

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN  
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**

Naam : **Vlaamse Landmaatschappij**  
Rechtsvorm : Naamloze vennootschap  
Adres : Koning Albert II-laan Nr : 15 Bus :  
Postnummer : 1210 Gemeente : Sint-Joost-ten-Node  
Land : België  
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel, Nederlandstalige  
Internetadres :  
E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

de JAARREKENING in  goedgekeurd door de algemene vergadering van

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van  tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van  tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.3.6, VOL-kap 6.4.1, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.5.1, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.6, VOL-kap 6.7.2, VOL-kap 6.15, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.1, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 6.20, VOL-kap 9, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN EN  
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF  
CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Lysens Anneloes**

Glabbeksestraat 24

3300 Tienen

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-02-24

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Naeyaert Bart**

Aartrijkestraat 38

8820 Torhout

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Otte Dirk**

Kruishoutemsesteenweg 199

9750 Zingem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Hofman Georges**

Gaversesteenweg 122

9860 Oosterzele

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-10-14

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Mestdagh Hans**

Ginstdreef 27

9820 Merelbeke

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Broers Huub**

Dr. J. Goffinstraat 10B

3798 s Gravenvoeren

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Jacobs Isabel**

Emanuel Hielstraat 17

9050 Ledeberg (Gent)

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Fransen Liesbeth**

Jos Verlindenstraat 42

3910 Neerpelt

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**De Trogh Michel**

Bloembollenlaan 11

9080 Lochristi

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-10-14

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Van Olmen Mientje**

Plassendonk 5  
2200 Herentals  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Swinnen Monique**

Oudebaan 59  
3202 Rillaar  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Willems Patrick**

Brielstraat 26  
3272 Testelt  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-10-14

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**De Backer Philippe**

Biezenstraat 4A  
2580 Putte  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-10-14

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Dessers Rein**

Duifhuisstraat 8  
3800 Sint-Truiden  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-10-14

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Bekaert Simon**

Robert Schumanstraat 31  
8700 Tielt  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Van Passel Steven**

Ferdinand Verbiestlaan 9  
2650 Edegem  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Van Damme Sylvie**

Cotthem 4  
9520 Sint-Lievens-Houtem  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-10-14

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**Mercken & Co BV (B00207)**

0453107685  
Heidestraat 47  
3500 Hasselt  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-03-27

Einde van het mandaat : 2023-03-31

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Wery Mercken (A01191)

Heidestraat 47  
3500 Hasselt  
BELGIË

**Maes Gaëtane (OVO000094)**

Baaigemstraat 398  
9890 Gavere  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Regeringscommissaris

**Luybaert Ingo (OVO000094)**

Poortendriesstraat 1

9340 Lede

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Regeringscommissaris

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

(\* Facultatieve vermelding.)

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschapsnummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|---------------------|--|
|                                       |                     |  |

## JAARREKENING

### BALANS NA WINSTVERDELING

|   | Toel.     | Codes | Boekjaar                | Vorig boekjaar           |
|---|-----------|-------|-------------------------|--------------------------|
| <b>ACTIVA</b>   |           |       |                         |                          |
| <b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>                                | 6.1       | 20    |                         |                          |
| <b>VASTE ACTIVA</b>                                     |           | 21/28 | <b><u>9.037.316</u></b> | <b><u>12.744.420</u></b> |
| <b>Immateriële vaste activa</b>                         | 6.2       | 21    | <b>2.514.193</b>        | <b>1.844.661</b>         |
| <b>Materiële vaste activa</b>                           | 6.3       | 22/27 | <b>6.328.491</b>        | <b>10.705.127</b>        |
| Terreinen en gebouwen                                   |           | 22    | 0                       | 4.252.574                |
| Installaties, machines en uitrusting                    |           | 23    | 16.097                  | 180.236                  |
| Meubilair en rollend materieel                          |           | 24    | 1.666.774               | 1.626.973                |
| Leasing en soortgelijke rechten                         |           | 25    |                         |                          |
| Overige materiële vaste activa                          |           | 26    | 4.645.620               | 4.645.345                |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen                  |           | 27    |                         |                          |
| <b>Financiële vaste activa</b>                          | 6.4/6.5.1 | 28    | <b>194.632</b>          | <b>194.632</b>           |
| Verbonden ondernemingen                                 | 6.15      | 280/1 |                         |                          |
| Deelnemingen  |           | 280   |                         |                          |
| Vorderingen   |           | 281   |                         |                          |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15      | 282/3 |                         |                          |
| Deelnemingen  |           | 282   |                         |                          |
| Vorderingen   |           | 283   |                         |                          |
| Andere financiële vaste activa                          |           | 284/8 | 194.632                 | 194.632                  |
| Aandelen  |           | 284   | 94.632                  | 94.632                   |
| Vorderingen en borgtochten in contanten                 |           | 285/8 | 100.000                 | 100.000                  |

|   | Toel.     | Codes | Boekjaar           | Vorig boekjaar     |
|---|-----------|-------|--------------------|--------------------|
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                       |           | 29/58 | <b>410.217.836</b> | <b>376.150.575</b> |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>       |           | 29    | <b>8.016.050</b>   | <b>10.948.056</b>  |
| Handelsvorderingen                            |           | 290   |                    |                    |
| Overige vorderingen                           |           | 291   | 8.016.050          | 10.948.056         |
| <b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> |           | 3     | <b>225.158.739</b> | <b>214.342.862</b> |
| Vorraden                                      |           | 30/36 | 225.158.739        | 214.342.862        |
| Grond- en hulpstoffen                         |           | 30/31 |                    |                    |
| Goederen in bewerking                         |           | 32    |                    |                    |
| Gereed product                                |           | 33    |                    |                    |
| Handelsgoederen                               |           | 34    |                    |                    |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop      |           | 35    | 225.158.739        | 214.342.862        |
| Vooruitbetalingen                             |           | 36    |                    |                    |
| Bestellingen in uitvoering                    |           | 37    |                    |                    |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>    |           | 40/41 | <b>110.776.245</b> | <b>145.597.565</b> |
| Handelsvorderingen                            |           | 40    | 32.310.601         | 25.084.750         |
| Overige vorderingen                           |           | 41    | 78.465.643         | 120.512.815        |
| <b>Geldbeleggingen</b>                        | 6.5.1/6.6 | 50/53 |                    |                    |
| Eigen aandelen                                |           | 50    |                    |                    |
| Overige beleggingen                           |           | 51/53 |                    |                    |
| <b>Liquide middelen</b>                       |           | 54/58 | <b>61.165.247</b>  | <b>1.689</b>       |
| <b>Overlopende rekeningen</b>                 | 6.6       | 490/1 | <b>5.101.555</b>   | <b>5.260.403</b>   |
| <b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>                   |           | 20/58 | <b>419.255.152</b> | <b>388.894.995</b> |

|   | Toel.   | Codes   | Boekjaar                 | Vorig boekjaar           |
|---|---------|---------|--------------------------|--------------------------|
| <b>PASSIVA</b>  |         |         |                          |                          |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>   |         |         |                          |                          |
| <b>Inbreng</b>  | 6.7.1   | 10/15   | <b><u>51.025.804</u></b> | <b><u>47.751.838</u></b> |
| Kapitaal  |         | 10/11   | <b>71.889</b>            | <b>71.889</b>            |
| Geplaatst kapitaal  |         | 10      | 71.889                   | 71.889                   |
| Niet-opgevraagd kapitaal  |         | 100     | 71.889                   | 71.889                   |
| Buiten kapitaal   |         | 101     |                          |                          |
| Uitgiftepremies   |         | 11      |                          |                          |
| Andere  |         | 1100/10 |                          |                          |
|   |         | 1109/19 |                          |                          |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>                                      |         | 12      | <b>0</b>                 | <b>647.749</b>           |
| <b>Reserves</b>   |         | 13      | <b>42.728.681</b>        | <b>37.700.329</b>        |
| Onbeschikbare reserves  |         | 130/1   | 8.818.030                | 7.650.878                |
| Wettelijke reserve  |         | 130     | 7.189                    | 7.189                    |
| Statutair onbeschikbare reserves                                      |         | 1311    |                          |                          |
| Inkoop eigen aandelen   |         | 1312    |                          |                          |
| Financiële steunverlening   |         | 1313    |                          |                          |
| Overige   |         | 1319    | 8.810.841                | 7.643.689                |
| Belastingvrije reserves   |         | 132     | 3.467.301                | 3.467.301                |
| Beschikbare reserves  |         | 133     | 30.443.350               | 26.582.151               |
| <b>Overgedragen winst (verlies)</b>                                   | (+)/(-) | 14      | <b>3.688.000</b>         | <b>3.688.000</b>         |
| <b>Kapitaalsubsidies</b>  |         | 15      | <b>4.537.234</b>         | <b>5.643.870</b>         |
| <b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> |         | 19      |                          |                          |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>                       |         |         |                          |                          |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                          |         | 160/5   | <b>2.094.548</b>         | <b>2.892.689</b>         |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen                             |         | 160     |                          |                          |
| Belastingen   |         | 161     |                          |                          |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken                               |         | 162     |                          |                          |
| Milieuverplichtingen  |         | 163     |                          |                          |
| Overige risico's en kosten  | 6.8     | 164/5   | 2.094.548                | 2.892.689                |
| <b>Uitgestelde belastingen</b>  |         | 168     |                          |                          |



|  | Toel. | Codes | Boekjaar           | Vorig boekjaar     |
|--|-------|-------|--------------------|--------------------|
| <b>SCHULDEN</b>  |       | 17/49 | <b>366.134.799</b> | <b>338.250.468</b> |
| <b>Schulden op meer dan één jaar</b>                                     | 6.9   | 17    | <b>197.381.870</b> | <b>209.866.292</b> |
| Financiële schulden  |       | 170/4 |                    |                    |
| Achtergestelde leningen  |       | 170   |                    |                    |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen                                    |       | 171   |                    |                    |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden                                 |       | 172   |                    |                    |
| Kredietinstellingen  |       | 173   |                    |                    |
| Overige leningen   |       | 174   |                    |                    |
| Handelsschulden  |       | 175   |                    |                    |
| Leveranciers   |       | 1750  |                    |                    |
| Te betalen wissels   |       | 1751  |                    |                    |
| Vooruitbetalingen op bestellingen  |       | 176   |                    |                    |
| Overige schulden   |       | 178/9 | 197.381.870        | 209.866.292        |
| <b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>                                  | 6.9   | 42/48 | <b>134.084.352</b> | <b>115.164.785</b> |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen              |       | 42    | 28.276.798         | 28.276.798         |
| Financiële schulden  |       | 43    | 61.764.328         | 59.278.952         |
| Kredietinstellingen  |       | 430/8 | 61.764.328         | 59.278.952         |
| Overige leningen   |       | 439   |                    |                    |
| Handelsschulden  |       | 44    | 22.879.876         | 4.534.875          |
| Leveranciers   |       | 440/4 | 22.879.876         | 4.534.875          |
| Te betalen wissels   |       | 441   |                    |                    |
| Vooruitbetalingen op bestellingen  |       | 46    |                    |                    |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9   | 45    | 16.854.669         | 15.871.896         |
| Belastingen  |       | 450/3 | 895.580            | 692.861            |
| Bezoldigingen en sociale lasten  |       | 454/9 | 15.959.088         | 15.179.034         |
| Overige schulden   |       | 47/48 | 4.308.681          | 7.202.264          |
| <b>Overlopende rekeningen</b>  | 6.9   | 492/3 | <b>34.668.577</b>  | <b>13.219.392</b>  |
| <b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>   |       | 10/49 | <b>419.255.152</b> | <b>388.894.995</b> |

