



**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN EN  
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF  
CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**MGHARI Abdellatif**

Rue du Château 12 11

1081 Koekelberg

BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-03-24

Einde van het mandaat : 2028-03-24

Bestuurder

**SI M'HAMMED Ahmed**

Rue de Neerpede 287

1070 Anderlecht

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-28

Einde van het mandaat : 2026-04-28

Bestuurder

**DMAM Aissa**

Chaussée de Ninove 38

1080 Sint-Jans-Molenbeek

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-28

Einde van het mandaat : 2026-04-28

Bestuurder

**ZAPPALA Alessandro**

Rue de l'Equerre 16

1140 Evere

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-28

Einde van het mandaat : 2026-04-28

Bestuurder

**CROECKAERT Ann**

Demosthenesstraat 57

1070 Anderlecht

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-28

Einde van het mandaat : 2026-04-28

Bestuurder

**Comer Beatrijs**

Demosthenesstraat 73

1070 Anderlecht

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-28

Einde van het mandaat : 2026-04-28

Voorzitter van de Raad van Bestuur

**LHICHOU Brahim**

Rue du Broeck 8A

1070 Anderlecht

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-28

Einde van het mandaat : 2026-04-28

Bestuurder

**VAN DE MOOSDYK Cécile**

Drève du Duc 28

1170 Watermaal-Bosvoorde

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-07-15

Einde van het mandaat : 2027-07-15

Bestuurder

**ROOBROEK Emeline**

Sint Jobsesteenweg 442

1180 Ukkel

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-28

Einde van het mandaat : 2022-04-26

Bestuurder

**RESNE Erdem**

Andrée de Jongh 20  
1020 Laken  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-28

Einde van het mandaat : 2026-04-28

Bestuurder

**HAAZE Jelmen**

Londenstraat 2  
1050 Elsene  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-12-15

Einde van het mandaat : 2028-12-15

Bestuurder

**OPDECAM Kevin**

Fontainasplein straat 6  
1000 Brussel  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-03-20

Einde van het mandaat : 2022-07-14

Regeringscommissaris

**KALIMBIRIRO Laetitia Nsimire**

Louis Mettwielaan 59  
1080 Sint-Jans-Molenbeek  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-07-15

Einde van het mandaat : 2027-07-15

Bestuurder

**DEMEULEMEESTER Laurence**

Zelfbestuursstraat 1 16  
1070 Anderlecht  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-07-14

Einde van het mandaat :

Regeringscommissaris

**BALMUKHANOVA Nazgul**

Georges Matheusstraat 5  
1210 Sint-Joost-ten-Node  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-28

Einde van het mandaat : 2026-04-28

Bestuurder

**Jehotte Raphaël**

Avenue Coloniale 9  
1170 Watermaal-Bosvoorde  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-28

Einde van het mandaat : 2026-04-28

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

**WILLOCQ Simon**

rue de Lessines 24  
1080 Sint-Jans-Molenbeek  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-28

Einde van het mandaat : 2026-04-28

Bestuurder

**BODSON Xavier**

Boulevard Guillaume Van Haelen 110  
1190 Vorst  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-04-01

Einde van het mandaat :

Regeringscommissaris

**groupe audit belgium (b00096)**

0434720148  
avenue du bourgemestre etienne demunter 5  
1090 Jette  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-28

Einde van het mandaat : 2023-04-25

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

claeys werner (a02442)

avenue du bourgemestre etienne demunter 5 10  
1090 Jette  
BELGIË

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

(\* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>118.273.010</u></b>	<b><u>123.572.177</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>1.693.853</b>	<b>1.774.037</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>95.659.283</b>	<b>100.878.266</b>
Terreinen en gebouwen		22	17.147.925	18.166.313
Installaties, machines en uitrusting		23	1.196.609	979.698
Meubilair en rollend materieel		24	1.086.518	975.887
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	76.228.231	80.756.368
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28	<b>20.919.874</b>	<b>20.919.874</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.199	1.199
Deelnemingen		280	1.199	1.199
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	20.918.675	20.918.675
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	20.918.675	20.918.675

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b>1.724.901.623</b>	<b>1.753.565.034</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29	<b>1.310.795.290</b>	<b>1.219.305.246</b>
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	1.310.795.290	1.219.305.246
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>145.859.216</b>	<b>112.130.522</b>
Vorraden		30/36	18.655	18.655
Grond- en hulpstoffen		30/31	18.655	18.655
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	145.840.561	112.111.867
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>257.833.120</b>	<b>413.184.195</b>
Handelsvorderingen		40	82.209.431	156.225.592
Overige vorderingen		41	175.623.689	256.958.603
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>10.225.105</b>	<b>8.594.825</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>188.892</b>	<b>350.246</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>1.843.174.633</b>	<b>1.877.137.211</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Inbreng</b>				
Kapitaal		10/15	<b><u>701.005.018</u></b>	<b><u>694.963.786</u></b>
Geplaatst kapitaal		10/11	<b>264.178.560</b>	<b>264.178.560</b>
Niet-opgevraagd kapitaal	6.7.1	10	264.178.560	264.178.560
Buiten kapitaal		100	264.178.560	264.178.560
Uitgiftepremies		101		
Andere		11		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>				
<b>Reserves</b>				
Onbeschikbare reserves		1100/10		
Wettelijke reserve		1109/19		
Statutair onbeschikbare reserves		12		
Inkoop eigen aandelen		13	<b>400.341.574</b>	<b>393.402.079</b>
Financiële steunverlening		130/1	7.619.343	7.272.368
Overige		130	7.619.343	7.272.368
Belastingvrije reserves		1311		
Beschikbare reserves		1312		
		1313		
		1319		
		132	6.494.273	6.494.273
		133	386.227.958	379.635.438
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14		
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15	<b>36.484.884</b>	<b>37.383.147</b>
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>				
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160/5	<b>1.865.648</b>	<b>1.852.291</b>
Belastingen		160		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		161		
Milieuverplichtingen		162	1.465.648	1.452.291
Overige risico's en kosten	6.8	163		
		164/5	400.000	400.000
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b><u>1.140.303.967</u></b>	<b><u>1.180.321.134</u></b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	<b>938.544.809</b>	<b>978.914.205</b>
Financiële schulden		170/4	938.544.809	978.914.205
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	40.511.553	42.295.972
Overige leningen		174	898.033.256	936.618.233
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>200.159.270</b>	<b>199.749.471</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	38.347.740	38.313.321
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	10.530.365	5.579.620
Leveranciers		440/4	10.530.365	5.579.620
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	2.072.032	1.425.224
Belastingen		450/3	511.286	319.868
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.560.746	1.105.356
Overige schulden		47/48	149.209.133	154.431.306
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>1.599.888</b>	<b>1.657.458</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>1.843.174.633</b>	<b>1.877.137.211</b>



