

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam : **VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ**
Rechtsvorm : Naamloze vennootschap (Publiek recht)
Adres : Koning Albert II-laan Nr : 15 Bus :
Postnummer : 1210 Gemeente : Sint-Joost-ten-Node
Land : België
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel, Nederlandstalige
Internetadres :
E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

de JAARREKENING in goedgekeurd door de algemene vergadering van

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.3.6, VOL-kap 6.4.1, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.5.1, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.6, VOL-kap 6.7.2, VOL-kap 6.14, VOL-kap 6.15, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.1, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 6.20, VOL-kap 9, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF
CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Lysens Anneloes

Glabbeksestraat 24

3300 Tienen

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-02-24

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Naeyaert Bart

Aartrijkestraat 38

8820 Torhout

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Otte Dirk

Kruishoutemsesteenweg 199

9750 Zingem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Hofman Georges

Gaversesteenweg 122

9860 Oosterzele

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-10-14

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Mestdagh Hans

Ginstdreef 27

9820 Merelbeke

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Broers Huub

Dr. J. Goffinstraat 10B

3798 s Gravenvoeren

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Jacobs Isabel

Emanuel Hielstraat 17

9050 Ledeberg (Gent)

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Fransen Liesbeth

Jos Verlindenstraat 42

3910 Neerpelt

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

De Trogh Michel

Bloembollenlaan 11

9080 Lochristi

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-10-14

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Van Olmen Mientje

Plassendonk 5
2200 Herentals
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Swinnen Monique

Oudebaan 59
3202 Rillaar
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Willems Patrick

Brielstraat 26
3272 Testelt
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-10-14

Einde van het mandaat :

Bestuurder

De Backer Philippe

Biezenstraat 4A
2580 Putte
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-10-14

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Dessers Rein

Duifhuisstraat 8
3800 Sint-Truiden
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-10-14

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Bekaert Simon

Robert Schumanstraat 31
8700 Tielt
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Van Passel Steven

Ferdinand Verbiestlaan 9
2650 Edegem
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Van Damme Sylvie

Cotthem 4
9520 Sint-Lievens-Houtem
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-10-14

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Mercken & Co BV (B00207)

0453107685
Genkersteenweg 164
3500 Hasselt
BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-04-01

Einde van het mandaat : 2026-03-31

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Desmet Maarten (A02692)
Bedrijfsrevisor

Maes Gaëtane (OVO000094)

Baaigemstraat 398
9890 Gavere
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Regeringscommissaris

Luybaert Ingo (OVO000094)

Poortendriesstraat 1

9340 Lede

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-04-22

Einde van het mandaat :

Regeringscommissaris

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

(* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>9.855.771</u>	<u>9.037.316</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21	2.331.311	2.514.193
Materiële vaste activa	6.3	22/27	7.329.828	6.328.491
Terreinen en gebouwen		22		0
Installaties, machines en uitrusting		23	9.264	16.097
Meubilair en rollend materieel		24	2.713.041	1.666.774
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	4.607.524	4.645.620
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	194.632	194.632
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	194.632	194.632
Aandelen		284	94.632	94.632
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	100.000	100.000

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	415.056.172	410.217.835
Vorderingen op meer dan één jaar		29	9.509.072	8.016.050
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	9.509.072	8.016.050
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	278.543.450	225.158.739
Vorraden		30/36	278.543.450	225.158.739
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	278.543.450	225.158.739
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	121.928.142	110.776.244
Handelsvorderingen		40	27.493.972	32.310.601
Overige vorderingen		41	94.434.169	78.465.643
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	3.896	61.165.247
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	5.071.613	5.101.555
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	424.911.943	419.255.152

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Inbreng	6.7.1	10/15	<u>52.944.479</u>	<u>51.025.804</u>
Kapitaal		10/11	71.889	71.889
Geplaatst kapitaal		10	71.889	71.889
Niet-opgevraagd kapitaal		100	71.889	71.889
Buiten kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Andere		1100/10		
		1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		0
Reserves		13	44.200.712	42.728.681
Onbeschikbare reserves		130/1	9.358.365	8.818.030
Wettelijke reserve		130	7.189	7.189
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	9.351.176	8.810.841
Belastingvrije reserves		132	3.467.301	3.467.301
Beschikbare reserves		133	31.375.046	30.443.350
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	3.688.000	3.688.000
Kapitaalsubsidies		15	4.983.878	4.537.234
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN				
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	14.927.505	2.094.548
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	14.927.505	2.094.548
Uitgestelde belastingen		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	357.039.960	366.134.799
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	244.516.451	197.381.870
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	244.516.451	197.381.870
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	48.718.128	134.084.352
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	28.280.305	28.276.798
Financiële schulden		43	3.719.981	61.764.328
Kredietinstellingen		430/8	3.719.981	61.764.328
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	8.252.872	22.879.876
Leveranciers		440/4	8.252.872	22.879.876
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	6.111.293	16.854.669
Belastingen		450/3	2.005.361	895.580
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	4.105.932	15.959.088
Overige schulden		47/48	2.353.677	4.308.681
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	63.805.380	34.668.577
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	424.911.943	419.255.152