**RESULTATENREKENING**

|   | Toel.   | Codes      | Boekjaar           | Vorig boekjaar    |
|---|---------|------------|--------------------|-------------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b>  |         | 70/76A     | <b>116.244.798</b> | <b>94.670.064</b> |
| Omzet   | 6.10    | 70         | 34.138.574         | 30.400.324        |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)                        | (+)/(-) | 71         |                    |                   |
| Geproduceerde vaste activa  |         | 72         |                    |                   |
| Andere bedrijfsopbrengsten  | 6.10    | 74         | 78.845.237         | 64.199.891        |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten   | 6.12    | 76A        | 3.260.987          | 69.849            |
| <b>Bedrijfskosten</b>   |         | 60/66A     | <b>115.277.567</b> | <b>96.207.344</b> |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen  |         | 60         | 35.658.362         | 29.775.830        |
| Aankopen  |         | 600/8      | 46.474.240         | 37.586.480        |
| Voorraad: afname (toename)  | (+)/(-) | 609        | -10.815.877        | -7.810.650        |
| Diensten en diverse goederen  |         | 61         | 10.755.538         | 6.516.958         |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen   | (+)/(-) | 6.10 62    | 58.923.926         | 52.866.589        |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa                   |         | 630        | 1.547.002          | 1.867.710         |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 631/4 |                    |                   |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)                                      | (+)/(-) | 6.10 635/8 | -798.140           | 579.799           |
| Andere bedrijfskosten   |         | 6.10 640/8 | 9.190.879          | 4.600.448         |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten   | (-)     | 649        |                    |                   |
| Niet-recurrente bedrijfskosten  | 6.12    | 66A        | 0                  | 10                |
| <b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>  | (+)/(-) | 9901       | <b>967.231</b>     | <b>-1.537.279</b> |

|   | Toel.   | Codes      | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|---|---------|------------|------------------|------------------|
| <b>Financiële opbrengsten</b>   |         | 75/76B     | <b>3.507.934</b> | <b>1.751.291</b> |
| Recurrente financiële opbrengsten   |         | 75         | 3.507.934        | 1.751.291        |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa   |         | 750        |                  |                  |
| Opbrengsten uit vlottende activa  |         | 751        | 4.575            | 10.349           |
| Andere financiële opbrengsten   | 6.11    | 752/9      | 3.503.359        | 1.740.943        |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten  | 6.12    | 76B        |                  |                  |
| <b>Financiële kosten</b>  |         | 65/66B     | <b>2.828</b>     | <b>7.129</b>     |
| Recurrente financiële kosten  | 6.11    | 65         | 2.828            | 7.129            |
| Kosten van schulden   |         | 650        |                  |                  |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 651        |                  |                  |
| Andere financiële kosten  |         | 652/9      | 2.828            | 7.129            |
| Niet-recurrente financiële kosten   | 6.12    | 66B        |                  |                  |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>  | (+)/(-) | 9903       | <b>4.472.337</b> | <b>206.883</b>   |
| <b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>   |         | 780        |                  |                  |
| <b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>  |         | 680        |                  |                  |
| <b>Belastingen op het resultaat</b>   | (+)/(-) | 6.13 67/77 | <b>50.000</b>    | <b>0</b>         |
| Belastingen   |         | 670/3      | 50.000           | 0                |
| Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen   |         | 77         |                  |                  |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>   | (+)/(-) | 9904       | <b>4.422.337</b> | <b>206.883</b>   |
| <b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>   |         | 789        |                  |                  |
| <b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>  |         | 689        |                  |                  |
| <b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>  | (+)/(-) | 9905       | <b>4.422.337</b> | <b>206.883</b>   |

**RESULTAATVERWERKING**

|  | Codes          | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|--|----------------|------------------|------------------|
| <b>Te bestemmen winst (verlies)</b>                  | (+)/(-) 9906   | <b>8.110.337</b> | <b>3.894.883</b> |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar        | (+)/(-) (9905) | 4.422.337        | 206.883          |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-) 14P    | 3.688.000        | 3.688.000        |
| <b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>            | 791/2          |                  |                  |
| aan de inbreng                                       | 791            |                  |                  |
| aan de reserves                                      | 792            |                  |                  |
| <b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>             | 691/2          | <b>4.422.337</b> | <b>206.883</b>   |
| aan de inbreng                                       | 691            |                  |                  |
| aan de wettelijke reserve                            | 6920           |                  |                  |
| aan de overige reserves                              | 6921           | 4.422.337        | 206.883          |
| <b>Over te dragen winst (verlies)</b>                | (+)/(-) (14)   | <b>3.688.000</b> | <b>3.688.000</b> |
| <b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>     | 794            |                  |                  |
| <b>Uit te keren winst</b>                            | 694/7          |                  |                  |
| Vergoeding van de inbreng                            | 694            |                  |                  |
| Bestuurders of zaakvoerders                          | 695            |                  |                  |
| Werknemers   | 696            |                  |                  |
| Andere rechthebbenden                                | 697            |                  |                  |

## TOELICHTING

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes        | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|--------------|------------|----------------|
| 8052P        | XXXXXXXXXX | 11.812.407     |
| 8022         | 1.568.704  |                |
| 8032         |            |                |
| (+)/(-) 8042 |            |                |
| 8052         | 13.381.111 |                |
| 8122P        | XXXXXXXXXX | 9.967.747      |
| 8072         | 899.171    |                |
| 8082         |            |                |
| 8092         |            |                |
| 8102         |            |                |
| (+)/(-) 8112 |            |                |
| 8122         | 10.866.918 |                |
| 211          | 2.514.193  |                |

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA****TERREINEN EN GEBOUWEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Meerwaarden per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes        | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|--------------|------------|----------------|
| 8191P        | XXXXXXXXXX | 8.685.221      |
| 8161         |            |                |
| 8171         | 8.685.221  |                |
| (+)/(-) 8181 |            |                |
| 8191         | 0          |                |
| 8251P        | XXXXXXXXXX | 647.749        |
| 8211         |            |                |
| 8221         |            |                |
| 8231         | 647.749    |                |
| (+)/(-) 8241 |            |                |
| 8251         | 0          |                |
| 8321P        | XXXXXXXXXX | 5.080.396      |
| 8271         |            |                |
| 8281         |            |                |
| 8291         |            |                |
| 8301         | 5.080.396  |                |
| (+)/(-) 8311 |            |                |
| 8321         | 0          |                |
| (22)         | 0          |                |

|  | Codes        | Boekjaar          | Vorig boekjaar |
|--|--------------|-------------------|----------------|
| <b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>                              |              |                   |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8192P        | <b>XXXXXXXXXX</b> | <b>677.327</b> |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |                   |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa           | 8162         |                   |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                  | 8172         | 367.621           |                |
| Overboekingen van een post naar een andere                               | (+)/(-) 8182 |                   |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8192         | <b>309.705</b>    |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8252P        | <b>XXXXXXXXXX</b> |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |                   |                |
| Geboekt  | 8212         |                   |                |
| Verworven van derden   | 8222         |                   |                |
| Afgeboekt  | 8232         |                   |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                 | (+)/(-) 8242 |                   |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8252         |                   |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8322P        | <b>XXXXXXXXXX</b> | <b>497.091</b> |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |                   |                |
| Geboekt  | 8272         | 6.863             |                |
| Teruggenomen   | 8282         |                   |                |
| Verworven van derden   | 8292         |                   |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen                     | 8302         | 210.346           |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                 | (+)/(-) 8312 |                   |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8322         | <b>293.608</b>    |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                        | (23)         | <b>16.097</b>     |                |

|  | Codes        | Boekjaar          | Vorig boekjaar   |
|--|--------------|-------------------|------------------|
| <b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>                                    |              |                   |                  |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8193P        | <b>XXXXXXXXXX</b> | <b>8.889.176</b> |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |                   |                  |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa           | 8163         | 687.468           |                  |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                  | 8173         | 349.292           |                  |
| Overboekingen van een post naar een andere                               | (+)/(-) 8183 |                   |                  |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8193         | <b>9.227.351</b>  |                  |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8253P        | <b>XXXXXXXXXX</b> |                  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |                   |                  |
| Geboekt  | 8213         |                   |                  |
| Verworven van derden   | 8223         |                   |                  |
| Afgeboekt  | 8233         |                   |                  |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                 | (+)/(-) 8243 |                   |                  |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8253         |                   |                  |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8323P        | <b>XXXXXXXXXX</b> | <b>7.262.203</b> |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |                   |                  |
| Geboekt  | 8273         | 640.968           |                  |
| Teruggenomen   | 8283         |                   |                  |
| Verworven van derden   | 8293         |                   |                  |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen                     | 8303         | 342.594           |                  |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                 | (+)/(-) 8313 |                   |                  |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8323         | <b>7.560.577</b>  |                  |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                        | (24)         | <b>1.666.774</b>  |                  |



|  | Codes        | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|--|--------------|------------|----------------|
| <b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>                                    |              |            |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8195P        | XXXXXXXXXX | 4.645.345      |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |            |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa           | 8165         | 275        |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                  | 8175         |            |                |
| Overboekingen van een post naar een andere                               | (+)/(-) 8185 |            |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8195         | 4.645.620  |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8255P        | XXXXXXXXXX |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |            |                |
| Geboekt  | 8215         |            |                |
| Verworven van derden   | 8225         |            |                |
| Afgeboekt  | 8235         |            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                 | (+)/(-) 8245 |            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8255         |            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8325P        | XXXXXXXXXX |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |            |                |
| Geboekt  | 8275         |            |                |
| Teruggenomen   | 8285         |            |                |
| Verworven van derden   | 8295         |            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen                     | 8305         |            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                 | (+)/(-) 8315 |            |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8325         |            |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                        | (26)         | 4.645.620  |                |

