281.709,27 | 143.273.085,90 |

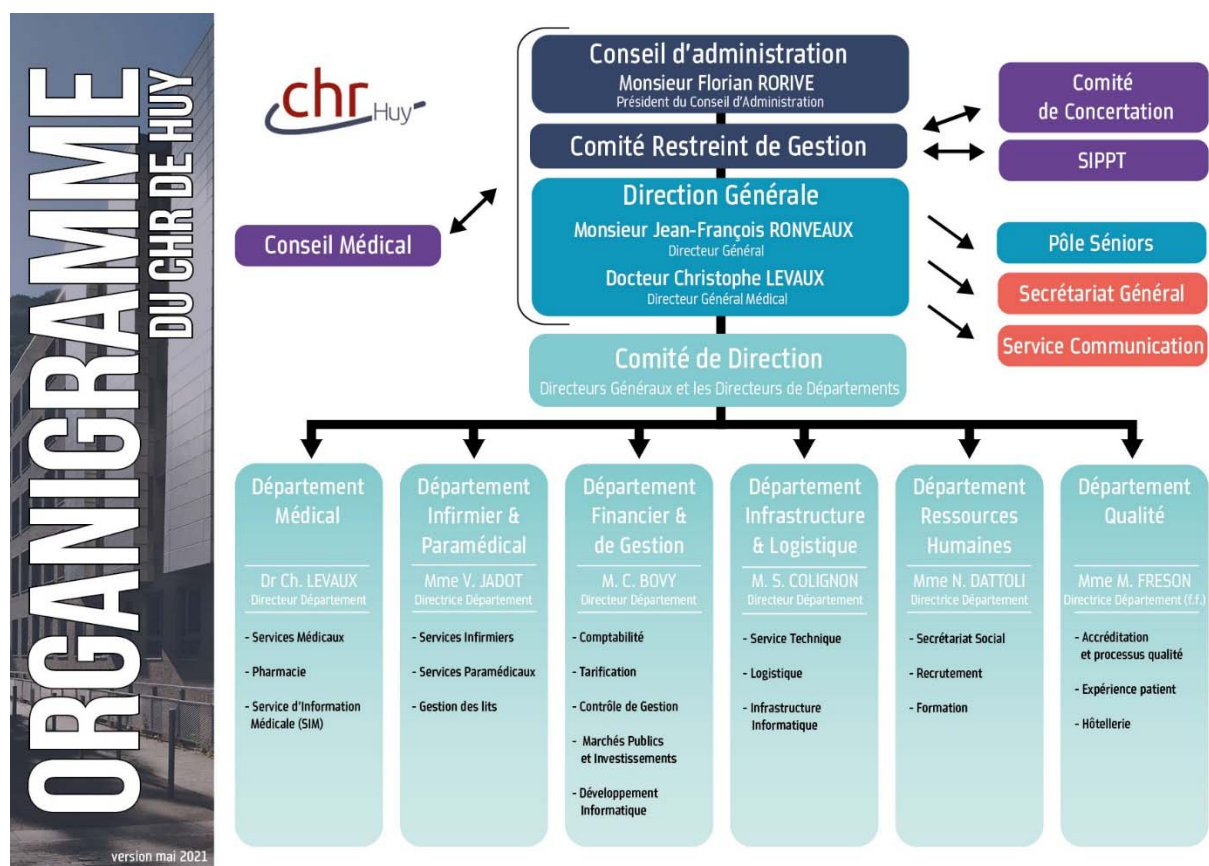
Tableau financier prospectif consolidé 2018-2024