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	93.835.094	116.244.798
Omzet	6.10	70	12.045.124	34.138.574
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	80.061.822	78.845.237
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	1.728.148	3.260.987
Bedrijfskosten		60/66A	94.028.227	115.277.567
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	5.163.751	35.658.362
Aankopen		600/8	58.548.462	46.474.240
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	609	-53.384.711	-10.815.877
Diensten en diverse goederen		61	11.848.517	10.755.538
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10 62	62.632.485	58.923.926
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.630.733	1.547.002
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 635/8	1.020.259	-798.140
Andere bedrijfskosten		6.10 640/8	11.533.786	9.190.879
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	198.695	0
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)	9901	-193.133	967.231

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.667.396	3.507.934
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.667.396	3.507.934
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	2.860	
Opbrengsten uit vlottende activa		751		4.575
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	1.664.536	3.503.359
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	2.232	2.828
Recurrente financiële kosten	6.11	65	2.232	2.828
Kosten van schulden		650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	2.232	2.828
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)	9903	1.472.031	4.472.337
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13 67/77		50.000
Belastingen		670/3		50.000
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	1.472.031	4.422.337
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	1.472.031	4.422.337

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-) 9906	5.160.031	8.110.337
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) (9905)	1.472.031	4.422.337
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-) 14P	3.688.000	3.688.000
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	1.472.031	4.422.337
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	1.472.031	4.422.337
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-) (14)	3.688.000	3.688.000
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	13.381.111
8022	657.274	
8032		
(+)/(-) 8042		
8052	14.038.385	
8122P	XXXXXXXXXX	10.866.918
8072	840.156	
8082		
8092		
8102		
(+)/(-) 8112		
8122	11.707.074	
211	<u>2.331.311</u>	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**TERREINEN EN GEBOUWEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Meerwaarden per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8191P	XXXXXXXXXX	0
8161		
8171		
(+)/(-) 8181		
8191	0	
8251P	XXXXXXXXXX	0
8211		
8221		
8231		
(+)/(-) 8241		
8251	0	
8321P	XXXXXXXXXX	0
8271		
8281		
8291		
8301		
(+)/(-) 8311		
8321	0	
(22)		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	XXXXXXXXXX	309.705
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	309.705	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	XXXXXXXXXX	293.608
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	6.834	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	300.442	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	9.264	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	XXXXXXXXXX	9.227.351
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	1.877.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	11.104.351	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	XXXXXXXXXX	7.560.577
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	830.733	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	8.391.310	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	2.713.041	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	XXXXXXXXXX	4.645.620
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	38.096	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	4.607.524	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	4.607.524	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	XXXXXXXXXX	94.632
8393P		
		94.632
8363		
8373		
(+)/(-) 8383		
8393	94.632	
8453P	XXXXXXXXXX	0
8413		
8423		
8433		
(+)/(-) 8443		
8453	0	
8523P	XXXXXXXXXX	
8473		
8483		
8493		
8503		
(+)/(-) 8513		
8523		
8553P	XXXXXXXXXX	
(+)/(-) 8543		
8553		
(284)	<u>94.632</u>	
285/8P	<u>XXXXXXXXXX</u>	<u>100.000</u>
8583		
8593		
8603		
8613		
(+)/(-) 8623		
(+)/(-) 8633		
(285/8)	<u>100.000</u>	
8653		

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen met een nominale waarde van 1.000 Frank (24,79 EUR)

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	71.889
(100)	71.889	

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	71.889	2.900
8702	XXXXXXXXXX	2.900
8703	XXXXXXXXXX	0

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

Voorziening ihkv hangende geschillen: jaarlijks wordt er een voorziening voor hangende geschillen aangelegd (onder meer dossiers die lopen voor de rechtbank en die kunnen leiden tot schadeclaims).