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

**ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR**

| Codes        | Boekjaar                 | Vorig boekjaar        |
|--------------|--------------------------|-----------------------|
|              | <b>XXXXXXXXXX</b>        |                       |
| 8393P        | <b>XXXXXXXXXX</b>        | <b>94.632</b>         |
|              |                          |                       |
| 8363         |                          |                       |
| 8373         |                          |                       |
| (+)/(-) 8383 |                          |                       |
| 8393         | <b>94.632</b>            |                       |
| 8453P        | <b>XXXXXXXXXX</b>        |                       |
|              |                          |                       |
| 8413         |                          |                       |
| 8423         |                          |                       |
| 8433         |                          |                       |
| (+)/(-) 8443 |                          |                       |
| 8453         | <b>0</b>                 |                       |
| 8523P        | <b>XXXXXXXXXX</b>        |                       |
|              |                          |                       |
| 8473         |                          |                       |
| 8483         |                          |                       |
| 8493         |                          |                       |
| 8503         |                          |                       |
| (+)/(-) 8513 |                          |                       |
| 8523         |                          |                       |
| 8553P        | <b>XXXXXXXXXX</b>        |                       |
| (+)/(-) 8543 |                          |                       |
| 8553         |                          |                       |
| (284)        | <b><u>94.632</u></b>     |                       |
| 285/8P       | <b><u>XXXXXXXXXX</u></b> | <b><u>100.000</u></b> |
|              |                          |                       |
| 8583         |                          |                       |
| 8593         |                          |                       |
| 8603         |                          |                       |
| 8613         |                          |                       |
| (+)/(-) 8623 |                          |                       |
| (+)/(-) 8633 |                          |                       |
| (285/8)      | <b><u>100.000</u></b>    |                       |
| 8653         | <b><u>0</u></b>          |                       |

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen met een nominale waarde van 1.000 Frank (24,79 EUR)

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

| Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 100P  | XXXXXXXXXX | 71.889         |
| (100) | 71.889     |                |

| Codes | Bedragen   | Aantal aandelen |
|-------|------------|-----------------|
|       | 71.889     | 2.900           |
| 8702  | XXXXXXXXXX | 2.900           |
| 8703  | XXXXXXXXXX | 0               |

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

| Codes | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|-------|------------------------|---------------------------------|
| (101) |                        | XXXXXXXXXX                      |
| 8712  | XXXXXXXXXX             |                                 |

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal****Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8721  |          |
| 8722  |          |
| 8731  |          |
| 8732  |          |
| 8740  |          |
| 8741  |          |
| 8742  |          |
| 8745  |          |
| 8746  |          |
| 8747  |          |
| 8751  |          |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761  |          |
| 8762  |          |
| 8771  |          |
| 8781  |          |

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

| Boekjaar |
|----------|
|          |

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT**

Voorziening ihkv hangende geschillen: jaarlijks wordt er een voorziening voor hangende geschillen aangelegd (onder meer dossiers die lopen voor de rechtbank en die kunnen leiden tot schadeclaims).

| Boekjaar  |
|-----------|
| 2.094.548 |

## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

## Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

## Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen****Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

## Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

## Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar****Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

## Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

## Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

| Codes | Boekjaar           |
|-------|--------------------|
| 8801  | 28.276.798         |
| 8811  |                    |
| 8821  |                    |
| 8831  |                    |
| 8841  |                    |
| 8851  | 28.276.798         |
| 8861  |                    |
| 8871  |                    |
| 8881  |                    |
| 8891  |                    |
| 8901  |                    |
| (42)  | <b>28.276.798</b>  |
| 8802  |                    |
| 8812  |                    |
| 8822  |                    |
| 8832  |                    |
| 8842  |                    |
| 8852  |                    |
| 8862  |                    |
| 8872  |                    |
| 8882  |                    |
| 8892  |                    |
| 8902  | 197.381.870        |
| 8912  | <b>197.381.870</b> |
| 8803  |                    |
| 8813  |                    |
| 8823  |                    |
| 8833  |                    |
| 8843  |                    |
| 8853  |                    |
| 8863  |                    |
| 8873  |                    |
| 8883  |                    |
| 8893  |                    |
| 8903  |                    |
| 8913  |                    |

**GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)****Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

|   |
|---|
| Financiële schulden   |
| Achtergestelde leningen                                     |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen                       |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden                    |
| Kredietinstellingen   |
| Overige leningen  |
| Handelsschulden   |
| Leveranciers  |
| Te betalen wissels  |
| Vooruitbetalingen op bestellingen                           |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten |
| Overige schulden  |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8921  |          |
| 8931  |          |
| 8941  |          |
| 8951  |          |
| 8961  |          |
| 8971  |          |
| 8981  |          |
| 8991  |          |
| 9001  |          |
| 9011  |          |
| 9021  |          |
| 9051  |          |
| 9061  |          |
| 8922  |          |
| 8932  |          |
| 8942  |          |
| 8952  |          |
| 8962  |          |
| 8972  |          |
| 8982  |          |
| 8992  |          |
| 9002  |          |
| 9012  |          |
| 9022  |          |
| 9032  |          |
| 9042  |          |
| 9052  |          |
| 9062  |          |

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden****Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

|  |
|--|
| Financiële schulden  |
| Achtergestelde leningen  |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen                                    |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden                                 |
| Kredietinstellingen  |
| Overige leningen   |
| Handelsschulden  |
| Leveranciers   |
| Te betalen wissels   |
| Vooruitbetalingen op bestellingen  |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten |
| Belastingen  |
| Bezoldigingen en sociale lasten  |
| Overige schulden   |

| Codes | Boekjaar   |
|-------|------------|
| 9072  |            |
| 9073  | 845.580    |
| 450   | 50.000     |
| 9076  |            |
| 9077  | 15.959.088 |

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap****SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)**

|                                  |
|----------------------------------|
| Vervallen belastingschulden      |
| Niet-vervallen belastingschulden |
| Geraamde belastingschulden       |

**Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)**

|  |
|--|
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten       |

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

|                           |
|---------------------------|
| Toe te rekenen kosten     |
| Toelage Relance Blue Deal |
| Toelage Bebossing         |
| Toelage IHDPAS            |
| Toelage Blue Deal         |
| Toelage Overdam           |

| Boekjaar   |
|------------|
| 328.810    |
| 9.990.313  |
| 5.951.993  |
| 12.809.058 |
| 5.455.265  |
| 133.138    |

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN**

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

| Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 740   | 72.491.343 | 59.601.983     |
| 9086  | 607        | 585            |
| 9087  | 540,8      | 526,5          |
| 9088  | 808.330    | 807.862        |
| 620   | 36.701.929 | 33.625.067     |
| 621   | 4.147.456  | 3.653.995      |
| 622   | 0          | 642.783        |
| 623   | 1.696.306  | 569.435        |
| 624   | 16.378.235 | 14.419.097     |



|   | Codes       | Boekjaar  | Vorig boekjaar |
|---|-------------|-----------|----------------|
| <b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>             |             |           |                |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)                                     | (+)/(-) 635 |           |                |
| <b>Waardeverminderingen</b>   |             |           |                |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering                                      |             |           |                |
| Geboekt   | 9110        |           |                |
| Teruggenomen  | 9111        |           |                |
| Op handelsvorderingen   |             |           |                |
| Geboekt   | 9112        |           |                |
| Teruggenomen  | 9113        |           |                |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                                    |             |           |                |
| Toevoegingen  | 9115        | 0         | 579.799        |
| Bestedingen en terugnemingen  | 9116        | 798.141   | 0              |
| <b>Andere bedrijfskosten</b>  |             |           |                |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen  | 640         | 38.679    | 39.183         |
| Andere  | 641/8       | 9.152.200 | 4.561.265      |
| <b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b> |             |           |                |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum  | 9096        |           |                |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten                             | 9097        |           |                |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren  | 9098        |           |                |
| Kosten voor de vennootschap   | 617         |           |                |

**FINANCIËLE RESULTATEN****RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN****Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

**Andere**

Betalingsverschillen

Bankkosten

Verwijntresten

| Codes | Boekjaar  | Vorig boekjaar |
|-------|-----------|----------------|
| 9125  | 2.437.048 | 1.740.891      |
| 9126  |           |                |
| 754   |           |                |
| 6501  |           |                |
| 6502  |           |                |
| 6510  |           |                |
| 6511  |           |                |
| 653   |           |                |
| 6560  |           |                |
| 6561  |           |                |
| 654   |           |                |
| 655   |           |                |
|       | 1.708     |                |
|       | 81        |                |
|       | 1.040     | 6.944          |

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

|   | Codes       | Boekjaar                | Vorig boekjaar       |
|---|-------------|-------------------------|----------------------|
| <b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>  | 76          | <b><u>3.260.987</u></b> | <b><u>69.849</u></b> |
| <b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>  | (76A)       | <b>3.260.987</b>        | <b>69.849</b>        |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa                   | 760         |                         |                      |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten  | 7620        |                         |                      |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa   | 7630        | 3.260.987               | 69.849               |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten  | 764/8       |                         |                      |
| <b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>   | (76B)       |                         |                      |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa   | 761         |                         |                      |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten                                      | 7621        |                         |                      |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa   | 7631        |                         |                      |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten   | 769         |                         |                      |
| <b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>   | 66          | <b><u>0</u></b>         | <b><u>10</u></b>     |
| <b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>   | (66A)       | <b>0</b>                | <b>10</b>            |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660         |                         |                      |
| Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)                            | (+)(-) 6620 |                         |                      |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa   | 6630        |                         |                      |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten   | 664/7       | 0                       | 10                   |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten   | (-) 6690    |                         |                      |
| <b>Niet-recurrente financiële kosten</b>  | (66B)       |                         |                      |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa   | 661         |                         |                      |
| Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)                          | (+)(-) 6621 |                         |                      |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa   | 6631        |                         |                      |
| Andere niet-recurrente financiële kosten  | 668         |                         |                      |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten  | (-) 6691    |                         |                      |

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- gebruik fiscale verliezen vorige boekjaren
- Verworpen uitgaven

| Codes | Boekjaar  |
|-------|-----------|
| 9134  | 50.000    |
| 9135  |           |
| 9136  |           |
| 9137  | 50.000    |
| 9138  | 0         |
| 9139  |           |
| 9140  |           |
|       | 3.912.243 |
|       | 729.578   |

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

| Boekjaar |
|----------|
|          |

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

| Codes | Boekjaar  |
|-------|-----------|
| 9141  | 4.495.092 |
| 9142  | 4.495.092 |
| 9144  |           |