**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>25.668.921</b>	<b>24.120.211</b>
Omzet	6.10	70	12.121.646	7.801.739
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71	-4.337.010	
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	17.884.285	16.318.472
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	<b>31.828.194</b>	<b>28.396.897</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		0
Aankopen		600/8		53.086.342
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	609		-53.086.342
Diensten en diverse goederen		61	4.920.527	3.971.425
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10 62	16.390.487	13.800.500
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	6.765.551	6.899.973
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 631/4	128.611	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 635/8	13.357	3.413
Andere bedrijfskosten		6.10 640/8	3.609.661	3.721.586
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	(+)/(-)	9901	<b>-6.159.273</b>	<b>-4.276.686</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>20.451.258</b>	<b>19.179.912</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	20.451.258	19.179.912
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	15.914.871	15.636.704
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	4.536.387	3.543.208
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>7.191.537</b>	<b>7.384.769</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	7.191.537	7.384.769
Kosten van schulden		650	7.185.078	7.383.215
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	6.459	1.554
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	<b>7.100.448</b>	<b>7.518.457</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13	<b>160.953</b>	<b>91.049</b>
Belastingen		670/3	160.953	91.049
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	<b>6.939.495</b>	<b>7.427.408</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	<b>6.939.495</b>	<b>7.427.408</b>

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-) 9906	<b>6.939.495</b>	<b>7.427.408</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) (9905)	6.939.495	7.427.408
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-) 14P		
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	691/2	<b>6.939.495</b>	<b>7.427.408</b>
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920	346.975	371.370
aan de overige reserves	6921	6.592.520	7.056.038
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-) (14)		
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>	794		
<b>Uit te keren winst</b>	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

## TOELICHTING

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	3.329.260
8022	818.019	
8032		
(+)/(-) 8042		
8052	4.147.279	
8122P	XXXXXXXXXX	1.555.223
8072	898.203	
8082		
8092		
8102		
(+)/(-) 8112		
8122	2.453.426	
211	1.693.853	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA****TERREINEN EN GEBOUWEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Meerwaarden per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8191P	XXXXXXXXXX	33.520.835
8161		
8171		
(+)/(-) 8181		
8191	33.520.835	
8251P	XXXXXXXXXX	
8211		
8221		
8231		
(+)/(-) 8241		
8251		
8321P	XXXXXXXXXX	15.354.522
8271	1.018.388	
8281		
8291		
8301		
(+)/(-) 8311		
8321	16.372.910	
(22)	17.147.925	

**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8192P		<b>2.549.913</b>
	303.350	
8162		
8172		
(+)/(-) 8182		
8192	<b>2.853.263</b>	
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8252P		
8212		
8222		
8232		
(+)/(-) 8242		
8252		
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8322P		<b>1.570.215</b>
	86.439	
8272		
8282		
8292		
8302		
(+)/(-) 8312		
8322	<b>1.656.654</b>	
(23)	<b>1.196.609</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>1.911.712</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	345.015	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>2.256.727</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>935.825</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	234.384	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>1.170.209</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<b>1.086.518</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>122.180.741</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	<b>122.180.741</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>41.424.373</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275	4.528.137	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325	<b>45.952.510</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	<b>76.228.231</b>	



## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

## VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

## Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

## Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

## Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

## Meerwaarden per einde van het boekjaar

## Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

## Meerwaarden per einde van het boekjaar

## Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

## Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

## Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

## Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

## Mutaties tijdens het boekjaar

## Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

## NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

## VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

## NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

## Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

## NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

## GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8391P	XXXXXXXXXX	1.199
8361		
8371		
(+)/(-) 8381		
8391	1.199	
8451P	XXXXXXXXXX	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P	XXXXXXXXXX	
8471		
8481		
8491		
8501		
(+)/(-) 8511		
8521		
8551P	XXXXXXXXXX	
(+)/(-) 8541		
8551		
(280)	1.199	
281P	XXXXXXXXXX	
8581		
8591		
8601		
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631		
(281)		
8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	XXXXXXXXXX	<b>20.918.675</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<b>20.918.675</b>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	264.178.560
(100)	264.178.560	

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXX	1.065.691
8703	XXXXXXXXXX	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT**

Voorziening voor sociaal zorgfonds

Boekjaar
400.000

## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

## UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

## Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

## Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

## Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

## Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

## Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

## Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

## Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

## Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

## Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

## Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

## Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

## Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Codes	Boekjaar
8801	38.347.740
8811	
8821	
8831	
8841	1.784.418
8851	36.563.322
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	<b>38.347.740</b>
8802	164.071.694
8812	
8822	
8832	
8842	7.438.307
8852	156.633.387
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	<b>164.071.694</b>
8803	774.473.115
8813	
8823	
8833	
8843	33.073.246
8853	741.399.869
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	<b>774.473.115</b>



**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN**

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	17.783.266	16.193.821
9086	191	170
9087	185	165
9088	255.524	243.319
620	10.877.614	9.269.154
621	4.581.595	3.732.519
622	65.310	73.720
623	865.968	725.107
624		



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635		
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	128.611	
Teruggenomen	9113		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115	13.357	3.413
Bestedingen en terugnemingen	9116		
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	616.455	541.755
Andere	641/8	2.993.206	3.179.831
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		
Kosten voor de vennootschap	617		

**FINANCIËLE RESULTATEN****RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN****Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

**Andere**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	3.559.400	2.530.508
9126	976.986	1.012.700
754		
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654		
655		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

Codes	Boekjaar
9134	<b>145.000</b>
9135	145.000
9136	
9137	
9138	<b>15.953</b>
9139	15.953
9140	

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Boekjaar

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties

- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	22.424.828
9142	22.424.828
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	1.337.242	593.837
9146	3.050.706	2.630.894
9147	3.040.639	2.551.595
9148	356.355	361.822

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

	Boekjaar
PRL-projecten gefinancierd met regionale garantie	42.295.972
Openstaande consumptieve bestedingen (code 1)	4.353.155
Uitstaande op operationele sub en trsf (code 3)	1.824.897
Uitstaande in kapitaal trsf (code 5)	947.234.181
Uitstaande in kapitaal trsf (code 6)	264.739
Uitstaande investeringen (code 7)	243.605.414
Uitstaande kredietverlening (code 8)	563.473.457
Uitstaande afschrijvingen (code 9)	
Subsidie Noodplan voor huisvesting	2.600.000
Garanties ten behoeven van BGHM	19.058.163
Onderhanden werk aan CAO-projecten (vierjaarlijks met BGHM M-O)	28.974.713
Renovatie-investeringsplannen_subsidies	181.910.000
Saldo van de vastleggingen inzake investeringssubsidies voor huivestingsplannen	238.150.000
Saldo van verplichtingen inzake investeringssubsidies AW	505.880.000
Subsidies exclusief investeringen die nog niet zijn betaald maar die vallen onder artikelen die zijn opgenomen in het RBC-budget voor het boekjaar	2.090.000
Saldo van verplichtingen inzake renovatievoorschotten	15.290.000
Gronden met recht van opstal (huisvestingsplan)	7

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN****Beknopte beschrijving****Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken****PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN****Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Codes	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Geldbeleggingen**

Aandelen

Vorderingen

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**Financiële resultaten**

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

**Realisatie van vaste activa**

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)	<b>1.199</b>	<b>1.199</b>
(280)	1.199	1.199
9271		
9281		
9291		
9301		
9311		
9321		
9331		
9341		
9351		
9361		
9371		
9381		
9391		
9401		
9421		
9431		
9441		
9461		
9471		
9481		
9491		



**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

**Vorderingen**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Schulden**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen****ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

**Vorderingen**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Schulden**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Niet van toepassing

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	42.347
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	17.392
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**WAARDERINGSREGELS**

## I Raming van de bestanddelen van het patrimonium

1. Onroerend patrimonium: De bestanddelen van het vastgoedpatrimonium - gronden, gebouwen - worden geschat op basis van hun verwerving of bouwwaarde. De intercalaire interesten m.b.t het kapitaal dat geleend werd ter financiering van de voor de verhuur bestemde gebouwen en van de Militaire Domeinen zij begrepen in de kostprijs van deze vaste activa.