Boekjaar
2.083.373

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

8801

Achtergestelde leningen

8811

Niet-achtergestelde obligatieleningen

8821

Leasingschulden en soortgelijke schulden

8831

Kredietinstellingen

8841

Overige leningen

8851

Handelsschulden

8861

Leveranciers

8871

Te betalen wissels

8881

Vooruitbetalingen op bestellingen

8891

Overige schulden

8901

28.280.305

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

(42)

28.280.305**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

8802

Achtergestelde leningen

8812

Niet-achtergestelde obligatieleningen

8822

Leasingschulden en soortgelijke schulden

8832

Kredietinstellingen

8842

Overige leningen

8852

Handelsschulden

8862

Leveranciers

8872

Te betalen wissels

8882

Vooruitbetalingen op bestellingen

8892

Overige schulden

8902

244.516.451

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

8912

244.516.451**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

8803

Achtergestelde leningen

8813

Niet-achtergestelde obligatieleningen

8823

Leasingschulden en soortgelijke schulden

8833

Kredietinstellingen

8843

Overige leningen

8853

Handelsschulden

8863

Leveranciers

8873

Te betalen wissels

8883

Vooruitbetalingen op bestellingen

8893

Overige schulden

8903

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten
Overige schulden

Codes	Boekjaar
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
Belastingen
Bezoldigingen en sociale lasten
Overige schulden

Codes	Boekjaar
9072	
9073	1.955.361
450	50.000
9076	
9077	4.105.932

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)**

Vervallen belastingschulden
Niet-vervallen belastingschulden
Geraamde belastingschulden

Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Boekjaar
28.297.533
9.990.313
5.951.993
12.809.058
5.455.265
133.138
882.465

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Toe te rekenen kost mbt verwervingen cfr beslissing RVB
Toelage Relance Blue Deal
Toelage Bebossing
Toelage IHD PAS
Toelage Blue Deal
Toelage Overdam
Over te dragen opbrengst toelages

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	76.829.359	72.491.343
9086	623	607
9087	554,3	540,8
9088	819.603	808.330
620	40.098.959	36.701.929
621	20.544.636	4.147.456
622		0
623	1.988.890	1.696.306
624		16.378.235

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	1.020.259	0
Bestedingen en terugnemingen	9116		798.141
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	310.237	38.679
Andere	641/8	11.223.549	9.152.200
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		
Kosten voor de vennootschap	617		

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

Betalingsverschillen

Verwijlinteressen

Bankkosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	1.630.733	2.437.048
9126		
754		
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654		
655		
	1	1.708
	2.232	1.040
	0	81

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	<u>1.728.148</u>	<u>3.260.987</u>
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	1.728.148	3.260.987
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	6.435	3.260.987
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	1.721.713	
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	<u>198.695</u>	<u>0</u>
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	198.695	0
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	46.989	
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	151.706	0
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	(-) 6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Codes	Boekjaar
9134	0
9135	
9136	
9137	
9138	0
9139	
9140	0

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latenties

- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	4.577.312
9142	
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145		
9146	0	57.588
9147	11.757.092	10.756.357
9148		

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorname voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	130.911
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	15.620
95061	
95062	
95063	4.836
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

WAARDERINGSREGELS

IN 2023 GEWIJZIGDE WAARDERINGSREGELS

Vanaf 2023 worden de overdrachten van gronden vanuit VLM in de boekhouding opgenomen als de verbintenis vaststaat en niet meer op het moment van beslissing door de raad van bestuur. Dit heeft in 2023 een eenmalig effect van 28 miljoen op de voorraden (hogere voorraad). Het effect op het resultaat van het boekjaar 2023 is beperkt.

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels werden gewijzigd zijn afgestemd op de Vlaamse Codes Overheidsfinanciën en de Handleiding over de Boekhoudregels van de Vlaamse Overheid (VO).

ACTIVA

De afschrijvingen vanaf boekjaar 1998 zijn lineair en pro-rata-temporis berekend.

II. Immateriële vaste activa.

Computer-software wordt afgeschreven over 5 jaar (aan 20% per jaar). Activa voor het jaar '23 worden op 3 jaar of op 5 jaar afgeschreven.

III. Materiële vaste activa.

A. Terreinen en gebouwen.

De aankopen werden voor hun aankoopwaarde of bouwwaarde geboekt, BTW inbegrepen. De gebouwen worden afgeschreven over 33 jaar (aan 3,03% per jaar).