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

| Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 9145  |            |                |
| 9146  | 57.588     | 40.361         |
| 9147  | 10.756.357 | 9.677.068      |
| 9148  |            |                |

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9149  |          |
| 9150  |          |
| 9151  |          |
| 9153  |          |
| 91611 |          |
| 91621 |          |
| 91631 |          |
| 91711 |          |
| 91721 |          |
| 91811 |          |
| 91821 |          |
| 91911 |          |
| 91921 |          |
| 92011 |          |
| 92021 |          |

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 91612 |          |
| 91622 |          |
| 91632 |          |
| 91712 |          |
| 91722 |          |
| 91812 |          |
| 91822 |          |
| 91912 |          |
| 91922 |          |
| 92012 |          |
| 92022 |          |

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

Heffingen en boetes MINAfonds

| Codes | Boekjaar  |
|-------|-----------|
|       | 9.936.882 |
| 9213  |           |
| 9214  |           |
| 9215  |           |
| 9216  |           |

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

Verkochte (te leveren) goederen

Gekochte (te ontvangen) deviezen

Verkochte (te leveren) deviezen

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

| Boekjaar |
|----------|
|          |

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

| Boekjaar |
|----------|
|          |

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**  
Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9220  |          |

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

| Boekjaar |
|----------|
|          |

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

| Boekjaar |
|----------|
|          |

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

| Boekjaar |
|----------|
|          |

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

- Openstaande verplichting huur VAC Leuven
- Openstaande verplichting huur VAC Gent
- Openstaande verplichting huur VAC Hasselt
- Openstaande verplichting huur VAC Brugge
- Openstaande verplichting huur VAC Herentals

| Boekjaar  |
|-----------|
| 2.801.691 |
| 1.606.155 |
| 384.246   |
| 4.275.000 |
| 2.964.950 |



**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9500  |          |
| 9501  |          |
| 9502  |          |
| 9503  | 98.112   |
| 9504  |          |

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9505  | 14.200   |
| 95061 | 3.024    |
| 95062 | 900      |
| 95063 |          |
| 95081 |          |
| 95082 |          |
| 95083 |          |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**WAARDERINGSREGELS**

## WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels werden gewijzigd zijn afgestemd op het Rekendecreet en de Handleiding over de Boekhoudregels van de Vlaamse Overheid.

## ACTIVA

De afschrijvingen vanaf boekjaar 1998 zijn lineair en pro-rata-temporis berekend.

## II. Immateriële vaste activa.

Computer-software wordt afgeschreven aan 33%.

## III. Materiële vaste activa.

## A. Terreinen en gebouwen.

De aankopen werden voor hun aankoopwaarde of bouwwaarde geboekt, BTW inbegrepen. De gebouwen worden afgeschreven aan 3% per jaar.

De meerwaarde op terreinen en gebouwen wordt afgeschreven, rekening houdend met de volgende criteria :

- de pro rata meerwaarde op de bebouwde terreinen, berekend volgens de verhouding boekwaarde terreinen en de boekwaarde van de gebouwen, wordt niet afgeschreven.

- de meerwaarde op de gebouwen wordt afgeschreven volgens de resterende afschrijvingstermijn per gebouw.

Gebouwen waarvan de vennootschap het economische gebruik steeds heeft behouden maar waarvan men deze initieel heeft verkocht om deze in een latere fase terug in te kopen, worden gewaardeerd aan de aanschafprijs van de laatste aankooptransactie na aftrek van de uitgestelde meerwaarde van de eerste verkooptransactie. Dit resulteert in een voorstelling waarbij dit wordt beschouwd als één economische verrichting.

Deze boekingswijze is ingegeven op basis van het voorzichtigheidsprincipe.

## B. Installaties, machines en uitrusting.

De aankopen worden voor aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- materieel ruilverkaveling : 10% per jaar.

- materieel fotogrammetrie : 10% per jaar.

- beveiligingsinstallatie : 10% per jaar.

- installaties gebouwen : 10% per jaar.

## C. Meubilair en rollend materieel.

De aankopen worden voor de aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- rollend materieel : 20% per jaar.

- informatica : 33% per jaar.

- meubilair : 10% per jaar.

- kunstvoorwerp : voor 2 eurocent symbolische waarde.

- mestopslag materieel : 20% per jaar.

- kantoormaterieel : 20% per jaar.

- afdrukmaterieel : 20% per jaar.

Voor de investeringen, gefinancierd met kapitaalsubsidies, worden de afschrijvingen ten laste genomen van het resultaat, evenredig aangerekend op de post 75 als in resultaat genomen kapitaalsubsidies.

## E. Overige materiële vaste activa.

De terreinen en gebouwen worden voor hun aankoopwaarde geboekt.

De afschrijving van de gebouwen wordt aan 3% per jaar berekend.

## IV. Financiële vaste activa.

## C. Andere financiële vaste activa.

## C.2. Vorderingen en borgtochten in contanten.

De gestorte waarborgen worden voor hun nominale waarde geboekt.

## V. Vorderingen op meer dan één jaar.

## V.B. Overige vorderingen.

De vorderingen worden voor hun nominale waarde geboekt en betreffen:

- te innen dotaties

- terugvorderingen m.b.t. projecten met Europese co-financiering

- vorderingen op ruilverkavelingscomité's

- vorderingen op hypothecaire debiteuren

- sociale leningen

- projecten landinrichting

- préfinanciering gronden natuurinrichting.

Voorwaardelijke dotaties worden pas in de boekhouding opgenomen op het ogenblik dat ze worden gerealiseerd.

## V.I. Voorraden en bestellingen in uitvoering.

## VI.A. Voorraden.

## VI.A.5. Onroerende goederen bestemd voor de verkoop.

De gronden die de VLM verwerft in het kader van de werking van de lokale grondenbanken, ruilverkavelingen, land- en natuurinrichting worden onder deze rubriek geboekt.

De gronden worden geboekt voor hun aankoopwaarde vermeerderd met de aankoopkosten.

Gebeurlijke (negatieve) verschillen bij de ruil van gronden worden als kost beschouwd.

## VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar.

## VII.A. Handelsvorderingen.

De handelsvorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

## VII.B. Overige vorderingen.

De overige vorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

## IX. Liquide middelen.

De liquide middelen worden voor hun nominale waarde geboekt. De omrekening van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt volgens de gemiddelde koers van het boekjaar dat wordt afgesloten.

Er is een Cash-Pool overeenkomst tussen de Vlaamse Landmaatschappij en De Vlaamse Gemeenschap. In tegenstelling tov het voorgaande boekjaar werd, overeenkomstig het boekhoudplan van de VO, de cash-pool rekening opgenomen onder de liquide middelen ipv onder de overige vorderingen.

Voor de vergelijkbaarheid van de cijfers dient aldus rekening gehouden te worden dat de cash-pool rekening in de balans van vorig boekjaar voor een bedrag van 55.352.976,93 EUR werd opgenomen onder de overige vorderingen.

## X. Overlopende rekeningen.

De overgedragen kosten en de verworven inkomsten worden geboekt voor het bedrag berekend volgens het pro rata, respectievelijk ten laste of ten bate van het boekjaar voor hun nominale waarde.

## PASSIVA

## VI.A. Voorzieningen voor risico's en kosten.

## VII.A.3. Grote herstelling- en onderhoudswerken.

Deze voorziening wordt samengesteld op basis van een kostenraming betreffende een groot onderhoud en grote herstellingen aan de gebouwen van de Vlaamse Landmaatschappij.

## VII.A.4. Overige risico's en kosten.

Deze voorziening omvat volgende rubrieken:

- voorziening voor hangende geschillen.

- voorziening terreinen ruilverkaveling en landinrichting.

- voorziening voor initiatieven van de Mestbank, samengesteld uit overgedragen saldi van vorige boekjaren.

## VIII. Schulden op langer dan één jaar.

## VIII.A. Financiële schulden.

## VIII.A.5. Overige leningen.

De schuld wordt voor haar nominale waarde geboekt.

## VIII.D. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt. De aanvangsfondsen die de VLM in het kader van de werking van de lokale grondenbanken verwerft worden onder deze rubriek geboekt.

## IX. Schulden op ten hoogste één jaar.

## IX.A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

## IX.C. Handelsschulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

## IX.E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

De voorziening voor het vakantiegeld wordt overeenkomstig de wettelijke bepalingen voorzien.

## IX.F. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

## X. Overlopende rekeningen.

De toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten worden respectievelijk ten laste of ten bate genomen van het boekjaar voor hun nominale waarde.

Opmerking:

|    |            |              |
|----|------------|--------------|
| N° | 0236506685 | VOL-kap 6.19 |
|----|------------|--------------|

Alle inkomsten en uitgaven die de VLM maakt in het kader van de werking van de lokale grondenbanken, ruilverkavelingen, land- en natuurinrichtingsprojecten verlopen via de balans en niet via de resultatenrekening. Dit met uitzondering voor de boekhoudkundige verwerking van grondaankopen en -verkoop. De boekingen van de voorraadwijzigingen hebben geen impact op het boekhoudkundig resultaat.

|   |
|---|
| <p style="text-align: center;"><b>ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN<br/>VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN<br/>DOCUMENTEN</b></p> |
|---|

**JAARVERSLAG**

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE  
VERGADERING OP WOENSDAG 31 MAART 2023**

Geachte aandeelhouders,

Volgens de bepalingen van de artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, brengen we u verslag uit over het boekjaar 2022 en leggen we u de jaarrekening m.b.t. de periode 01/01/2022 tot 31/12/2022 ter goedkeuring voor.

**Commentaar op de jaarrekening**

**1. INLEIDING**

Het boekjaar werd afgesloten met een balanstotaal van 419.255.152 euro en met een positief resultaat van 4.422.337 euro.