| Charges | Réel | Réel | Budget | Prospectif | | |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| I. Coûts d'exploitation : | | | | | | |
| A. Approvisionnements: | | | | | | |
| Produits pharma | 15.404.168,00 | 14.840.054,19 | 16.271.205,89 | 16.596.630,01 | 16.928.562,61 | 17.267.133,86 |
| Produits médicaux | 4.016.333,60 | 4.117.873,91 | 4.322.212,70 | 4.409.801,49 | 4.499.142,05 | 4.590.269,42 |
| Entretien | 643.195,28 | 656.520,65 | 608.930,00 | 621.278,58 | 633.704,15 | 646.378,23 |
| Produits énergétiques | 1.990.889,32 | 1.689.006,02 | 1.718.500,00 | 1.752.870,00 | 1.787.927,40 | 1.823.685,95 |
| Mat.bureau + informatiques | 191.562,42 | 160.200,39 | 186.185,77 | 189.885,77 | 193.659,77 | 197.509,25 |
| Buanderie, literie | 16.717,46 | 74.613,33 | 18.096,23 | 18.376,23 | 18.661,83 | 18.953,14 |
| Denrées alimentaires | 1.403.773,27 | 1.269.607,52 | 1.466.328,05 | 1.496.129,06 | 1.526.526,10 | 1.557.531,07 |
| Autres | -28.635,65 | 510.108,36 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Total | 23.638.003,70 | 23.317.984,37 | 24.591.458,64 | 25.084.971,13 | 25.588.183,91 | 26.101.460,92 |
| B. Services fournitures | | | | | | |
| Loyers | 131.294,81 | 140.029,92 | 137.966,94 | 140.726,28 | 143.540,80 | 146.411,62 |
| Serv. extérieurs | 3.009.399,53 | 3.484.133,54 | 3.346.389,87 | 3.417.465,31 | 3.487.997,77 | 3.559.914,11 |
| Entretien, réparations | 4.959.316,13 | 4.886.891,86 | 4.795.675,59 | 4.891.557,05 | 4.989.356,15 | 5.089.111,22 |
| Honoraires médicaux | 21.008.176,58 | 19.846.526,28 | 21.363.269,71 | 21.593.345,56 | 22.267.975,20 | 22.823.331,94 |
| Honoraires non médicaux | 21.846,55 | 22.428,39 | 21.924,00 | 21.924,00 | 21.924,00 | 21.924,00 |
| Autres | 2.577.416,30 | 2.035.811,69 | 1.985.868,62 | 2.022.490,99 | 2.059.845,81 | 2.097.947,74 |
| Total | 31.707.449,90 | 30.415.821,68 | 31.651.094,73 | 32.087.509,20 | 32.970.639,72 | 33.738.640,63 |
| C. Rémun. et ch. sociales: | | | | | | |
| Traitements | 60.822.836,09 | 61.995.575,21 | 63.873.526,97 | 65.155.508,93 | 66.062.644,85 | 67.525.995,89 |
| Total | 60.822.836,09 | 61.995.575,21 | 63.873.526,97 | 65.155.508,93 | 66.062.644,85 | 67.525.995,89 |
| D. Amortissements | 9.433.854,36 | 10.553.097,49 | 10.797.232,93 | 10.779.555,83 | 11.021.801,34 | 10.874.891,70 |
| E. Réductions de valeurs | -183.874,84 | -367.284,43 | 200.015,72 | 295.116,47 | 350.145,52 | 405.209,63 |
| F. Provisions | -1.121.274,11 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| H. Autres ch. Exploitation | 437.833,20 | 830.837,94 | 281.513,14 | 272.486,40 | 273.479,13 | 274.491,71 |
| I. Total : | 124.734.828,30 | 126.746.032,26 | 131.394.842,13 | 133.675.147,97 | 136.266.894,47 | 138.920.690,47 |
| II. Ch. financières: | | | | | | |
| Investissements | 2.804.960,95 | 3.335.987,32 | 3.250.937,24 | 3.168.226,60 | 3.080.575,45 | 2.981.989,63 |
| Crédit CT | 37.487,34 | 21.831,86 | 21.000,00 | 21.000,00 | 21.000,00 | 21.000,00 |
| Autres | 3.045,99 | 2.437,55 | 750,00 | 750,00 | 750,00 | 750,00 |
| - Total | 2.845.494,28 | 3.360.256,73 | 3.272.687,24 | 3.189.976,60 | 3.102.325,45 | 3.003.739,63 |
| III. Charges exceptionnelles: | | | | | | |
| Charges ex. antérieurs | 433.379,62 | 1.905.756,70 | 112.742,07 | 114.996,91 | 117.296,85 | 119.642,79 |
| Autres charges | 1.098,44 | 141,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 | 500,00 |
| Total | 434.478,06 | 1.905.897,70 | 113.242,07 | 115.496,91 | 117.796,85 | 120.142,79 |
| IV. Total | 128.014.800,64 | 132.012.186,69 | 134.780.771,44 | 136.980.621,48 | 139.487.016,77 | 142.044.572,89 |