2. Roerend patrimonium: De bestanddelen van het roerend patrimonium worden geraamd op basis van hun verwervingswaarden.

3. Andere activa en passiva van het patrimonium: De bestanddelen van het realiseerbaar actief en van het opeisbaar passief, met name de schuldvorderingen en de schulden, worden opgenomen tegen hun nominale waarde. De effecten in portefeuille worden vermeld ten belope van hun aankoopwaarde.

4. Leningen: De leningen worden op het passief opgenomen van het bedrag dat effectief verschuldigd is aan het ALESH, volgens de financiële afschrijvingstabellen op 66jaar.

5. De begrotingskredieten: De gewestelijke budgettaire kredieten worden op het passief opgenomen voor het bedrag dat effectief verschuldigd is aan het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, volgens de financiële afschrijvingstabellen op 66,33 en 20jaar.

## II Berekeningswijze vastlegging van de afschrijvingen der reserves en provisies

A. Van de afschrijvingen: De afschrijving van de activa-elementen die onderhevig zijn aan slijtage gebeurt ten belope van de totale boekhoudkundige waarde ervan, zoals gedefinieerd sub I.

De jaarlijkse coëfficiënten zijn de volgende:

1. Toepassingssoftware en gegevensbanken: 33%.
2. Administratieve gebouwen: 3%.
3. Inrichting en uitrusting van de administratieve gebouwen: 5%.
4. Meubilair, materieel, kantoormachines en uitrustingen: 10%.
5. Elektronische machines, computers en vernieuwing van de telefooninstallatie: 20%.
6. Wagens: 20%.
7. Sociale woningen die te huur werden aangeboden: afschrijving middels een jaarlijkse quotiteit, gelijk aan de afschrijving van de geïnvesteerde kapitaal, ofwel afschrijving over 33 jaar voor de middels dotatie gefinancierde investeringen.
8. Militaire domeinen: afschrijving over 66 jaar middels een jaarlijkse quotiteit gelijk aan de afschrijving van het geïnvesteerde kapitaal.
9. Garages: als ze deel uitmaken van de woningen worden ze gelijktijdig en op dezelfde wijze afgeschreven als deze woningen. Maken ze deel uit van een reeks garages, dan worden ze afgeschreven over 20 jaar, zegge een jaarlijkse coëfficiënt van 5%.
10. Uitrusting van de sociale woningen die te huur worden aangeboden: waterverwarmers, badgeisers, elektrische fornuizen en koelkasten: 10%.
11. Elektrische verwarmingstoestellen in sociale woningen: 5%.

12. Liften en centrale verwarmingsinstallaties in sociale woningcomplexen: worden afgeschreven over 20 jaar, volgens een jaarlijkse coëfficiënt van 5%.

#### B. Van de bijzondere reserves en andere provisies

1. Wettelijke reserve en buitengewone reserve: De berekeningswijze en het maximumbedrag van deze reserves worden bepaald door de statuten en bepalingen van het Wetboek van vennootschappen.

2. Reserve gevormd door het surplus van activa van in vereffening gestelde OVM's: Deze reserve wordt gespijsd bij de vereffening van een openbare vastgoedmaatschappij, waarvan het surplus van activa over passiva niet wordt toegewezen aan een andere openbare vastgoedmaatschappij, maar bij wijze van uitzondering wordt opgenomen door de Brusselse Gewestelijke Huisvestingsmaatschappij.

3. Reserve voor wederopbouw van verhuurde goederen: In geval van verkoop door de Brusselse Gewestelijke Huisvestingsmaatschappij van bebouwde onroerende goederen die te huur worden aangeboden, wordt de eventuele meerwaarde - d.w.z. het verschil tussen de verkoopprijs en de boekhoudkundige kostprijs - op deze rekening gestort. Deze reserve mag op geen enkele andere manier worden gespijsd.

4. Fonds voor Sociale Voorzorg: Het Fonds voor Sociale Voorzorg dient om de Brusselse Gewestelijke Huisvestingsmaatschappij in de gelegenheid te stellen te beschikken over de nodige provisies met het oog op het verlenen van:

\* financiële hulp (tegemoetkomingen waarbij niet verwacht wordt dat het bedrag wordt terugbetaald ofwel invorderbare leningen tegen beperkte rentevoet) aan de beampten die ingevolge uitzonderlijke omstandigheden (ziekte, overlijden, enz.) in een moeilijke situatie zouden verkeren;

\* sociale voordelen die worden toegekend met de bedoeling de betrekkingen tussen de personeelsleden te verbeteren en de band tussen deze laatste en de Instelling te versterken (maaltijdcheques, Sinterklaas, schoolreizen voor kinderen,...).

Het Fonds wordt gespijsd met:

\* de interest op het beschikbare deel dat belegd is;

\* de terugbetalingen en de interesten die door de personeelsleden worden gestort op de invorderbare voorschotten die hen werden toegestaan. De Raad van Bestuur legt het maximumbedrag van dit fonds vast en verbindt er zich toe het jaarlijks aan te vullen ten laste van de resultatenrekening.

5. Provisies voor groot onderhoud en grote herstellingen aan verhuurde gebouwen: Ten einde de onderhoudskosten zo veel mogelijk in evenwicht te houden, dient men een provisie samen te stellen die bestemd is om de toekomstige herstellingen te dekken aan gebouwen die te huur worden aangeboden en die eigendom zijn van de Brusselse Gewestelijke Huisvestingsmaatschappij.

Een dubbele regel is hierbij van toepassing:

\* een jaarlijkse minimumdotatie van 0,5% van de kostprijs;

\* een totale minimumprovisie van 1,5% van de kostprijs.

6. Provisies voor groot onderhoud en groot herstellingen aan de administratieve gebouwen: De provisijs voor groot onderhoud en groot herstellingen aan de administratieve gebouwen belopen 40% van het bedrag, vermeld op de begroting van het volgend boekjaar onder de rubriek "Onderhoud en herstellingen van lokalen". Het minimumbedrag van deze provisijs is bepaald op 5% van de kostprijs van deze gebouwen.

7. Provisies voor groot onderhoud en groot herstellingen aan de Militaire Domeinen: Deze provisijs belopen 60% van het bedrag, ingeschreven op de begroting van het volgend boekjaar onder de rubriek "Onderhoud en herstellingen van de Militaire Domeinen". Het minimum bedrag van deze provisijs is bepaald op 5% van de kostprijs van deze gebouwen.