**2. BALANS**

Hieronder vindt u de balansrubrieken op datum van 31 december 2022. Daarbij worden de cijfers van het boekjaar 2022 vergeleken met die van 2021.

| ACTIEF                            | BKJ 2022           | BKJ 2021           | Mutatie           |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>VASTE ACTIVA</b>               | <b>9.037.316</b>   | <b>12.744.420</b>  | <b>-3.707.104</b> |
| Immateriële vaste activa          | 2.514.193          | 1.844.661          | 669.532           |
| Materiële vaste activa            | 6.328.491          | 10.705.127         | -4.376.636        |
| Financiële vaste activa           | 194.632            | 194.632            | 0                 |
|                                   |                    |                    |                   |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>           | <b>410.217.836</b> | <b>376.150.575</b> | <b>34.067.261</b> |
| Vorderingen op meer dan 1 jaar    | 8.016.050          | 10.948.056         | -2.932.006        |
| Voorraden                         | 225.158.739        | 214.342.862        | 10.815.877        |
| Vorderingen op ten hoogste 1 jaar | 110.776.245        | 145.597.566        | -34.821.321       |
| Liquide middelen                  | 61.165.247         | 1.689              | 61.163.558        |
| Overlopende rekeningen            | 5.101.555          | 5.260.403          | -158.848          |
|                                   |                    |                    |                   |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>              | <b>419.255.152</b> | <b>388.894.995</b> | <b>30.360.157</b> |

| PASSIEF   | BKJ 2022           | BKJ 2021           | Mutatie           |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>                           | <b>51.025.804</b>  | <b>47.751.838</b>  | <b>3.273.966</b>  |
| Kapitaal  | 71.889             | 71.889             | 0                 |
| Herwaarderingsmeerwaarden                       | 0                  | 647.749            | -647.749          |
| Reserves  | 42.728.681         | 37.700.329         | 5.028.352         |
| Overgedragen winst                              | 3.688.000          | 3.688.000          | 0                 |
| Kapitaalsubsidies                               | 4.537.234          | 5.643.870          | -1.106.636        |
|   |                    |                    |                   |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> | <b>2.094.549</b>   | <b>2.892.689</b>   | <b>-798.140</b>   |
| Voorzieningen overige risico's                  | 2.094.549          | 2.892.689          | -798.140          |
|   |                    |                    |                   |
| <b>VREEMD VERMOGEN</b>                          | <b>366.134.799</b> | <b>338.250.469</b> | <b>27.884.330</b> |
| Schulden op meer dan een jaar                   | 197.381.870        | 209.866.292        | -12.484.422       |
| Schulden op ten hoogste een jaar                | 134.084.352        | 115.164.785        | 18.919.567        |
| Overlopende rekeningen                          | 34.668.577         | 13.219.392         | 21.449.185        |
|   |                    |                    |                   |
| <b>TOTAAL</b>                                   | <b>419.255.152</b> | <b>388.894.995</b> | <b>30.360.157</b> |

## 2.1. ACTIEF

### 2.1.1. VASTE ACTIVA

De vaste activa evolueerden van 12.744.420 euro naar 9.037.316 euro, ofte een daling van 3.707.104 EUR.

#### 2.1.1.1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa zijn toegenomen met 669.532 euro. Er werd voor 1.568.704 euro aan investeringen gedaan (oa mbt project MAP 6, Berichtenbox , plattelandsloket,...). De investeringen worden afgeschreven over 3 jaar. De afschrijvingslast voor 2022 bedroeg 899.171 EUR.

#### 2.1.1.2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa dalen met 4.376.636 euro in 2022. Deze daling is het gevolg van de overdracht van de gebouwen die in het bezit waren van de Vlaamse Landmaatschappij (Herentals en Brugge) naar het Faciliteit Bedrijf. Het gebruik van deze gebouwen loopt verder via een huurovereenkomst. De prijs voor de overdracht van beide gebouwen bedroeg 7.621.000 euro.

In totaliteit werd er voor 1.066.089 euro aan investeringen gedaan in 2022 en betreffen vnl. de aankoop van informaticahardware (laptops, schermen, docking stations, online storage back-ups,...) en bestelwagens.

### 2.1.1.3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

In 2018 verwierf de VLM een deelneming in EthiasCo CVBA ten belope van 94.632 euro. In 2016 werd een waarborg ten belope van 100.000 euro betaald aan Edenred NV voor de maaltijdcheques. Hier hebben geen wijzigingen plaatsgevonden tijdens het boekjaar.

### 2.1.2. VLOTTENDE ACTIVA

De vlottende activa evolueerden van 376.150.575 euro naar 410.217.836 euro. Dit is een stijging met 9,06 procent.

#### 2.1.2.1. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR

De vorderingen op meer dan 1 jaar bestaan voornamelijk uit vorderingen voor uitgevoerde werken en bijhorende (financiële) recuperaties in het kader van ruilverkavelings-, land- en natuurinrichtingsprojecten en hypothecaire debiteuren (uitstel van betaling dat aan landbouwers e.d. is toegekend). De vorderingen m.b.t. werken en financiering van ruilverkavelings-, land- en natuurinrichtingsprojecten bedragen 7.002.749 euro t.o.v 10.450.393 euro in 2021. De vorderingen op de hypothecaire debiteuren bedragen 1.013.301 in 2022 t.o.v 497.663 euro in 2021.

#### 2.1.2.2. VOORRADEN

De voorraden (aangekochte gronden) zijn toegenomen met 10.815.877 euro ten opzichte van 2021. Het betreft gronden waarvan de VLM de juridische eigenaar is en die courant verhandeld en/of geruild worden. De voornaamste wijziging situeren zich op het niveau van de lokale grondenbanken Bebossing, rivierherstel Leie en Blue Deal.

| Omschrijving   | Bedrag     |
|--|------------|
| - voorraad gronden Linker-Scheldeoever (LSO)   | 41.501.894 |
| - voorraad gronden IHD (instandhoudingsdoelstellingen)   | 34.079.285 |
| - voorraad gronden Sigma ANB   | 27.179.795 |
| - terreinen ruilverkaveling: de terreinen aangekocht met het recht van voorkoop en betaald met terugvorderbare voorschotten die toebehoren aan het Vlaams Gewest | 25.805.455 |
| - voorraad gronden Vlaamse Grondenbank   | 23.598.920 |
| - voorraad gronden Sigma DVW   | 11.451.306 |
| - voorraadgronden Blue Deal  | 10.666.134 |
| - voorraad gronden Rivierherstel Leie ANB  | 8.981.120  |
| - voorraad gronden lokale grondenbanken – patrimonium  | 7.114.427  |
| - voorraad gronden Gentse Kanaalzone   | 7.080.993  |
| - voorraad gronden landinrichting  | 6.654.456  |
| - voorraad gronden Opstalvalleigebied  | 3.979.023  |
| - voorraad gronden Groenpool Vinderhoutse Bossen   | 3.704.794  |
| - voorraad gronden Zeebrugge   | 3.317.290  |



|   |                    |
|---|--------------------|
| - voorraadgronden Natuurdoelen                      | 2.396.761          |
| - voorraadgronden Werkvennootschap                  | 1.604.115          |
| - voorraad gronden Ijzervallei en Handzamevallei    | 1.357.021          |
| - voorraad gronden Vlaamse Rand                     | 880.521            |
| - voorraad gronden Grove groenten Noordoost Limburg | 689.496            |
| - voorraadgronden Bebossing                         | 639.877            |
| - voorraad gronden Molenbeek – Maalbeek             | 508.938            |
| - voorraad gronden RVV Natuur                       | 500.430            |
| - voorraad gronden N60 Ronse                        | 424.663            |
| - voorraad gronden Dijlvallei                       | 256.087            |
| - voorraad gronden Stroomgebied Heulebeek           | 203.098            |
| - voorraad gronden Land van Teirlinck               | 160.464            |
| - voorraad Zwarte Beek                              | 131.068            |
| - voorraad gronden Veldgebied Brugge                | 126.662            |
| - voorraad gronden Integraal Waterbeleid            | 106.565            |
| - voorraad gronden De Gavers                        | 39.437             |
| - voorraad gronden natuurcompensatie A11            | 10.204             |
| - voorraad gronden De Varent                        | 8.273              |
| - voorraad gronden Kruibeke                         | 168                |
| <b>TOTAAL</b>                                       | <b>225.158.739</b> |

### 2.1.2.3. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

De vorderingen op ten hoogste 1 jaar bedragen 110.776.245 euro. Ze zijn voornamelijk samengesteld uit de handelsvorderingen, de vooruitbetalingen en de te ontvangen creditnota's, dit voor een totale waarde van 32.310.601 euro, de vorderingen voor de nog te innen toelagen/toelagen voor 68.242.803 euro, de verwachte aflossingen van het toegekende uitstel van betaling voor 88.710 euro. De terugvordering van uitgaven voor gronden voor land- en natuurinrichting en domeingoederen bedraagt 5.875.522 euro en voor ruilverkaveling 3.002.095 euro. De vorderingen in het kader van de Mestbankwerking (transacties die voor rekening van het Minafonds worden gemaakt) bedragen 112.763 euro. De recuperatie van personeelsuitgaven (voorschotten, detachering e.d.), de provisie t.o.v. de Dienst Vastgoedakten, de voorschotten voor bodemattesten t.o.v. OVAM, borgtochten betaald in contanten en overige werkingskosten bedragen 756.024 euro.

#### **2.1.2.4. LIQUIDE MIDDELEN**

De liquide middelen stemmen overeen met de positieve saldi van de bankrekeningen. Zoals ook toegelicht in voorgaande sectie 2.1.2.3. werden de liquide middelen in tegenstelling t.o.v. het voorgaande boekjaar, overeenkomstig het boekhoudplan van de VO, de cash-pool rekening opgenomen onder de liquide middelen ipv onder de overige vorderingen.

Voor de vergelijkbaarheid van de cijfers dient aldus rekening gehouden te worden dat de cash-pool rekening in de balans van vorig boekjaar voor een bedrag van 55.352.977 euro werd opgenomen onder de overige vorderingen.

#### **2.1.2.5. OVERLOPENDE REKENINGEN**

Onder de overlopende rekeningen vindt u onder meer de vooraf betaalde huur voor het gebruik van de Vlaamse Administratieve Centra (VAC's) in Leuven en Gent, de over te dragen kosten en de toe te rekenen opbrengsten terug. Op 31 december 2022 bedroeg het totaal op de rubriek overlopende rekeningen 5.101.555 euro, waarvan 4.501.144 euro vooraf betaalde huur. De vooraf betaalde huur dekte een huurperiode van 27 jaar (Leuven) en 20 jaar (Gent). Voor Leuven dient pas opnieuw huur te worden betaald vanaf 2038 en voor Gent vanaf 2034. Bij de overdracht van de VAC's Bruggen en Herentals dit jaar werd de overdrachtprijs effectief uitbetaald en niet aanschouwd als vooraf betaalde huur zoals destijds bij de overdracht van de VAC's Leuven en Gent.

### **2.2. PASSIEF**

#### **2.2.1. EIGEN VERMOGEN**

Het eigen vermogen bedraagt 51.025.804 euro. Dit is een stijging van 3.273.966 euro ten gevolge het positief resultaat van het boekjaar.

##### **2.2.1.1. KAPITAAL**

Het kapitaal blijft ongewijzigd op 71.889 euro.

##### **2.2.1.2. HERWAARDERINGSMEERWAARDEN**

De herwaarderingsmeerwaarden op het terrein en het kantoorgebouw van de vestiging in Herentals werd ten gevolge de overdracht naar het Faciliteit Bedrijf afgeboekt. Het reeds afgeschreven gedeelte tbv 606.015 euro werd conform de verwerking voorgesteld door de CBN toegevoegd aan de beschikbare reserves.