Tableau financier prospectif consolidé 2018-2024

| Résultat de l'exercice | Réel | Réel | Budget | Prospectif | | |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Résultat d'exploitation | 1.139.965,95 | 3.109.685,23 | 1.551.970,82 | 2.083.731,41 | 2.437.570,84 | 2.775.151,47 |
| Résultat courant | -714.743,03 | 816.700,64 | -693.472,46 | -79.001,23 | 362.489,35 | 798.655,80 |
| Résultat de l'exercice | 52.151,44 | -5.468,63 | -256.714,53 | 355.501,86 | 794.692,50 | 1.228.513,01 |

E. Organigramme fonctionnel



F. Risques et incertitudes auxquels la société est confrontée

Conformément à l'article 96 1° du Code des sociétés, le Conseil d'administration procède à l'évaluation des risques et incertitudes auxquels la société est confrontée. Selon cette évaluation, il n'existe pas d'incertitude ou risques particuliers mis à part les risques inhérents directement à son activité.

Les principes de prudence ont été appliqués et les provisions nécessaires à assurer une image fidèle ont été comptabilisées à fin 2021.

Le plan financier pluriannuel présenté ci-dessus démontre, toutes choses restant égales, que la situation financière du CHR de Huy est viable à long terme.

Cependant, le financement hospitalier est souvent une variable d'ajustement du Gouvernement fédéral afin d'équilibrer le budget.

Un maintien de l'accélération du sous-financement hospitalier pourrait mettre en péril le CHR de Huy comme toutes les autres institutions hospitalières.

La création des réseaux doit être perçue par le CHR de Huy plus comme une opportunité que comme une menace.

II. DONNEES IMPORTANTES SURVENUES APRES LA CLOTURE DE L'EXERCICE.

Néant.

III. INDICATION DES CIRCONSTANCES SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INFLUENCE NOTABLE SUR LE DEVELOPPEMENT DE LA SOCIETE.

Dans le cadre de l'épidémie de coronavirus COVID-19, les interventions de l'Inami et de l'Aviq se sont arrêtées en septembre 2021. En cas de recrudescence de la pandémie en 2022, il serait nécessaire de les réactiver pour maintenir l'équilibre de l'intercommunale.

IV. INDICATIONS RELATIVES AUX ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT.

Néant.

V. INDICATIONS RELATIVES A L'EXISTENCE DE SUCCURSALES DE SOCIETE.

Sans objet.

VI. INDICATIONS EN CAS DE PERTE REPORTEE OU DE PERTES DE L'EXERCICE PENDANT DEUX EXERCICES SUCCESSIFS.

Sans objet.

VII. AUTRES INFORMATIONS QUI DOIVENT ETRE INSEREES EN VERTU DU CODE DES SOCIETES.

Néant.

VIII. UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS.

L'Intercommunale n'a pas pour politique de recourir à l'usage d'instruments financiers particuliers l'exposant à des risques financiers.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

**RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DU CENTRE
HOSPITALIER REGIONAL DE HUY POUR L'EXERCICE CLOS LE 31
DECEMBRE 2021**

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels du CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE HUY (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 25 juin 2019, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31/12/2021. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels du CENTRE HOSPITALIER REGIONAL DE HUY durant 6 exercices consécutifs.

Rapport sur les comptes annuels

Opinion avec réserves

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à 215.345.233 € et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 211.401 €.

À notre avis, sous réserve de l'incidence éventuelle des points décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves », ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2021, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion avec réserves

Les rattrapages relatifs au budget des moyens financiers ont été estimés sur la base des informations les plus récentes reçues du SPF Santé Publique. Néanmoins, les révisions définitives des budgets des exercices 2016 à 2021 risquent de diverger des estimations faites et de générer des impacts positifs ou négatifs sur les comptes de résultats futurs de la société. Nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer quant à l'impact de celles-ci sur les comptes annuels.