8. Provisies voor vakantiegelden: De provisijs voor vakantiegelden worden jaarlijks samengesteld ten belope van het bedrag, berekend door de Personeelsdienst op basis van de voorgaande boekjaren.

9. Waardeverminderingen met betrekking tot de subsidies voor de Militaire Domeinen  
De waardeverminderingen op de dubieuze schuldvorderingen met betrekking tot de subsidies van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor de verwerving van de Militaire Domeinen zullen ingeschreven worden wanneer alle rechts- en andere vorderingen dienaangaande zullen zijn afgesloten en ongunstig zullen blijken voor de Instelling.

<p style="text-align: center;"><b>ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN</b></p>
---

**JAARVERSLAG**

## Gewone Algemene Vergadering van de BGHM van 25 april 2023

### BESPREKING VAN DE JAARREKENING VAN DE BGHM DIENSTJAAR 2022

#### A. BEHEERVERSLAG

Overeenkomstig de artikelen 3.1 en 3.6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen van 23 maart 2019, heeft de Raad van Bestuur de eer het verslag over zijn beleid tijdens het dienstjaar 2022 voor te stellen.

Dit beheerverslag bevat de commentaren, voorgeschreven door de wet, waarbij een getrouw overzicht wordt gegeven van de gang van zaken en van de toestand van de maatschappij.

Uit het rapport blijkt overduidelijk de kapitaalsverhoging van de BGHM, die wordt gekenmerkt door positieve eigen middelen (passivarubriek) ten belope van :

**701.005.018 €**

#### **Deel I: De kapitaalsverhogingen van de BGHM**

##### Inleiding

Het akkoord tussen de Federale staat en de Gewesten bepaalde vóór 31 december 2003 een operatie waarbij de Brusselse Gewestelijke Huisvestingsmaatschappij ertoe verplicht werd de actieve schuld tegenover het ALESH over te nemen. Gelet op de omvang van de operatie, moest voor de nodige omkadering worden gezorgd. Om de financiële last voor de BGHM te minimaliseren moest het Gewest van 2003 t/m 2007 overgaan tot een kapitaalsverhoging om de financiële positie van de BGHM veilig te stellen.

Deze kapitaalsverhoging wordt als volgt opgesplitst:

- Terugbetaling ALESH	€ 220.661.586
- Vermeerdering Gewest 2003	€ 7.437.000
- Vermeerdering Gewest 2004	€ 7.437.000
- Bijkomende dotatie BGHM 2004	€ 6.270.000
- Vermeerdering Gewest 2005	€ 7.437.000
- Vermeerdering Gewest 2006	€ 7.437.000
- Vermeerdering Gewest 2007	€ 7.437.000
-	-----
- Kapitaal op 31/12/2002	€ - 264.116.586
	€ - 61.974
	-----
Totaal:	€ 264.178.560





**Deze kapitaalsverhogingen komen tegemoet aan de behoeften van de BGHM en leven de beslissingen van het Gewest na om een einde te maken aan het structurele tekort van de BGHM en de Instelling in staat te stellen een dynamisch beleid te voeren op de sociale huurwoningenmarkt.**

## **Deel II:        Bespreking van de jaarrekening**

### **I.        DE BALANS**

#### **a)        Passiva**

Net zoals de voorgaande boekjaren, werd de BGHM hoofdzakelijk gefinancierd met begrotingskredieten die werden toegekend door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Ter informatie weze aangestipt dat de toekenning van de financiële middelen aan de BGHM wordt geregeld door het besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering van 10 oktober 2002 betreffende de financiering van de sociale huisvesting in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Dit brengt de investeringskredieten die sinds 1983 door het Gewest middels begrotingsvoorschotten werden toegekend en vermeld in de rubriek schulden op meer dan één jaar op:

**866.840.333 €**

Overeenkomstig de beslissing van de BHR van 27.10.2009 werd een eerste lening van € 50.000.000 ter financiering van het Woningfonds van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor de aankoop van voor de huurmarkt bestemde woningen in 2008 en 2009 terugbetaald.

Er weze tevens aangestipt dat er een tweede lening van € 50.000.000 werd toegekend, die zal worden terugbetaald overeenkomstig de in de nota van de Regering van 12 februari 2009 beschreven modaliteiten.

Bovendien stippen wij aan dat de aan het Gewest verschuldigde annuïteit voor het boekjaar 2022 goed is voor een bedrag van:

**35.005.212 €**

Ter herinnering weze vermeld dat dit bedrag het organieke fonds van de sociale huisvesting, bestemd voor de financiering van het aanvullend investeringsprogramma ten behoeve van de OVM's, zal spijzen.

Bovendien betaalt de BGHM leningen terug (buiten het Gewest) in het kader van het Gewestelijk Huisvestingsplan. Dat bedrag vertegenwoordigt het saldo van de vastleggingen op lange termijn voor de volgende projecten:

PPP-Lennik, Heerlijkheid en Reyers : **40.511.553 €**

Onder de financieringsmiddelen van de BGHM bevinden zich tevens de tegoeden van de OVM's, die bij de Instelling op een rekening-courant werden gestort. Het gaat om een bedrag van:

**138.480.537 €**

Wat de verrichtingen van het Huisvestingsplan betreft waarvoor de BGHM een zakelijk recht heeft, beloopt de kapitaalsubsidie:

**36.484.884 €**



**b) Activa**

In de loop van het boekjaar 2017 verwierf de BGHM een voor het « Huis van het Wonen » bestemd administratief gebouw. De aankoopprijs, alle kosten inbegrepen, beloopt :

**15.421.125 €**

Wat de hoofdactiviteit van de BGHM betreft, met name de financiering van de investeringen, beliepen de in het kader van de begrotingskredieten aan de OVM's verleende leningen voor 2022:

**142.749.093 €**

Bovenop de leningen heeft de BGHM aan de OVM's kapitaalsubsidies toegekend, die voor het boekjaar 2022 neerkwamen op :

**84.286.323 €**

- waarvan in het kader van het Huisvestingsplan en de Alliantie Wonen:

**35.605.359 €**

Op 31 december 2022 belopen de aan de OVM's toegekende investeringskredieten via alle financieringstypes, vermeld in de rubriek schulden op meer dan één jaar:

**1.217.524.232 €**

De netto boekhoudkundige waarde van de zakelijke rechten op de in het kader van het Huisvestingsplan opgetrokken gebouwen beloopt:

**76.228.232 €**

Er vond op het einde van het jaar een herklassering van de BGHM-thesaurie op de overgangsrekening Gewest/BGHM schuldvorderingen op korte termijn plaats ten belope van:

**27.632.006 €**

Daarnaast beloopt het totaal van de negatieve saldi op rekeningen-courant van de Openbare Vastgoedmaatschappijen (OVM's):

**92.013.074 €**

Voor het boekjaar belopen de beschikbare waarden:

**10.225.105 €**

Deze middelen zijn thans geplaatst bij het FCBHG (Financieel Coördinatiecentrum voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest) om de financiële lasten van het Gewest te optimaliseren.