De meerwaarde op terreinen en gebouwen wordt afgeschreven, rekening houdend met de volgende criteria :

- De pro rata meerwaarde op de bebouwde terreinen, berekend volgens de verhouding boekwaarde terreinen en de boekwaarde van de gebouwen, wordt niet afgeschreven.
- De meerwaarde op de gebouwen wordt afgeschreven volgens de resterende afschrijvingstermijn per gebouw.
Gebouwen waarvan de vennootschap het economische gebruik steeds heeft behouden maar waarvan men deze initieel heeft verkocht om deze in een latere fase terug in te kopen, worden gewaardeerd aan de aanschafprijs van de laatste aankooptransactie na aftrek van de uitgestelde meerwaarde van de eerste verkooptransactie. Dit resulteert in een voorstelling waarbij dit wordt beschouwd als één economische verrichting.

Deze boekingswijze is ingegeven op basis van het voorzichtigheidsprincipe.

B. Installaties, machines en uitrusting.

De aankopen worden voor aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- Materieel ruilverkaveling : over 10 jaar (aan 10% per jaar).
- Materieel fotogrammetrie : over 10 jaar (aan 10% per jaar).
- Beveiligingsinstallatie : over 10 jaar (aan 10% per jaar).
- Installaties gebouwen : over 10 jaar (aan 10% per jaar).

C. Meubilair en rollend materieel.

De aankopen worden voor de aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- Rollend materieel : over 5 jaar (aan 20% per jaar).
- Informatica : over 5 jaar (aan 20% per jaar). Activa voor het jaar '23 worden op 3 jaar of op 5 jaar afgeschreven.
- Meubilair : over 10 jaar (aan 10% per jaar).
- Kunstvoorwerp : voor 2 eurocent symbolische waarde.
- Mestopslag materieel : over 5 jaar (aan 20% per jaar).
- Kantoomaterieel : over 5 jaar (aan 20% per jaar).
- Afdrukmaterieel : over 5 jaar (aan 20% per jaar).

Voor de investeringen, gefinancierd met kapitaalsubsidies, worden de afschrijvingen ten laste genomen van het resultaat, evenredig aangerekend op de post 75 als in resultaat genomen kapitaalsubsidies.

E. Overige materiële vaste activa.

De terreinen en gebouwen niet in eigen beheer worden voor hun aankoopwaarde geboekt.

De afschrijving van de gebouwen wordt over 33 jaar (aan 3,03% per jaar) berekend.

IV. Financiële vaste activa.

C. Andere financiële vaste activa.

C.2. Vorderingen en borgtochten in contanten.

De gestorte waarborgen worden voor hun nominale waarde geboekt.

Vorderingen op meer dan één jaar.

V.B. Overige vorderingen.

De vorderingen worden voor hun nominale waarde geboekt en betreffen:

- Te innen dotaties
- Terugvorderingen m.b.t. projecten met Europese co-financiering
- Vorderingen op ruilverkavelingscomité's
- Vorderingen op hypothecaire debiteuren
- Sociale leningen
- Projecten landinrichting
- Préfinanciering gronden natuurinrichting.

Voorwaardelijke dotaties worden in de boekhouding opgenomen op het ogenblik dat ze worden gerealiseerd.

IV.I. Voorraden en bestellingen in uitvoering.

VI.A. Voorraden.

VI.A.5. Onroerende goederen bestemd voor de verkoop.

De gronden die de VLM verwerft in het kader van de werking van de lokale grondenbanken, ruilverkavelingen, land- en natuurinrichting worden onder deze rubriek geboekt.

De gronden worden geboekt voor hun aankoopwaarde vermeerderd met de aankoopkosten.

Gebeurlijke (negatieve) verschillen bij de ruil van gronden worden als kost beschouwd.

VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar.

VII.A. Handelsvorderingen.

De handelsvorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

VII.B. Overige vorderingen.

De overige vorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

IX. Liquide middelen.

De liquide middelen worden voor hun nominale waarde geboekt. De omrekening van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt volgens de gemiddelde koers van het boekjaar dat wordt afgesloten.

Er is een Cash-Pool overeenkomst tussen de Vlaamse Landmaatschappij en De Vlaamse Gemeenschap.

Overeenkomstig de boekhoudhandleiding van de VO, wordt de cash-pool rekening opgenomen onder de liquide middelen ipv onder de overige vorderingen. Voor de boekhouding en de presentatie in de jaarrekening worden alle bankrekeningen samen geteld. Indien dit saldo een negatief saldo vertoont, wordt dat bedrag opgenomen onder het passief van de balans, in rubriek "schulden op ten hoogste één jaar – Kredietinstellingen".