En globalité, le solde à rattracer (codes 443 du passif) pour l'exercice et les exercices antérieurs non encore révisés, s'élève à 9,1 millions d'€. Le rattrapage estimé de l'exercice s'élève à -2,6 millions d'€.

Signalons que le financement du Budget des moyens financiers obtenu en 2021 pour 1,2 million d'€ dans le cadre de l'IFIC a été entièrement reporté via les comptes de rattrapages sur l'exercice 2022 afin de faire correspondre le produit avec la charge. En effet, les barèmes IFIC sont applicables depuis le 1er juillet 2021 mais l'institution n'a pas été en mesure de calculer et de provisionner les charges de personnel supplémentaires liées à cette mise en application.

Suite à l'arrêté royal du 30 octobre 2020 fixant les modalités d'octroi d'une intervention financière fédérale exceptionnelle aux hôpitaux dans le cadre de l'épidémie de coronavirus COVID-19, l'hôpital a estimé, sur la base des informations reçues, une indemnisation de 1,7 million d'€ pour l'exercice 2021 et une indemnisation complémentaire de 1,8 million d'€ pour l'exercice 2020. Ces indemnisations, tout comme celles actées en 2020, ont été prises en résultat mais feront l'objet d'une révision en 2023 et 2024. Cette révision risque de diverger des estimations faites et de générer des impacts positifs ou négatifs sur les comptes de résultats futurs de l'hôpital. Nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer quant à l'impact de celle-ci sur les comptes annuels. Compte tenu des avances reçues en 2020, le montant estimé à récupérer pour les 2 exercices concernés s'élève à 405 K€ (code 1793 du passif).

En 2017, la Ville de Huy a accordé un prêt d'un million d'€ à l'intercommunale, à rembourser en 10 annuités. Ce prêt a été pris en produit sur l'exercice 2017 au lieu d'être acté en compte de dette. Le remboursement et la prise en charge par l'intercommunale a débuté en 2021. Compte tenu des remboursements et prises en charge déjà effectués, les fonds propres du CHR de Huy sont surévalués à concurrence de 848 K€.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserves.

Paragraphe d'observation – Crise du COVID-19

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons l'attention sur l'annexe C-app 6.20 des comptes annuels, qui fait état des effets constatés de la crise sanitaire du COVID-19 sur l'exercice clôturé.



Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacités avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude

peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Autres obligations légales et réglementaires

Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires,

et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion

À l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, et à l'exception de l'incidence éventuelle des points décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves », nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, et à l'exception de l'incidence éventuelle des points décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves », nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1^{er}, 8^o du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

Mention relative à l'indépendance

Notre cabinet de révision n'a pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.

Autres mentions

- Le Conseil d'administration applique comme référentiel comptable l'Arrêté royal du 19 juin 2007 relatif aux comptes annuels des hôpitaux, alors que celui-ci ne peut être considéré comme totalement équivalent à l'Arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations. Pour le reste, sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure et à l'exception de l'incidence éventuelle des éléments repris dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves », la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique ;
- Notre section « Fondement de l'opinion avec réserves » décrit les circonstances qui constituent un cas éventuel de non-respect du référentiel comptable applicable en



Belgique. Nous n'avons pas à vous signaler d'autre opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations ;

- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Liège, le 23 mai 2022

SRL 3R, LEBOUTTE & CO
Commissaire
Représentée par

Hélène REUCHAMPS
Réviseur d'entreprises

RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

pour les sociétés dans lesquelles les pouvoirs publics ou une ou plusieurs personnes morales de droit public exercent un contrôle (article 3:12, §1, 9° du Code des sociétés et des associations)

PROCES-VERBAL DU COMITE DE REMUNERATION DU 6 MAI 2022

Présents : Madame CORTHOUTS, Vice-Présidente ; Madame SEINLET, Administratrice ; Monsieur CARLOZZI, Administrateur ; Monsieur VAN HULLE, Administrateur ; Monsieur RONVEAUX, Directeur général.

Absent et excusé : Monsieur RORIVE, Président.