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen weze aangestipt dat:

- de BGHM geen dochteronderneming heeft en dat de OVM's volledig onafhankelijk zijn en onder voogdelijk toezicht staan;
- de BGHM, krachtens haar statuten, geen onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten ontplooit;
- ingevolge de terugbetaling van de schulden van het ALESH en de opeenvolgende kapitaalsverhogingen van het Gewest sinds 2003, de BGHM geen financiële risico's meer kent die gepaard gaan met de uitoefening van haar activiteiten;
- de negatieve situatie van sommige OVM's omkaderd wordt door het procedé dat werd ingevoerd op het niveau van de voogdelijke opdrachten of van de plaatselijke



strategische plannen;

- er geen melding moet worden gemaakt van belangrijke gebeurtenissen die na de afsluiting van het boekjaar zouden hebben plaatsgevonden;
- er ter informatie moet worden gewezen op een beslissing van de BHR die een bijzondere invloed heeft op de ontwikkeling van de Instelling. Het gaat met name over een beslissing d.d. 17 juli 2008 waarmee wordt bepaald dat de BGHM instaat voor de financiering van de aankoop van 500 woningen door het Woningfonds van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

## II. RESULTATENREKENING

De rekeningen van het boekjaar 2022 worden afgesloten met een winst van :

**6.939.495 €**

### a) Exploitatieresultaten

De omzet, die hoofdzakelijk bestaat uit de lasten die de OVM's verschuldigd zijn als tegemoetkoming in de werkingskosten en uit diverse huuropbrengsten beloopt:

**7.784.635 €**

Er weze tevens vermeld dat 51% van de exploitatiekosten bestaat uit de lasten van het personeel, die niet teruggedrongen kunnen worden, zegge:

**16.390.487 €**

Om het exploitatieresultaat te bepalen, dient bovendien rekening te worden gehouden met het bedrag van de diverse aan de OVM's toegekende subsidies, zegge :

- werkingsubsidies: **2.979.439 €**

Ter informatie dient onderstreept dat artikel 52 van de beheersovereenkomst tussen de OVM's en de BGHM in een jaarlijks bedrag aan stimulansen ten gunste van de OVM's voorziet.

Om tegemoet te komen aan al deze exploitatiekosten heeft het Gewest dergelijke subsidies vastgelegd en uitbetaald ten belope van: **17.354.000 €**

Rekening houdend met de algemene kosten en de dotaties is het totale exploitatieresultaat negatief en bedraagt: **6.159.273 €**

### b) Financiële resultaten

Bovendien kan de toestand van het boekjaar 2022 worden verklaard door het verschil tussen:

- de financiële opbrengsten van de BGHM ten opzichte van de OVM's : **14.199.834 €**  
 - de financiële lasten ten opzichte van het Gewest: **- 2.375.698 €**

- saldo in het voordeel van de BGHM: **11.824.136 €**

Er dient hier te worden aangestipt dat het overschot inzake financiële resultaten rechtstreeks voortvloeit uit de terugbetaling van de historische schuld tegenover het ALESH.



De andere financiële opbrengsten vloeien hoofdzakelijk voort uit:

- de resultaatverwerking van de subsidie in kapitaal en interest in het kader van de projecten van het Gewestelijk Huisvestingsplan **4.536.387 €**

Laatstgenoemd bedrag omvat de recuperatie van de financiële lasten van de projecten Lennik, Heerlijkheid en Reyers betreffende het gesubsidieerde gedeelte en werd verrekend in de toelage van het Gewestelijk Huisvestingsplan overeenkomstig de beslissingen van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering voor de som van: **976.986 €**

In totaal sluiten we de verrichtingen inzake de financiële lasten en opbrengsten af met een positief saldo van : **13.259.721 €**

c) Belastingresultaten

In 2022 tekenen wij een verschuldigde belasting op van: **160.953 €**

d) Samenvatting en perspectieven

* exploitatieresultaten :	<b>- 6.159.273 €</b>
* financiële resultaten :	<b>+ 13.259.721 €</b>
* verschuldigde belasting :	<b>- 160.953 €</b>

Totaal van de te bestemmen winst van het boekjaar :	+	<b>6.939.495 €</b>
---	---	--------------------

Overeenkomstig artikel 38 van de statuten van de Instelling, werd het bedrag van de winst als volgt bestemd:

- 5% wettelijke reserve : **346.975 €**
- de buitengewone reserves (het saldo): **6.592.520 €**

De statuten voorzien ook in een rendement op kapitaal. De Gewone Algemene Vergadering ziet hiervan af en wijst het toe aan de buitengewone reserves.

Het boekjaar 2022 wordt dus afgesloten met een aanzienlijke winst voor de BGHM.

De terugbetaling van de schulden van het ALESH, een operatie die in het belang was van zowel de Federale regering als de Brusselse Hoofdstedelijke Regering en het ALESH, maakte een reeks kapitaalsverhogingen van onze Instelling mogelijk, waardoor de hele sociale huisvestingssector in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest een nieuwe impuls kreeg en zodoende de financiële grondslag vormt van het huisvestingsplan voor de bouw van nieuwe woningen in ons Stadsgewest.



Alle financiële beslissingen vormen het beste bewijs dat de Brusselse Hoofdstedelijke Regering duidelijk werk wil maken van de sociale huisvesting door de nodige middelen ter beschikking te stellen van de sector om onze wijken derwijze te herwaarderen en op die manier een kwaliteitsvolle leefomgeving aan de bewoners ervan te waarborgen.

**B. REKENINGENBALANS**

De balans der algemene rekeningen gaat als bijlage 1.

**C. JAARREKENING**

Voor alle aanvullende inlichtingen over de voorstelling van de rekening volgens het schema van de Nationale Bank van België verwijzen wij de Leden van de Raad van Bestuur naar de documenten die als bijlagen 2 en 3 gaan.

**D. REKENING VOOR DE UITVOERING VAN DE BEGROTING**

Deze rekeningen worden opgesteld om te voldoen aan de bepalingen van de organieke ordonnantie van 23 februari 2006 houdende de bepalingen die van toepassing zijn op de begroting, de boekhouding en de controle (OOBBC) en de uitvoeringsbesluiten. De uitvoering van de begroting wordt ook voorgesteld volgens de ESR 2010-normen.

Als bijlage 4 vinden de Bestuurders het begrotingsgedeelte van de boekhouding van de BGHM.

Hieruit blijkt het volgende:

- Op 31/12/2022 beloopt het ESR-begrotingsresultaat (buiten SFAR, codes 8, 9, 0): **- 17.355.474 €**
- Op 31/12/2022 beloopt het begrotingsresultaat van het jaar: **- 147.730.736 €**

Het financieringssaldo van de BGHM is in 2023 15.257.474 euro lager dan begroot.

De verslechtering van het BGHM-saldo gaat gepaard met een verbetering van het GOB-saldo wegens het niet uitbetalen van de investeringssubsidies (-21,1 miljoen €).