##### **2.2.1.3. RESERVES**

Het te bestemmen resultaat van het lopende boekjaar, zijnde een winst van 4.422.337 euro, werd ten belope van 1.167.152 euro aan de onbeschikbare reserves toegevoegd en 3.255.185 euro aan de beschikbare reserve toegevoegd. Dit conform de bestemming van het boekhoudkundig resultaat uiteengezet in artikel 40 van de statuten. Het totaalbedrag aan gevormde reserves bedraagt daardoor en door de toevoeging van de afgeschreven herwaarderingsmeerwaarde 42.728.681 euro.

#### **2.2.1.4. OVERGEDRAGEN RESULTAAT**

Zoals vermeld in de specifieke instructies van de Vlaamse overheid (omzendbrief van het Agentschap Centrale Accounting van 11 maart 2013 met betrekking tot de verwerking van de overflow toelagen bij rechtspersonen) moesten de overflowtoelagen 2012 ten bedrage van 3.688.000 euro niet onder de opbrengsten van het afgelopen boekjaar worden geboekt, maar moesten ze rechtstreeks aan het overgedragen resultaat worden toegevoegd. Conform de instructies van het Departement Financiën en Begroting werd hieraan in 2022 geen wijziging aangebracht.

#### **2.2.1.5. KAPITAALSUBSIDIES**

Het saldo van de kapitaalssubsidies nam af met 1.106.636 euro tot 4.537.234 euro. Deze daling is vooral het gevolg van de uitboeking van de investeringtoelage die betrekking hadden op investeringen voor de gebouwen te Herentals en Brugge, ten gevolge de overdracht aan het Facilitair Bedrijf. Voor het jaar 2022 werden voor 2.396.629 euro aan kapitaalsubsidies (investeringstoelage) toegekend. Tijdens het jaar werd wel opgemerkt dat de inresultaatname van de kapitaalsubsidies gelijk was met de afschrijvingslast van het jaar en dat hierbij geen rekening werd gehouden met de verhouding investeringen-toegekende kapitaalsubsidie. Hiervoor werd een rechtzetting geboekt zodat de inresultaatname pro rata de afschrijvingslast gebeurt. Dit heeft een éénmalige positieve impact op het resultaat van 891.241 euro tot gevolg gehad.

### **2.2.2. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN**

#### **2.2.2.1. VOORZIENINGEN**

Tijdens het boekjaar werd de provisie voor hangende geschillen (globaal) verminderd met 798.140 euro. Jaarlijks worden alle zaken waarbij een schadeclaim of een bedrag wordt gevorderd van de VLM in kaart gebracht en obv voortgangen en inschattingen provisies aangelegd. Hoewel de VLM hier een eerder conservatief beleid hanteert is het in een aantal van deze zaken moeilijk de hoogte van het geëiste bedrag te bepalen gelet op het feit dat de geëiste schadevergoeding nog deel uitmaakt van de hangende procedure. Zo zijn er een aantal zaken opgenomen met betrekking tot nutriëntenhalte. Meestal vindt de tegenpartij de toegekende NH te laag en vordert hij voor de rechtbank een hogere NH en een schadevergoeding van de VLM. De hoogte van de geëiste schadevergoedingen in deze zaken variëren sterk.

#### **2.2.3. VREEMD VERMOGEN**

Het vreemd vermogen is in 2022 toegenomen met 27.884.330 euro tot 366.134.799 euro. Dit is een stijging met 8,24 procent.

### **2.2.3.1. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR**

De schulden op meer dan één jaar zijn gedaald met 12.484.422 euro. Dat is te verklaren doordat er procentueel minder aanvangsfondsen voor de lokale grondenbanken en/of andere financiële voorschotten (bv. van het Vlaamse Gewest, ANB) werden ontvangen, dan er uitgaven (zoals de aankoop van gronden, het uitvoeren van werken of studies en het betalen van belastingen enz.) mee werden verricht. Dit speelt zich vooral af in Grondenbanken Rivierherstel Leie (van 543.262 in 2021 naar 8.374.262 in 2022), Grondenbank LSO Doel (van 6.832.034 in 2021 naar 0 in 2022), Grondenbank LSO MSLO (van 12.419.840 in 2021 naar 8.264.409 in 2022) en Grondenbank Seveso buffergebieden (van 4.015.157 in 2021 naar 263.031 in 2022).

### **2.2.3.2. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR**

De schulden op ten hoogste één jaar zijn gestegen met 18.919.567 euro en bedragen 134.084.352 euro. Deze rubriek omvat o.m. de credit bedragen (negatieve banksaldi) ten belope van 59.278.952 euro die op rekening bij het centraal financieringsorgaan (CFO) worden aangehouden, evenals de bedragen voor handelsschulden voor 22.879.876 euro, de schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar komen te vervallen en dit voor 28.276.798 euro, de schulden voor de belastingen (Belastingraming, BTW, bedrijfsvoorheffing) van 895.580 euro, de schulden voor de bezoldigingen en sociale lasten van 15.959.088 euro en de overige schulden voor 4.308.681 euro.

### **2.2.3.3. OVERLOPENDE REKENINGEN**

De overlopende rekeningen zijn gestegen van 13.219.392 euro in 2021 naar 34.668.577 euro in 2022. Ze zijn voornamelijk samengesteld uit de toe te rekenen kosten voor 328.810 euro en de over te dragen opbrengsten voor o.m. de projecten met externe financiering en toelagen aan de lokale grondenbanken voor 34.339.767 euro. Het betreft toelagen voor o.a. grondenbank Blue deal, grondenbank bebossing en grondenbank IHDPAS die werden aangerekend in het boekjaar 2021/2022, maar die in het boekjaar 2021/2022 niet werden aangewend in het resultaat. De boekhoudwetgeving schrijft voor dat die opbrengsten deels of volledig moeten toegewezen worden aan het boekjaar 2023 en/of volgende boekjaren.

### 3. RESULTATENREKENING

Hieronder worden de hoofdrubrieken van de resultatenrekening op 31 december 2022 besproken.

| OPBRENGSTEN                 | BKJ 2022           | BKJ 2021          | Mutatie           |
|-----------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Bedrijfsopbrengsten         | 112.983.811        | 94.600.215        | 18.383.596        |
| Niet-recurrente opbrengsten | 3.260.987          | 69.849            | 3.191.138         |
| Financiële opbrengsten      | 3.507.934          | 1.751.291         | 1.752.068         |
| <b>TOTAAL</b>               | <b>119.752.732</b> | <b>96.421.355</b> | <b>23.331.377</b> |

| KOSTEN                                       | BKJ 2022           | BKJ 2021          | Mutatie           |
|--|--------------------|-------------------|-------------------|
| Aankopen van gronden en voorraadswijzigingen | 35.658.362         | 29.775.830        | 5.882.532         |
| Diverse goederen en diensten                 | 10.755.538         | 6.516.958         | 4.238.580         |
| Personeelskosten                             | 58.923.926         | 52.866.589        | 6.057.337         |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen       | 1.547.002          | 1.867.710         | -320.708          |
| Voorzieningen                                | -798.140           | 579.799           | -1.377.939        |
| Overige bedrijfskosten                       | 9.190.879          | 4.600.448         | 4.590.431         |
| Niet-recurrente kosten                       | 0                  | 10                | -10               |
| Financiële kosten                            | 2.828              | 7.129             | -4.301            |
| Belastingen                                  | 50.000             | 0,00              | 50.000            |
| <b>TOTAAL</b>                                | <b>115.330.395</b> | <b>96.214.473</b> | <b>19.115.922</b> |

#### 3.1. OPBRENGSTEN

De belangrijkste bedrijfsopbrengsten van onze onderneming bestaan uit de toelagen die door de Vlaamse overheid aan de VLM zijn toegekend. Het betreft o.m. de werkingstoelage, de toelage plattelandsbeleid, de toelage MestActieProgramma (MAP), de toelage flankerend beleid IHD (Instandhoudingsdoelstellingen), de toelage IHD-PAS, de toelage dierenwelzijn en de terugvorderingen van de uitbetaalde vergoedingen kapitaal- en gebruikersschade. In 2022 bedroegen die samen 68.653.342 euro. Daarnaast zijn er inkomsten uit de courante verkoop van gronden (incl. aanvullende akte RVK) voor 36.512.009 euro en inkomsten uit de verkoop van goederen en diensten, publicaties enz. voor 536.095 euro. De verkoop van vaste activa leverde een meerwaarde van 126.898 euro op. De inkomsten uit de verhuur van terreinen en landbouwgronden bedroegen 381.844 euro. Daarnaast werd er voor 3.107.782 euro als opbrengst in de boekhouding ingeschreven voor recuperaties van uitgaven van onze projecten die met externe middelen worden gefinancierd, 906.277 euro als werkingmiddelen voor de lokale grondenbanken en 262.774 euro voor de projecten buiten procedure. De recuperaties van bezoldigingen en kantoorkosten bedroegen in 2022 346.173 euro. De afrekening van de grondenbanken ANB leverde 2.150.616 euro op.

De niet-recurrente bedrijfsopbrengsten zijn het gevolg van de verkoop/overdracht van de gebouwen Herentals en Brugge, bedrijfswagens en afgeschreven desk- en laptops e.d. Dit leverde 3.260.987 euro op waarvan 3.246.186 euro nav de overdracht van de gebouwen.

De financiële opbrengsten bestaan o.m. uit de in resultaat genomen kapitaalsubsidies voor 3.503.265 euro, betalingskortingen voor 94 euro en de verworven intresten uit de toekenning van het uitstel van betaling ten bedrage van 4.575 euro.

### 3.2. KOSTEN

De belangrijkste kosten van de onderneming situeren zich op het niveau van de personeelsuitgaven, nl. 58.923.926 euro. In 2022 werd voor 46.474.772 euro aan gronden gekocht voor de verschillende lokale grondenbanken en de projecten ruilverkaveling, land- en natuurinrichting. De aan- en verkoop van gronden resulteerde in een (netto) toename van de voorraden met een bedrag van 10.815.877 euro. De kosten voor aankopen van diverse goederen en diensten bedragen 10.755.538 euro. Deze post omvat o.m. de uitgaven voor communicatie, advisering, de huur en het onderhoud van gebouwen en ICT-toepassingen. De afschrijvingen en waardeverminderingen bedragen 1.547.002 euro. Het negatieve saldo ten belope van -798.140 euro op de voorzieningen valt toe te schrijven aan het feit dat er meer voorzieningen werden teruggenomen dan aangelegd. De overige bedrijfskosten bedragen 9.190.879 euro en bestaan voornamelijk uit de projectgebonden (al dan niet recupereerbare) kosten, studies en onroerende voorheffing en de uitgaven in het kader van MAP-onderzoeken, de uitbetaalde vergoedingen voor kapitaal- en gebruikersschade. De financiële kosten zijn o.m. de bankkosten, de verwijlintresten, de al dan niet gerealiseerde wisselkoers- en betalingsverschillen: die bedragen in 2022 2.828 euro. Er werd een belastingprovisie voorzien van 50.000 euro. Dit omdat het belastbaar resultaat hoger is dan 1 miljoen euro en dus niet volledig gebruik kan gemaakt worden van de overgedragen verliezen.