1. Rapport annuel du Comité de rémunération

En vertu de l'article L1523-17S2 et de l'article 43, le Comité de rémunération émet, après en avoir informé le Conseil d'administration, des recommandations à l'Assemblée générale pour chaque décision relative aux jetons de présence, aux éventuelles indemnités de fonction et à tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non, directement ou indirectement accordés aux membres des organes de gestion et du Comité d'audit ;

Le 7 mai 2021, en vertu de l'application du nouveau Code de la démocratie locale et de la décentralisation, le Comité de rémunération a établi la rémunération du Président, du Vice-Président et les jetons de présence conformément à l'article 53-11-1S2 et S7 et à l'annexe 1 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation ;

Ces rémunérations sont donc en parfaite concordance avec les réglementations ;

Il est à noter que les rémunérations et les jetons de présence sont inférieurs aux plafonds autorisés ;

Le montant du jeton de présence est fixé à 150 euros indexé à la date du 1^{er} juillet 2018 (1,6734) a été fixé par le Comité de rémunération du 6 décembre 2019 ;

Concernant la politique de rémunération des fonctionnaires dirigeants, le CHR de Huy a approuvé le 3 décembre 2021, dans la cadre de l'implémentation de l'IFIC, une nouvelle grille salariale respectant les prescrits du Code de la démocratie locale et de la décentralisation ;

LE COMITE DE REMUNERATION, à l'unanimité

Recommande au Conseil d'administration de ne pas modifier sa politique actuelle de rémunération dès lors qu'elle est particulièrement raisonnable, inférieure aux divers plafonds et respectant l'esprit de la fonction publique (RGB) en attendant l'implémentation de l'IFIC.

2. Rapport annuel de rémunération

a) Jetons de présence attribués aux administrateurs et rémunérations des mandataires et des titulaires des fonctions de direction

Vu l'article L6421-1 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation ;

Vu la décision du Comité de rémunération du 6 décembre 2019 qui fixe le montant du jeton de présence à 150 euros indexé à la date du 1^{er} juillet 2018 (1,6734);

Vu la décision du Comité de rémunération du 7 mai 2021 qui confirme la fixation du montant des jetons de présence attribués aux administrateurs et indemnités de fonction ;

Vu la décision du Conseil d'administration du 26 juin 2019 qui désigne les membres du Comité d'audit dont le mandat est rémunéré ;

LE COMITE DE REMUNERATION, à l'unanimité

a. informe des jetons de présences dont le montant a été fixé par le Comité de rémunération du 6 décembre 2019 et est de 150 euros indexé à la date du 1^{er} juillet 2018 (1,6734) et des rémunérations des mandataires et des titulaires des fonctions de direction :

1. Président et Vice-Présidente

| Nom | Fonction | Rémunération brute annuelle |
|-------------------|----------------|-----------------------------|
| RORIVE Florian | Président | 24991,98 € |
| CORTHOUTS Laurine | Vice-Président | 9933,18 € |

2. Administrateurs

| Nom | Fonction | Jetons de présence bruts annuels |
|--------------------------|-----------------|--|
| BERTRAND Marie-Christine | Administratrice | 3672€ |
| COLET Pierre-Yves | Administrateur | 2754€ |
| CARLOZZI Adrien | Administrateur | 2601€ |
| SAJID Amal | Administratrice | 3213€ |
| CROCHET Pierre | Administrateur | 3366€ |
| JAVAUX Jean-Michel | Administrateur | 3060€ dont un jeton pour le Comité d'audit du 7 mai 2021 |
| JUEN Aurélien | Administrateur | 765€ |
| LALOUX Raymond | Administrateur | 3213€ |
| PETRY Marcel | Administrateur | 918€ |
| RORIVE Francine | Administratrice | 3366€ |
| SEINLET Sophie | Administratrice | 3366€ dont un jeton pour le Comité d'audit du 7 mai 2021 |
| LHONNAY Bernard | Administrateur | 3672€ |
| VAN HULLE Benjamin | Administrateur | 2754€ |
| ANDRE Julien | Administrateur | 1377€ |