	Budget 2022	Uitvoering 2022	% Uitvoering
Vereffeningen	519 809 000,00 €	448 266 554,17 €	86,24%
Vastleggingen	564 713 000,00 €	477 052 231,36 €	84,48%
Ontvangsten	418 164 000,00 €	300 535 818,25 €	71,87%

**71,87 %** van de ontvangsten werd verwezenlijkt.

De niet-verwezenlijking van het saldo van de ontvangsten vloeit voort uit twee factoren:



- a. De wijziging in de financiering van de renovatieprogramma's (SPDR). In tegenstelling tot wat in de begroting stond, is in 2022 geen 45 miljoen euro aan voorschotten aan de BGHM uitbetaald. Vanaf 2023 worden de voorschotten alleen nog betaald op basis van de rekenkundige documenten van het voorgaande jaar.
- b. In 2022 vond slechts één begrotingsaanpassing plaats en dat was in de eerste helft van het jaar. In voorgaande jaren vonden ook aanpassingen plaats later in het jaar, in de laatste helft, toen de BGHM haar investeringsbegroting in termen van ontvangsten en uitgaven aanpaste aan de werkelijke voortgang van de bouwwerken en opleveringen ( -50 miljoen €).

Het is vooral de verkoop die wordt beïnvloed. Deze projecten, waarvan de voorspelbaarheid over één jaar complex is, hebben vertraging opgelopen en konden in 2022 niet kunnen worden gerealiseerd. Dit heeft ook gevolgen voor de subsidies (ontvangsten en uitgaven).

Wat de vereffeningen betreft, beschikte de BGHM in 2022 over een algemeen uitgavenbegroting van 519.809.000 euro, verdeeld over de vijf opdrachten van de BGHM. De uitvoering van de begroting bedraagt 448.226.554 euro, d.w.z. 86,24% benutting. Ter vergelijking: in 2021 bedroeg de uitvoeringsgraad 87,97%.

De onderbenutting betreft voornamelijk de begrotingskredieten (voorschotten aan de OVM's voor de verschillende programma's), aangezien deze grotendeels voorlopig zijn.

Voorts kon de operatie met betrekking tot de aankoop van het gebouw Paleis 48 in Schaarbeek niet worden uitgevoerd wegens moeilijkheden in verband met de illegale bezetting van het gebouw.

Wat de vastleggingen betreft, beschikte de BGHM in 2022 over een algemene begroting van 564.713 .000 euro. De uitvoering van de vastleggingen bedraagt 477.052.231,36 euro, d.w.z. een uitvoeringsgraad van 84,48 %.



**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

## **«BRUSSELSE GEWESTELIJKE HUISVESTINGSMAATSCHAPPIJ» NV**

**Verslag van de commissaris over het  
boekjaar afgesloten op 31 december 2022  
gericht tot de algemene vergadering van aandeelhouders**



**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS  
AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN «BRUSSELSE GEWESTELIJKE  
HUISVESTINGSMAATSCHAPPIJ» NV  
OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2022**

---

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van «**BRUSSELSE GEWESTELIJKE HUISVESTINGSMAATSCHAPPIJ» NV** (“de Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 28 april 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering van aandeelhouders die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van «**BRUSSELSE GEWESTELIJKE HUISVESTINGSMAATSCHAPPIJ» NV** uitgevoerd gedurende 6 opeenvolgende boekjaren.

## **VERSLAG OVER DE JAARREKENING**

### ***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2022 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 1.843.174.633 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 6.939.495 EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2022, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### ***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

## **OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN**

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd en voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### ***Aspecten betreffende het jaarverslag***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig artikel 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### ***Vermelding betreffende de sociale balans***

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

### ***Vermelding betreffende de overeenkomstig artikel 3:12, §1, 5° en 7° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, neer te leggen documenten***

De volgende documenten, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 5° en 7° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevatten – zowel qua vorm als qua inhoud – de door dit Wetboek vereiste informatie en bevatten geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht:

- een stuk met het bedrag over het afgesloten boekjaar van de kapitaal- en rentesubsidies uitbetaald of toegekend door openbare besturen of instellingen.

–

### ***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

### ***Andere vermeldingen***

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, zijn gedaan of genomen.

Brussel, 10 april 2023

**«GROUPE AUDIT BELGIUM» BV**

Commissaris



---

Vertegenwoordigd door Werner CLAEYS  
Bedrijfsrevisor

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

---

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	162	67	95
Deeltijds	1002	18	2	16
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	175	68	107
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	234.753	99.867	134.886
Deeltijds	1012	20.771	2.314	18.457
Totaal	1013	255.524	102.181	153.343
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	14.905.508	6.293.800	8.611.708
Deeltijds	1022	1.284.979	125.940	1.159.039
Totaal	1023	16.190.487	6.419.740	9.770.747
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	163	64	99
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	243.319	97.839	145.480
Personeelskosten	1023	13.800.499	5.402.505	8.397.994
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	171	20	185,3
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	168	20	182,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	3	0	3
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112	0	0	0
Vervangingsovereenkomst	113	0	0	0
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b>	120	68	4	70,2
lager onderwijs	1200	1	0	1
secundair onderwijs	1201	11	1	11,1
hoger niet-universitair onderwijs	1202	8	1	8,8
universitair onderwijs	1203	48	2	49,3
<b>Vrouwen</b>	121	103	16	115,1
lager onderwijs	1210	7	0	7
secundair onderwijs	1211	13	2	14,6
hoger niet-universitair onderwijs	1212	22	2	23,6
universitair onderwijs	1213	61	12	69,9
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel	130	3	0	3
Bedienden	134	168	20	182,3
Arbeiders	132	0	0	0
Andere	133	0	0	0

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

## TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	52	4	55,2
210	43	4	46,2
211	9	0	9
212	0	0	0
213	0	0	0

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfsstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	32	3	33,8
310	21	1	21,8
311	11	2	12
312	0	0	0
313	0	0	0
340	3	1	3,2
341	0	0	0
342	0	0	0
343	29	2	30,6
350	0	0	0



**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	65	5811	125
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	1.866	5812	3.634
Nettokosten voor de vennootschap	5803	79.096	5813	153.540
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	79.096	58131	153.540
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

## REMUNERATIEVERSLAG

voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)



**slrb-bghm.brussels**   
logement social - sociale huisvesting

**Jaarverslag 2022 van de BGHM  
over de transparantie van de bezoldigingen  
en voordelen van de Brusselse openbare mandatarissen.**

Overzicht van de aanwezigheden op de vergaderingen, bezoldigingen en voordelen van alle aard alsook de vertegenwoordigingskosten - artikel 7, § 1, van de gezamenlijke ordonnantie van 14 december 2017 -