#### Commissaris

Er zijn geen bijkomende werkzaamheden (buiten zijn mandaat) uitgevoerd, met uitzondering van andere controleopdracht en belastingadvies.

Het mandaat neemt een einde op de algemene vergadering van 31 maart 2023. Wij stellen voor om de commissaris te herbenoemen voor een nieuwe termijn van 3 jaar.

#### Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Geen vaststellingen gedaan die een significante impact op de cijfers 2022 zouden kunnen hebben.

#### Risico's en onzekerheden

- In het kader van de werking van de lokale grondenbanken koopt de VLM systematisch gronden aan. Dit gebeurt in eigen naam, maar voor rekening van derden. In de samenwerkingsovereenkomsten met de partners is voorzien dat de overdracht van de gronden naar de partners steeds gebeurt tegen de aanschaffingswaarde waardoor eventueel niet-uitgedrukte minderwaarden niet voor rekening zijn van de VLM.

- Gezien de juridische context waarin de VLM opereert en het risico dat er tegen de organisatie rechtszaken worden aangespannen, legt de VLM jaarlijks op gepaste wijze een voorziening aan voor hangende geschillen.
- Voorwaardelijke toelagen (zoals MAP-onderzoeken, Instandhoudingsdoelstellingen (IHD), IHD-PAS, kapitaal- en gebruikersschade en plattelandsbeleid) worden slechts ingeboekt op het ogenblik dat de verrichte uitgaven zijn gedeclareerd.

#### Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap opmerkelijk kunnen beïnvloeden

De Vlaamse Regering keurde op 10 maart 2023 het besluit goed dat de Programmatische Aanpak Stikstof (PAS) definitief vaststelt. Dit zal extra inspanningen vergen van de Vlaamse Landmaatschappij, maar de uiteindelijke impact kan op heden nog niet worden vastgesteld.

#### Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Nihil

#### Bijkantoren

Nihil

#### Belangenconflict

In de notulen van de raad van bestuur dd 13 juli 2022 werd volgende toelichting opgenomen mbt een belangenconflict, in het bijzonder omtrent de toekenning van een opdracht aan een vennootschap waar huidig bestuurder Philippe Willems een mede-aandeelhouder is: *“De raad van bestuur gaat akkoord met de gunning van de opdracht Modellerings voor klimaatrobuust bemesten en vanggewassen inzaaien (bestek nr. APLM/2021/6) inclusief de opties en exclusief luik 3 aan de tijdelijke vereniging Bodemkundige Dienst van België - Sumaqua, W. De Croylaan 48 te 3001 Leuven, tegen het onderhandelde bedrag van € 147.375,00 excl. btw of € 178.323,75 incl. 21% btw.”*

In dit kader wensen wij bijkomend toe te lichten dat de heer Willems mede-aandeelhouder van de besloten vennootschap Sumaqua is, die deel uitmaakt van de tijdelijke vereniging aan wie de opdracht “Modellerings voor klimaatrobuust bemesten en vanggewassen inzaaien (bestek nr. APLM/2021/6)” wordt gegund. De rol van de heer Willems in de vennootschap Sumaqua is beperkt tot deze van aandeelhouder, hij is geen zaakvoerder en zal geenszins inhoudelijk worden betrokken bij de uitvoering van de opdracht.

De raad van bestuur ging akkoord met de gunning van de opdracht “Modellerings voor klimaatrobuust bemesten en vanggewassen inzaaien (bestek nr. APLM/2021/6)” aan de tijdelijke vereniging Bodemkundige Dienst van België – Sumaqua gelet op het feit dat de heer Willems op geen enkele manier betrokken is geweest bij de indiening van de offerte en bij de uitvoering van de opdracht (hij is enkel aandeelhouder van de BV, hij is geen zaakvoerder en hij maakt geen deel uit van het projectteam dat in de offerte van de tijdelijke vereniging wordt voorgesteld en dat de opdracht zal uitvoeren). Bovendien is de offerte van de tijdelijke vereniging Bodemkundige Dienst van België – Sumaqua de enige offerte die voor deze opdracht bij de aanbestedende overheid werd ingediend.

## Verloning bestuurders en regeringsafgevaardigden

Zoals bepaald in het artikel 25, afdeling 5 'Transparantie' van het decreet betreffende deugdelijk bestuur in de Vlaamse publieke sector, moet er in het jaarverslag melding worden gemaakt van de jaarlijkse bezoldiging, zitpenningen en vergoedingen die in de loop van het boekjaar aan de leden van de raad van bestuur werden toegekend.

De vergoedingen van de bestuurders van de VLM worden vastgesteld en toegekend overeenkomstig het besluit van de Vlaamse Regering van 9 maart 2007 tot regeling van de vergoedingen van de bestuurders van de publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigde agentschappen van de Vlaamse overheid, en van de regeringsafgevaardigden die toezicht uitoefenen bij deze agentschappen.

Voor de vaststelling van de bedragen van de vergoedingen van de bestuurders worden de publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigde agentschappen ingedeeld in vier categorieën. De Vlaamse Landmaatschappij is ingedeeld in categorie II. De raad van bestuur bestaat uit 17 leden waaronder de voorzitter en de vice-voorzitter. Sinds juli 2017 zetelen er 6 onafhankelijke bestuurders in de raad van bestuur.

In 2022 werden volgende vergoedingen toegekend aan de bestuurders/regeringsafgevaardigden:

| NAAM                       | FUNCTIE                | BRUTOVERGOEDING (*)   |
|----------------------------|------------------------|-----------------------|
| Jacobs, Isabel             | Bestuurder             | 5.040,00              |
| Willems, Patrick           | Bestuurder             | 2.640,00              |
| Mestdagh, Hans             | Bestuurder             | 5.130,00              |
| Van Passel, Steven         | Bestuurder             | 5.054,40              |
| Van Olmen, Mien            | Bestuurder             | 5.092,80              |
| Van Damme, Sylvie          | Bestuurder             | 5.061,12              |
| Dessers, Rein              | Bestuurder             | 5.156,40              |
| Swinnen, Monique           | Bestuurder             | 5.040,00              |
| Hofman, Georges            | Bestuurder             | 5.176,00              |
| Broers, Huub               | Voorzitter             | 8.398,31              |
| Otte, Dirk                 | Bestuurder             | 5.290,10              |
| Naeyaert, Bart             | Vice-voorzitter        | 5.040,00              |
| Fransen, Liesbeth          | Bestuurder             | 5.218,66              |
| De Backer, Philippe        | Bestuurder             | 4.800,00              |
| De Trogh, Michel           | Bestuurder             | 5.365,15              |
| Bekaert, Simon             | Bestuurder             | 5.488,76              |
| Lysens Loes                | Bestuurder             | 5.040,00              |
| Luyppaert, Ingo            | Regeringsafgevaardigde | 5.040,00              |
| Maes, Gaëtane              | Regeringsafgevaardigde | 5.040,00              |
| <b>TOTAAL VERGOEDINGEN</b> |                        | <b>98.111,70 euro</b> |

(\*) Dit bedrag bevat alle (bruto)vergoedingen (zoals presentiegelden, forfaitaire vergoedingen, kilometervergoedingen enz.) die tijdens het boekjaar 2022 aan de leden van de raad van bestuur zijn toegekend en als dusdanig als kost in de boekhouding zijn verwerkt. Dit overzicht houdt **geen** rekening met de afrekening 'RSVZ Mandatarissen 2022'.



## Andere op te nemen gegevens

Op 31/12/2022 werden volgende toelagen nog **niet** ontvangen:

- Werkingstoelage 2022 VLM: 59.103.000 euro;
- kapitaalsubsidie 2022 VLM: 1.670.000 euro;
- toelage plattelandsbeleid 2022 VLM: 968.000 euro;
- (voorwaardelijke) toelage MAP-onderzoeken: 104.113 euro;
- toelage IHD-PAS 2022 VLM: 1.710.002 euro;
- toelage kapitaal – en gebruikersschade 2022: 159.005 euro;
- toelage dierenwelzijn 2022: 2.500.000 euro;
- toelage Relance Datawarehouse 2022: 726.629 euro
- toelage Relance Droogtmaatregelen 2022: 1.302.054 euro

---

TOTAAL: 68.242.803 euro

## Besluit

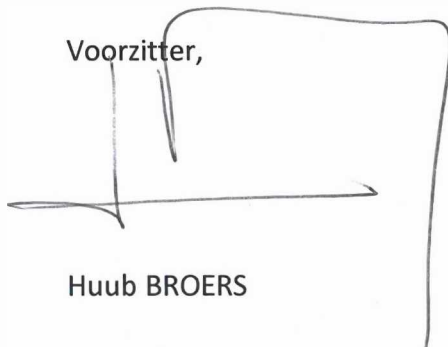
De raad van bestuur stelt voor om het te bestemmen resultaat, een boekhoudkundige winst van 4.422.337 euro t.b.v. 1.167.152 euro toe te voegen aan de onbeschikbare reserve en t.b.v. 3.255.185 euro aan de beschikbare reserves.

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de Algemene Vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en kwijting te willen verlenen aan de bestuurders van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

Te Brussel,

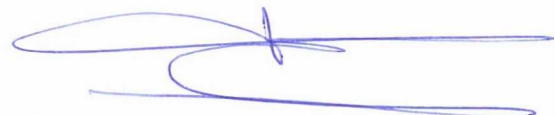
29 maart 2023

Voorzitter,



Huub BROERS

Secretaris,



Toon DENYS

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**



MERCKEN

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN  
DE VENNOOTSCHAP VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ NV OVER HET  
BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2022**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de vennootschap VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ NV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar. Dit commissarisverslag volgt op ons verslag van niet-bevinding opgesteld op 16 maart 2023, dat voor u was bestemd, wegens het ontbreken van de nodige stukken die ons toelaten om ons verslag op te stellen binnen de vooropgestelde termijnen.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 27 maart 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de vennootschap VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ NV uitgevoerd gedurende drie boekjaren.