3. Direction

| Nom | Fonction | Barème | Rémunération annuelle brute | Avantages en nature |
|------------------------|---------------------------|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| LEVAUX Christophe | Directeur général médical | A 9 | 117.062,25 | GSM : 144€ Voiture : 3377,49€ |
| RONVEAUX Jean-François | Directeur général | A 10 | 144.871,05 | GSM : 144 € Voiture : 2686,26€ |
| COLIGNON Samuel | Directeur de département | A6 | 55.456,64 (désigné au 01/05/2021) | |
| BOVY Cédric | Directeur de département | A 6 | 94.821,45 | GSM : 144€ |
| DATTOLI Nathalie | Directrice de département | A 6 | 88.702,83 | |
| JADOT Valérie | Directrice de département | A 6 | 96.257,38 | GSM : 144€ |

| | | | | |
|------------------|---------------------------|-----|--|-----------|
| RUIZ Denis | Directeur de département | A 6 | 35.240,48 (a quitté l'institution le 18/04/2021) | GSM : 48€ |
| FRESON Muriel | Directrice de Département | A6 | 77.234,46 | |
| TROLIN Christian | Directeur de département | A 5 | 80.993,12 | |
| BOVY Laurence | Pharmacien en chef | A6 | 94.496,71 | |

b. joint, en annexe, la liste des mandats détenus dans toutes les entités dans lesquelles l'institution détient des participations directes ou indirectes ainsi que la rémunération annuelle perçue pour chacun des mandats ainsi que celle des mandats des titulaires de la fonction dirigeante locale ;

c. joint, en annexe, la liste des présences aux réunions des différentes instances de l'institution.

b) Rémunérations du Comité de Direction

Vu la décision du Comité de Rémunération du 7 mai 2021 chargeant le Directeur général de faire une proposition au Conseil d'administration relative aux rémunérations des fonctions de Directeurs de département ;

Vu la délibération du Comité restreint de gestion B du 19 novembre 2021 relative à la rémunération du Comité de Direction ;

Vu la délibération du Conseil d'administration du 3 décembre 2021 relative à l'IFIC - échelles barémiques des postes de Direction;

Vu l'implémentation de l'IFIC permettant de dégager un budget de 67.100 euros + 5.000 euros liés au financement de fin de carrière de la Directrice du département infirmier, théoriquement augmentés de 5.000 euros en 2022 et en 2027 ;

Vu l'échelle salariale proposée (DD avec véh.) :

| | | | | | |
|-----------|------------------|-----------|------------------|----|------------|
| 0 | 83.000,00 | 13 | 98.000,00 | 26 | 111.000,00 |
| 1 | 84.500,00 | 14 | 99.000,00 | 27 | 112.000,00 |
| 2 | 86.000,00 | 15 | 100.000,00 | 28 | 112.500,00 |
| 3 | 87.500,00 | 16 | 101.000,00 | 29 | 113.000,00 |
| 4 | 89.000,00 | 17 | 102.000,00 | 30 | 113.500,00 |
| 5 | 90.000,00 | 18 | 103.000,00 | 31 | 114.000,00 |
| 6 | 91.000,00 | 19 | 104.000,00 | 32 | 114.500,00 |
| 7 | 92.000,00 | 20 | 105.000,00 | 33 | 115.000,00 |
| 8 | 93.000,00 | 21 | 106.000,00 | 34 | 115.500,00 |
| 9 | 94.000,00 | 22 | 107.000,00 | 35 | 116.000,00 |
| 10 | 95.000,00 | 23 | 108.000,00 | | |
| 11 | 96.000,00 | 24 | 109.000,00 | | |

| | | | | | |
|----|-----------|----|------------|--|--|
| 12 | 97.000,00 | 25 | 110.000,00 | | |
|----|-----------|----|------------|--|--|

Considérant la proposition d'octroyer un véhicule de fonction après 4 ans d'ancienneté dans un poste de direction ;

Considérant que le coût total de la mesure s'élève à 80.000 euros ;

Considérant qu'il n'est pas prévu de revalorisation pour les directeurs généraux, seule une évolution en 35 ans est prévue ;

Considérant que le Conseil d'administration du 3 décembre 2021 a décidé à l'unanimité de :

- Marquer son accord sur l'échelle barémique de direction,
- Marquer son accord sur l'octroi de véhicules de fonction pour les postes de direction après 4 ans d'ancienneté dans le poste ;
- Marquer son accord sur l'évolution en 35 ans (comme le prévoit l'IFIC) pour les directeurs généraux.