Naam	Voornaam	Taalrol	Adres
COMER	Beatrijs	NL	Demosthenesstraat nr.73 - 1070 Brussel
JEHOTTE	Raphaël	FR	Avenue Coloniale, 9 -1170 Bruxelles
ZAPPALA	Alessandro	FR	Rue de l'Equerre n° 16 - 1140 Bruxelles
SI M'HAMMED	Ahmed	FR	Rue de Neerpede, 287- 1070 Bruxelles
DMAM	Aissa	FR	Rue de l'Indépendance, 15 A7 - 1080 Bruxelles
RESNE	Erdem	FR	Rue Andrée de Jongh 20 bte 3 -1020 Bruxelles
MGHARI	Abdellatif	FR	Rue du Château 12 bte 11 - 1081 Bruxelles
HAAZE	Jelmen	NL	Londenstraat 2 - 1050 Brussel
WILLOCQ	Simon	FR	Rue de Lessines n° 24 boîte B - 1080 Bruxelles
LHICHOU	Brahim	NL	Broeckstraat 8A - 1070 Brussel
BALMUKHANOVA	Nazgul	NL	Goederenstraat 9 bte 43 - 1080 Brussel
DEMEULEMEESTER	Laurence	NL	Zelfbestuursstraat 1 bus 16 - 1070 Brussel
CROECKAERT	Ann	NL	Demosthenesstraat nr 57 - 1070 Brussel
BODSON	Xavier	FR	Rue Guillaume Van Haelen, 110 - 1190 Bruxelles
Van De Moosdyk	Cécile	FR	Drève du Duc, 28-1170 Bruxelles
KALIMBIRIRO	Laetitia Nsimire	FR	Boulevard Louis Mettwie, 5 bte 6 -1080 Bruxelles
OPDECAM	Kevin	NL	Fontainasplein straat 6 bus 4 - 1000 Brussel
ROOBROEK	Emeline	NL	Sint Jobsesteenweg 442 -1180 Ukkel

Naam	Voornaam	Type mandaat, functie of afgeleide functie	Organisme	Bezoldigd mandaat	Onbezoldigd mandaat	Begindatum	Einddatum
COMER	Beatrijs	Voorzitter	BGHM	JA		28/04/2020	Max 6 ans renouvelable
JEHOTTE	Raphaël	Ondervoorzitter, afgevaardigd bestuurder	BGHM	JA		28/04/2020	Max 6 ans renouvelable
ZAPPALA	Alessandro	Bestuurderr	BGHM	JA		28/04/2020	Max 6 ans renouvelable
SI M'HAMMED	Ahmed	Bestuurder	BGHM	JA		28/04/2020	Max 6 ans renouvelable
DMAM	Aissa	Bestuurder	BGHM	JA		28/04/2020	Max 6 ans renouvelable
RESNE	Erdem	Bestuurder	BGHM	JA		28/04/2020	Max 6 ans renouvelable
MGHARI	Abdellatif	Bestuurder	BGHM	JA		24/03/2022	Max 6 ans renouvelable
HAAZE	Jelmen	Bestuurder	BGHM	JA		15/12/2022	Max 6 ans renouvelable
WILLOCQ	Simon	Bestuurderr	BGHM	JA		28/04/2020	Max 6 ans renouvelable
LHICHOU	Brahim	Bestuurder	BGHM	JA		28/04/2020	Max 6 ans renouvelable
BALMUKHANOVA	Nazgul	Bestuurder	BGHM	JA		28/04/2020	Max 6 ans renouvelable
CROECKAERT	Ann	Bestuurder	BGHM	JA		28/04/2020	Max 6 ans renouvelable
DEMEULEMEESTER	Laurence	Regeringscommissaris	BGHM	JA ( verzaakte aan het presentiegeld vanaf november 2022)		22/09/2022	En fonction de la décision du Gouvernement
BODSON	Xavier	Regeringscommissaris	BGHM	JA		01/04/2021	En fonction de la décision du Gouvernement
Van De Moosdyk	Cécile	Bestuurder	BGHM	JA		15/07/2021	Max 6 ans renouvelable
KALIMBIRIRO	Laetitia Nsimire	Bestuurder	BGHM	JA		15/07/2021	Max 6 ans renouvelable
OPDECAM	Kevin	Regeringscommissaris	BGHM	Verzaakte aan het presentiegeld		20/03/2020	14/07/2022
ROOBROEK	Emeline	Bestuurder	BGHM	JA		28/04/2020	26/04/2022

Naam	Voornaam	Bruto jaar-bezoldiging of -vergoeding (A)	Totaal presentie-gelden <sup>1</sup> (B)	Aantal vergaderingen <sup>2</sup>	Voordelen van alle aard	Bedrag (C)	Representatiekosten	Bedrag (D)
COMER	Beatrijs	NEEN	12.000,00	52/57	NEEN		NEEN	
JEHOTTE	Raphaël	NEEN	12.000,00	55/57	NEEN		NEEN	
ZAPPALA	Alessandro	NEEN	1.487,40	15/16	NEEN		NEEN	
SI M'HAMMED	Ahmed	NEEN	1.487,40	15/16	NEEN		NEEN	
DMAM	Aissa	NEEN	1.090,76	11/16	NEEN		NEEN	
RESNE	Erdem	NEEN	1.586,56	16/16	NEEN		NEEN	
MGHARI	Abdellatif	NEEN	793,28	8/13	NEEN		NEEN	
HAAZE	Jelmen	NEEN	198,32	2/2	NEEN		NEEN	
WILLOCQ	Simon	NEEN	1.586,56	16/16	NEEN		NEEN	
LHICHOU	Brahim	NEEN	594,96	6/16	NEEN		NEEN	
BALMUKHANOVA	Nazgul	NEEN	1.586,56	16/16	NEEN		NEEN	
CROECKAERT	Ann	NEEN	1.388,24	14/16	NEEN		NEEN	
DEMEULEMEESTER	Laurence	NEEN	446,22	5/7 ( verzaakte aan het presentiegeld vanaf november 2022)	NEEN		NEEN	
BODSON	Xavier	NEEN	1.041,18	7/16	NEEN		NEEN	
Van De Moosdyk	Cécile	NEEN	1.586,56	16/16	NEEN		NEEN	
KALIMBIRIRO	Laetitia Nsimire	NEEN	1.388,24	14/16	NEEN		NEEN	
OPDECAM	Kevin	NEEN	Verzaakte aan het presentiegeld	6/8	NEEN		NEEN	
ROOBROEK	Emeline	NEEN	297,48	3/5	NEEN		NEEN	

<sup>1</sup> Presentiegeld toegekend aan :

- de Voorzitter en aan de Ondervoorzitter, afgevaardigd bestuurder: 300 euro bruto/vergadering (met een maximum van 40 vergaderingen die op een vergoeding recht geven),
- de Regeringscommissarissen: 148,74 euro bruto/vergadering per RVB (met een maximum van 40 vergaderingen die op een vergoeding recht geven)
- de Bestuurders : 99,16 euro bruto/vergadering per RVB (met een maximum van 30 vergaderingen die op een vergoeding recht geven)

<sup>2</sup> Vergaderingen van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité. De vergaderingen van het Beperkt Overlegcomité voor Mevr. COMER en Dhr JEHOTTE werden niet aangerekend in het tabel doordat het aantal van 40 vergaderingen al bereikt was Het totaal van de presentiegelden voor Mevr. Comer en Dhr JEHOTTE werden beperkt gezien het aantal van 40 vergaderingen was bereikt.