**Verslag over de jaarrekening**

***Oordeel met voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2022 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 419.255.152 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 4.422.336.

Uitgezonderd de mogelijke effecten van de aangelegenheid zoals beschreven in de sectie “Basis voor het oordeel met voorbehoud”, geeft deze jaarrekening, naar ons oordeel, een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2022, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

***Basis voor het oordeel met voorbehoud***

In de toelichting, onder de hoofding “Waarderingsregels”, wordt de boekhoudkundige vertaling van de werking van de groundbanken, ruilverkavelingen, ... verduidelijkt. Eén en ander ontslaat VLM niet van de verplichting de boekhoudkundige saldi te onderbouwen met een inventaris van de voorraad gronden (225 Mio EUR) en de hierop betrekking hebbende voorschotten (197 Mio EUR) en vorderingen. Wij formuleren een voorbehoud wegens het ontbreken van een afstemming met tegenpartij (voorschotten), c.q. het gebrek aan volledige aansluiting van de extracomptabele inventaris met het boekhoudkundig saldo (voorraden).

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden



## MERCKEN

zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden



## MERCKEN

inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.



## MERCKEN

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### *Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### *Verantwoordelijkheden van de commissaris*

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### *Aspecten betreffende het jaarverslag*

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Wij formuleren geen enkele vorm van assurance-conclusie omtrent het jaarverslag. Er was geen activiteitenverslag beschikbaar op het ogenblik van onze controle.

#### *Vermelding betreffende de sociale balans*

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht. We wensen echter het volgende te melden:



MERCKEN

- voor de opmaak van de sociale balans steunt de entiteit op informatie afkomstig van het Dienstencentrum Personeelsadministratie (DCPA).
- de gegevens inzake opleidingsinspanningen steunen ten dele op ramingen gemaakt door het management.

#### *Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid*

Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

#### *Andere vermeldingen*

Met uitzondering van de potentiële impact van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf “Onderbouwing van ons oordeel met voorbehoud”, stemt de resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen voor de Vennootschap van de beslissing betreffende het belangenconflict zoals beschreven in de besluiten van het bestuursorgaan beoordeeld en hebben daarop geen opmerkingen te formuleren.

De vennootschap heeft de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de termijnen voor de overhandiging van de vereiste documenten aan de commissaris en aan de aandeelhouders alsook voor de bijeenroeping van de algemene vergadering niet nageleefd. Voor het overige dienen wij u met uitzondering van de potentiële impact van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf “Onderbouwing van ons oordeel met voorbehoud”, geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Hasselt, 30 maart 2023,

Mercken & Co Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door  
Wery Mercken  
Bedrijfsrevisor

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

---

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

| Tijdens het boekjaar                            | Codes | Totaal     | 1. Mannen  | 2. Vrouwen |
|---|-------|------------|------------|------------|
| <b>Gemiddeld aantal werknemers</b>              |       |            |            |            |
| Voltijds  | 1001  | 405,1      | 247,3      | 157,8      |
| Deeltijds                                       | 1002  | 135,7      | 32,7       | 103        |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)          | 1003  | 540,8      | 280        | 260,8      |
| <b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>   |       |            |            |            |
| Voltijds  | 1011  | 500.025    | 326.519    | 173.506    |
| Deeltijds                                       | 1012  | 308.305    | 102.814    | 205.491    |
| Totaal  | 1013  | 808.330    | 429.333    | 378.997    |
| <b>Personeelskosten</b>                         |       |            |            |            |
| Voltijds  | 1021  | 36.523.864 | 23.988.056 | 12.535.808 |
| Deeltijds                                       | 1022  | 22.400.061 | 7.553.337  | 14.846.724 |
| Totaal  | 1023  | 58.923.926 | 31.541.393 | 27.382.533 |
| <b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b> | 1033  |            |            |            |

| Tijdens het vorige boekjaar              | Codes | P. Totaal  | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|--|-------|------------|------------|-------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE       | 1003  | 526,5      | 271,5      | 255         |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren   | 1013  | 807.862    | 422.754    | 385.108     |
| Personeelskosten                         | 1023  | 51.268.404 | 27.518.958 | 23.749.446  |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033  |            |            |             |



**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

|   | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| <b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>    |       |             |              |                                     |
| <b>Aantal werknemers</b>                          | 105   | 435         | 172          | 558,1                               |
| <b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b> |       |             |              |                                     |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd             | 110   | 416         | 166          | 534,1                               |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd               | 111   | 19          | 6            | 24                                  |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk   | 112   |             |              |                                     |
| Vervangingsovereenkomst                           | 113   |             |              |                                     |
| <b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>   |       |             |              |                                     |
| Mannen  | 120   | 254         | 47           | 286,8                               |
| lager onderwijs                                   | 1200  | 7           | 2            | 8,3                                 |
| secundair onderwijs                               | 1201  | 14          | 4            | 16,8                                |
| hoger niet-universitair onderwijs                 | 1202  | 128         | 19           | 141,1                               |
| universitair onderwijs                            | 1203  | 105         | 22           | 120,6                               |
| Vrouwen   | 121   | 181         | 125          | 271,3                               |
| lager onderwijs                                   | 1210  | 3           | 1            | 3,8                                 |
| secundair onderwijs                               | 1211  | 34          | 26           | 54,6                                |
| hoger niet-universitair onderwijs                 | 1212  | 66          | 50           | 101                                 |
| universitair onderwijs                            | 1213  | 78          | 48           | 111,9                               |
| <b>Volgens de beroeps categorie</b>               |       |             |              |                                     |
| Directiepersoneel                                 | 130   | 7           |              | 7                                   |
| Bedienden   | 134   | 428         | 171          | 550,4                               |
| Arbeiders   | 132   |             | 1            | 0,8                                 |
| Andere  | 133   |             |              |                                     |

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

|  | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen |
|--|-------|--------------------|--|
| <b>Tijdens het boekjaar</b>              |       |                    |  |
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150   |                    |  |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren   | 151   |                    |  |
| Kosten voor de vennootschap              | 152   |                    |  |

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205   | 31          | 12           | 35,8                                |
| 210   | 15          | 4            | 17,5                                |
| 211   | 16          | 8            | 18,3                                |
| 212   |             |              |                                     |
| 213   |             |              |                                     |

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfsstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305   | 10          | 12           | 13,1                                |
| 310   | 8           | 6            | 10                                  |
| 311   | 2           | 6            | 3,1                                 |
| 312   |             |              |                                     |
| 313   |             |              |                                     |
| 340   | 3           | 2            | 4,4                                 |
| 341   |             |              |                                     |
| 342   | 1           |              | 1                                   |
| 343   | 6           | 10           | 7,7                                 |
| 350   |             |              |                                     |

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|  | Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|--|-------|--------|-------|---------|
| Aantal betrokken werknemers                                      | 5801  | 54     | 5811  | 85      |
| Aantal gevolgde opleidingsuren                                   | 5802  | 476    | 5812  | 652     |
| Nettokosten voor de vennootschap                                 | 5803  | 19.709 | 5813  | 22.206  |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding      | 58031 | 19.709 | 58131 | 22.206  |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen | 58032 |        | 58132 |         |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)                | 58033 |        | 58133 |         |

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|                                  |      |     |      |     |
|----------------------------------|------|-----|------|-----|
| Aantal betrokken werknemers      | 5821 | 131 | 5831 | 169 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren   | 5822 | 351 | 5832 | 449 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5823 |     | 5833 |     |

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|                                  |      |  |      |  |
|----------------------------------|------|--|------|--|
| Aantal betrokken werknemers      | 5841 |  | 5851 |  |
| Aantal gevolgde opleidingsuren   | 5842 |  | 5852 |  |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5843 |  | 5853 |  |

## REMUNERATIEVERSLAG

voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Een overzicht van de vergoedingen toegekend aan de bestuurders / regeringsafgevaardigden werd mee opgenomen in het jaarverslag (zie VOL 7 van deze jaarrekening)

**BELANGENCONFLICTEN EN OVEREENKOMSTEN**

- Notulen of bijzonder verslag over de beslissingen en/of verrichtingen die een vermogensrechtelijk belangenconflict inhouden tussen een bestuurder en de vennootschap en/of over de tussen de enige bestuurder die tevens de enige aandeelhouder is en de vennootschap gesloten overeenkomsten (artikel 5:77, §1, artikel 6:65, §1, artikel 7:96, §1 en artikel 7:103, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- Verslag over de tussen de enige aandeelhouder en de vennootschap gesloten overeenkomsten (artikel 7:231, lid 3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

In de notulen van de raad van bestuur dd 13 juli 2022 werd volgende toelichting opgenomen mbt een belangenconflict, in het bijzonder omtrent de toekenning van een opdracht aan een vennootschap waar huidig bestuurder Philippe Willems een mede-aandeelhouder is:  
"De raad van bestuur gaat akkoord met de gunning van de opdracht Modelleren voor klimaatrobuust bemesten en vanggewassen inzaaien (bestek nr. APLM/2021/6) inclusief de opties en exclusief luik 3 aan de tijdelijke vereniging Bodemkundige Dienst van België - Sumaqua, W. De Croylaan 48 te 3001 Leuven, tegen het onderhandelde bedrag van € 147.375,00 excl. btw of € 178.323,75 incl. 21% btw."

In dit kader wensen wij bijkomend toe te lichten dat de heer Willems mede-aandeelhouder van de besloten vennootschap Sumaqua is, die deel uitmaakt van de tijdelijke vereniging aan wie de opdracht "Modelleren voor klimaatrobuust bemesten en vanggewassen inzaaien (bestek nr. APLM/2021/6)" wordt gegund. De rol van de heer Willems in de vennootschap Sumaqua is beperkt tot deze van aandeelhouder, hij is geen zaakvoerder en zal geenszins inhoudelijk worden betrokken bij de uitvoering van de opdracht.  
De raad van bestuur ging akkoord met de gunning van de opdracht "Modelleren voor klimaatrobuust bemesten en vanggewassen inzaaien (bestek nr. APLM/2021/6)" aan de tijdelijke vereniging Bodemkundige Dienst van België - Sumaqua gelet op het feit dat de heer Willems op geen enkele manier betrokken is geweest bij de indiening van de offerte en bij de uitvoering van de opdracht (hij is enkel aandeelhouder van de BV, hij is geen zaakvoerder en hij maakt geen deel uit van het projectteam dat in de offerte van de tijdelijke vereniging wordt voorgesteld en dat de opdracht zal uitvoeren). Bovendien is de offerte van de tijdelijke vereniging Bodemkundige Dienst van België - Sumaqua de enige offerte die voor deze opdracht bij de aanbestedende overheid werd ingediend.