LE COMITE DE REMUNERATION, à l'unanimité

a) prend acte de la décision du Conseil d'administration du 3 décembre 2021 de :

- Marquer son accord sur l'échelle barémique de direction,
- Marquer son accord sur l'octroi de véhicules de fonction pour les postes de direction après 4 ans d'ancienneté dans le poste ;
- Marquer son accord sur l'évolution en 35 ans (comme le prévoit l'IFIC) pour les directeurs généraux.

b) approuve le rapport portant sur la pertinence;

c) présente le présent rapport au Conseil d'administration du 23 mai 2023 et l'annexe au rapport de gestion.

3. APPROBATION DU PROCES-VERBAL DE LA SEANCE DE CE JOUR

Les membres du Comité de rémunération entendent lecture du présent procès-verbal et l'approuvent séance tenante.

La séance est levée.

J-F RONVEAUX

Directeur général

AUTRES DOCUMENTS

(à spécifier par la société)

| | | | | | | |
|------|---------------------------------|----|------|---|-----|--------|
| CS1 | | | | 1 | EUR | |
| NAT. | Date de la réception par la BNB | N° | Page | U | D | CS1/1. |

BILAN SOCIAL établi selon le MODELE COMPLET
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

Dénomination:

Activités B + C année 2021

Forme juridique :

Adresse : N° : Bte :

Code postal : Commune :

Numéro d'entreprise¹ :

Description de l'activité principale de l'entreprise :

Bilan social relatif à l'exercice comptable qui couvre la période du 01/01 / 2021. au 31/12/2021.

Responsable de l'entreprise à contacter

Nom :

Téléphone : Téléfax :

Adresse e-mail :

Signature pour l'entreprise :

VERSION DU 04/04/2022 / vérifiée le 27/04/2022

¹ Ou numéro d'inscription auprès de la Centrale des Bilans. Ce numéro doit être repris dans le coin supérieur gauche de chaque page dans la case réservée à cet effet.

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

ETAT DES PERSONNES OCCUPEES**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL**

| Au cours de l'exercice | Codes | Total | 1. Hommes | 2. Femmes |
|---|-------|---------------|---------------|---------------|
| Nombre moyen de travailleurs | | | | |
| Temps plein | 1001 | 531,75 | 178,00 | 353,75 |
| Temps partiel | 1002 | 908,08 | 124,50 | 783,58 |
| Total en équivalents temps plein (ETP) | 1003 | 1.096,33 | 258,03 | 838,30 |
| Nombre d'heures effectivement prestées | | | | |
| Temps plein | 1011 | 967.883,68 | 336.037,20 | 631.846,48 |
| Temps partiel | 1012 | 991.753,25 | 149.770,98 | 841.982,27 |
| Total | 1013 | 1.959.636,93 | 485.808,18 | 1.473.828,75 |
| Frais de personnel | | | | |
| Temps plein | 1021 | 32.245.491,92 | 11.243.754,98 | 21.001.736,94 |
| Temps partiel | 1022 | 30.388.320,29 | 4.650.996,34 | 25.737.323,95 |
| Total | 1023 | 62.633.812,21 | 15.894.751,32 | 46.739.060,89 |
| Montant des avantages accordés en sus du salaire | 1033 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| Au cours de l'exercice précédent | Codes | P. Total | 1P. Hommes | 2P. Femmes |
|--|-------|---------------|---------------|---------------|
| Nombre moyen de travailleurs en ETP | 1003 | 1.069,50 | 255,86 | 813,64 |
| Nombre d'heures effectivement prestées | 1013 | 1.909.509,70 | 478.324,05 | 1.431.185,65 |
| Frais de personnel | 1023 | 61.995.575,21 | 15.978.296,00 | 46.017.279,21 |
| Montant des avantages accordés en sus du salaire | 1033 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL (suite)

| | Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|--|-------|----------------|------------------|-------------------------------------|
| A la date de clôture de l'exercice | | | | |
| Nombre de travailleurs | 105 | 548 | 968 | 1.134,11 |
| Par type de contrat de travail | | | | |
| Contrat à durée indéterminée | 110 | 494 | 835 | 1000,73 |
| Contrat à durée déterminée | 111 | 53 | 103 | 113,43 |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini | 112 | 0 | 0 | 0,00 |
| Contrat de remplacement | 113 | 1 | 30 | 19,95 |
| Par sexe et niveau d'études | | | | |
| Hommes | 120 | 180 | 138 | 264,81 |
| de niveau primaire | 1200 | 16 | 25 | 33,36 |
| de niveau secondaire | 1201 | 41 | 49 | 75,67 |
| de niveau supérieur non universitaire | 1202 | 101 | 56 | 128,98 |
| de niveau universitaire | 1203 | 22 | 9 | 26,80 |
| Femmes | 121 | 368 | 830 | 869,30 |
| de niveau primaire | 1210 | 14 | 134 | 91,90 |
| de niveau secondaire | 1211 | 93 | 361 | 305,98 |
| de niveau supérieur non universitaire | 1212 | 226 | 315 | 424,22 |
| de niveau universitaire | 1213 | 35 | 20 | 47,20 |
| Par catégorie professionnelle | | | | |
| Personnel de direction | 130 | 0 | 0 | 0,00 |
| Employés | 134 | 511 | 780 | 984,56 |
| Ouvriers | 132 | 37 | 188 | 149,55 |
| Autres | 133 | 0 | 0 | 0,00 |

PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

| | Codes | 1. Personnel intérimaire | 2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise |
|--|-------|--------------------------|---|
| Au cours de l'exercice | | | |
| Nombre moyen de personnes occupées | 150 |6,84 | 8,59 |
| Nombre d'heures effectivement prestées | 151 |13.510,63 | 16.494,35 |
| Frais pour l'entreprise | 152 |473.654,45 | 102.196,45 |

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTREES

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice ...

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée
 Contrat à durée déterminée
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
 Contrat de remplacement

| Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|-------|----------------|------------------|-------------------------------------|
| 205 | 378 | 821 | 854,40 |
| 210 | 108 | 183 | 231,35 |
| 211 | 258 | 433 | 502,59 |
| 212 | 0 | 0 | 0,00 |
| 213 | 12 | 205 | 120,46 |

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée
 Contrat à durée déterminée
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
 Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension
 Chômage avec complément d'entreprise
 Licenciement
 Autre motif
 Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants

| Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|-------|----------------|------------------|-------------------------------------|
| 305 | 324 | 741 | 738,39 |
| 310 | 62 | 112 | 129,99 |
| 311 | 247 | 413 | 481,29 |
| 312 | 0 | 0 | 0,00 |
| 313 | 15 | 216 | 127,11 |
| 340 | 0 | 0 | 0,00 |
| 341 | 0 | 0 | 0,00 |
| 342 | 0 | 3 | 1,79 |
| 343 | 324 | 738 | 736,60 |
| 350 | 0 | 0 | 0,00 |

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour l'entreprise
 dont coût brut directement lié aux formations
 dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs
 dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

| Codes | Hommes | Codes | Femmes |
|-------|------------|-------|------------|
| 5801 | 85 | 5811 | 227 |
| 5802 | 1.539,00 | 5812 | 4.229,00 |
| 5803 | 107.355,03 | 5813 | 177.003,93 |
| 58031 | 107.355,03 | 58131 | 177.003,93 |
| 58032 | 0,00 | 58132 | 0,00 |
| 58033 | 0,00 | 58133 | 0,00 |
| 5821 | 0 | 5831 | 0 |

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés

| | | | | |
|---|------|-----------|------|-----------|
| Nombre d'heures de formation suivies | 5822 |0,00 | 5832 |0,00 |
| Coût net pour l'entreprise | 5823 |0,00 | 5833 |0,00 |
| Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur | | | | |
| Nombre de travailleurs concernés | 5841 |0 | 5851 |0 |
| Nombre d'heures de formation suivies | 5842 |0,00 | 5852 |0,00 |
| Coût net pour l'entreprise | 5843 |0,00 | 5853 |0,00 |