Naam	Voornaam	Werkinstrumenten	SUBTOTAAL (A+B+C+D)	Toegepaste verminderingen <sup>1</sup> (E)	TOTA AL (D-E)	Datum verslag
COMER	Beatrijs	NEEN		NEEN		
JEHOTTE	Raphaël	IPAD voor gebruik verbonden aan de uitoefening van de functie bij de Raad van Bestuur (kennisneming van de aan de Raad van Bestuur voorgelegde dossiers via toegang tot het elektronisch documentbeheer)		NEEN		
ZAPPALA	Alessandro	NEEN		NEEN		
SI M'HAMMED	Ahmed	IPAD voor gebruik verbonden aan de uitoefening van de functie bij de Raad van Bestuur (kennisneming van de aan de Raad van Bestuur voorgelegde dossiers via toegang tot het elektronisch documentbeheer)		NEEN		
DMAM	Aissa	IPAD voor gebruik verbonden aan de uitoefening van de functie bij de Raad van Bestuur (kennisneming van de aan de Raad van Bestuur voorgelegde dossiers via toegang tot het elektronisch documentbeheer)		NEEN		
RESNE	Erdem	NEEN		NEEN		
MGHARI	Abdellatif	IPAD voor gebruik verbonden aan de uitoefening van de functie bij de Raad van Bestuur (kennisneming van de aan de Raad van Bestuur voorgelegde dossiers via toegang tot het elektronisch documentbeheer) Leverde IPAD in op 26/04/2022		NEEN		
HAAZE	JELMEN	NEEN		NEEN		
WILLOCQ	Simon	NEEN		NEEN		
LHICHOU	Brahim	IPAD voor gebruik verbonden aan de uitoefening van de functie bij de Raad van Bestuur (kennisneming van de aan de Raad van Bestuur voorgelegde dossiers via toegang tot het elektronisch documentbeheer)		NEEN		
BALMUKHANOVA	Nazgul	IPAD voor gebruik verbonden aan de uitoefening van de functie bij de Raad van Bestuur (kennisneming van de aan de Raad van Bestuur voorgelegde dossiers via toegang tot het elektronisch documentbeheer)		NEEN		
CROECKAERT	Ann	IPAD voor gebruik verbonden aan de uitoefening van de functie bij de Raad van Bestuur (kennisneming van de aan de Raad van Bestuur voorgelegde dossiers via toegang tot het elektronisch documentbeheer)		NEEN		
DEMEULEMEESTER	Laurence	NEEN		NEEN		
BODSON	Xavier	NEEN		NEEN		
Van De Moosdyk	Cécile	NEEN		NEEN		
KALIMBIRIRO	Laetitia Nsimire	IPAD voor gebruik verbonden aan de uitoefening van de functie bij de Raad van Bestuur (kennisneming van de aan de Raad van Bestuur voorgelegde dossiers via toegang tot het elektronisch documentbeheer)		NEEN		
OPDECAM	Kevin	NEEN		NEEN		
ROOBROEK	Emeline	NEEN		NEEN		

<sup>1</sup> Opmerkingen in verband met de verminderingen:

De voorwaarden voor het toepassen van verminderingen worden bepaald in artikel 3, § 2, van de gezamenlijke ordonnantie van 14 december 2017.

In geval van overschrijding van het maximum van 150 % van het bedrag van de parlementaire vergoeding, wordt een vermindering ten belope van die overschrijding enkel toegepast op de bezoldigingen, vergoedingen, wedden of presentiegelden en voordelen van alle aard die als tegenprestatie ontvangen werden voor de uitoefening van een mandaat als bedoeld in artikel 2, § 1, tweede lid 1, en zulks onder de volgende voorwaarden:

- de vermindering wordt prioritair en ten belope van die overschrijding toegepast op de bezoldigingen, vergoedingen, wedden of presentiegelden en voordelen van alle aard die als tegenprestatie ontvangen werden voor de uitoefening van een mandaat als bedoeld in artikel 2, § 1, tweede lid, streepjes 1 tot 4 2. Die vermindering wordt enkel toegepast op het deel van de bezoldigingen, vergoedingen, wedden of presentiegelden en voordelen van alle aard die hoger zijn dan 50 % van het bedrag van de parlementaire vergoeding die de leden van de Kamer van Volksvertegenwoordigers ontvangen ;
- de vermindering wordt, indien nodig, ten belope van die overschrijding toegepast op de bezoldigingen, vergoedingen, wedden of presentiegelden en voordelen van alle aard die als tegenprestatie ontvangen werden voor de uitoefening van een mandaat als bedoeld in artikel 2, § 1, tweede lid, streepjes 5 tot 8 3. Die vermindering is onbeperkt.

---

<sup>1</sup> Het gaat om de burgemeesters en schepenen, de OCMW-voorzitters en leden van de vaste bureaus van de OCMW's, de gemeenteraadsleden, de OCMW-raadsleden, de leden van bestuurs-, beheers- of adviesorganen van een gewestelijke of lokale openbare instelling, de leden van bestuurs-, beheers- of adviesorganen van een gewestelijke en lokale openbare instelling, de leden van bestuurs-, beheers- of adviesorganen van een openbare bicommunautaire instelling, elke andere persoon die door de Regering en/of het Verenigd College wordt aangewezen om haar en/of het te vertegenwoordigen in de raad van bestuur van om het even welke structuur met rechtspersoonlijkheid.

<sup>2</sup> De bedoelde mandaten zijn die van:

1. de burgemeesters en schepenen
2. de OCMW-voorzitters en de leden van de vaste bureaus van de OCMW's
3. de gemeenteraadsleden
4. de OCMW-raadsleden

<sup>3</sup> De bedoelde mandaten zijn die van :

1. de leden van een bestuurs-, beheers- of adviesorgaan van een gewestelijke of lokale openbare instelling,
2. de leden van een bestuurs-, beheers- of adviesorgaan van een gewestelijke en lokale openbare instelling,
3. de leden van een bestuurs-, beheers- of adviesorgaan van een openbare bicommunautaire instelling,
4. elke andere persoon die door de Regering en/of het Verenigd College wordt aangewezen om haar en/of het te vertegenwoordigen in de raad van bestuur van om het even welke structuur met rechtspersoonlijkheid.



Lijst met reizen van de openbare mandatarissen - artikel 7, § 1, van de gezamenlijke ordonnantie van 14 december 2017

Reis	Datum reis	Bedrag	Organisator	Betrokken mandataris	Datum met reden omklede beslissing van het bevoegde orgaan	Datum goedkeuring door de Regering, Verenigd College of algemeen toezicht
<b>GEEN REIZEN GEORGANISEERD IN 2022</b>						

Inventaris van de overheidsopdrachten - artikel 7, § 1, van de gezamenlijke ordonnantie van 14 december 2017

Lijst met toegekende subsidies - artikel 7, § 1, van de gezamenlijke ordonnantie van 14 december 2017

Subsidie	Datum	Bedrag	Bestemming
NIET VAN TOEPASSING			

**ANDERE DOCUMENTEN**

(door de vennootschap te specificeren)



Vermelding betreffende de overeenkomstig artikel 3:12, §1, 5° van het Wetboek van de vennootschappen en verenigingen, neer te leggen documenten:

- Een stuk met het bedrag over het afgesloten boekjaar van de kapitaal-en rentensubsidies uitbetaald of toegekend door openbare besturen of instellingen:

De vennootschap heeft gedurende het jaar 2022 een nieuwe kapitaalsubsidie toegekend gekregen van 300.000 EUR.