X. Overlopende rekeningen.

De overgedragen kosten en de verworven inkomsten worden geboekt voor het bedrag berekend volgens het pro rata, respectievelijk ten laste of ten bate van het boekjaar voor hun nominale waarde.

PASSIVA.

VI.A. Voorzieningen voor risico's en kosten.

VII.A.3. Grote herstelling- en onderhoudswerken.

Deze voorziening wordt samengesteld op basis van een kostenraming betreffende een groot onderhoud en grote herstellingen aan de gebouwen van de Vlaamse Landmaatschappij.

VII.A.4. Overige risico's en kosten.

Deze voorziening omvat volgende rubrieken:

- Voorziening voor hangende geschillen.
- Voorziening terreinen ruilverkaveling en landinrichting.
- Voorziening voor initiatieven van de Mestbank, samengesteld uit overgedragen saldi van vorige boekjaren.

VIII. Schulden op langer dan één jaar.

VIII.A. Financiële schulden.

VIII.A.5. Overige leningen.

De schuld wordt voor haar nominale waarde geboekt.

VIII.D. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt. De aanvangsfondsen die de VLM in het kader van de werking van de lokale grondenbanken verwerft worden onder deze rubriek geboekt.

IX. Schulden op ten hoogste één jaar.

IX.A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

IX.C. Handelsschulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

IX.E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

De voorziening voor het vakantiegeld wordt overeenkomstig de wettelijke bepalingen voorzien.

IX.F. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

X. Overlopende rekeningen.

De toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten worden respectievelijk ten laste of ten bate genomen van het boekjaar voor hun nominale waarde. Alle inkomsten en uitgaven die de VLM maakt in het kader van de werking van de lokale grondenbanken, ruilverkavelingen, land- en natuurinrichtingprojecten verlopen via de resultaatrekeningen maar zonder impact op het uiteindelijke boekhoudkundige resultaat.

<p style="text-align: center;">ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN</p>

JAARVERSLAG

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE
VERGADERING OP WOENSDAG 27 MAART 2024**

Geachte aandeelhouders,

Volgens de bepalingen van de artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, brengen we u verslag uit over het boekjaar 2023 en leggen we u de jaarrekening m.b.t. de periode 01/01/2023 tot 31/12/2023 ter goedkeuring voor.

Commentaar op de jaarrekening

1. INLEIDING

Het boekjaar werd afgesloten met een balanstotaal van 424.911.943 euro en met een positief resultaat van 1.472.031 euro.

2. BALANS

Hieronder vindt u de balansrubrieken op datum van 31 december 2023. Daarbij worden de cijfers van het boekjaar 2023 vergeleken met die van 2022.

ACTIEF	BKJ 2023	BKJ 2022	Mutatie
VASTE ACTIVA	9.855.771	9.037.316	818.455
Immateriële vaste activa	2.331.311	2.514.193	-182.882
Materiële vaste activa	7.329.828	6.328.491	1.001.337
Financiële vaste activa	194.632	194.632	0
VLOTTENDE ACTIVA	415.056.172	410.217.836	4.838.336
Vorderingen op meer dan 1 jaar	9.509.071	8.016.050	1.493.022
Vorraden	278.543.450	225.158.739	53.384.711
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	121.928.142	110.776.245	11.151.897
Liquide middelen	3.896	61.165.247	-61.161.351
Overlopende rekeningen	5.071.613	5.101.555	-29.942
TOTAAL ACTIVA	424.911.943	419.255.152	5.656.791

PASSIEF	BKJ 2023	BKJ 2022	Mutatie
EIGEN VERMOGEN	52.944.479	51.025.804	1.918.675
Kapitaal	71.889	71.889	0
Herwaarderingsmeerwaarden	0	0	0
Reserves	44.200.712	42.728.681	1.472.031
Overgedragen winst	3.688.000	3.688.000	0
Kapitaalsubsidies	4.983.878	4.537.234	446.644
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	14.927.505	2.094.548	12.832.958
Voorzieningen overige risico's	14.927.505	2.094.548	12.832.958
VREEMD VERMOGEN	357.039.959	366.134.800	-9.094.841
Schulden op meer dan een jaar	244.516.451	197.381.871	47.134.580
Schulden op ten hoogste een jaar	48.718.128	134.084.352	-85.366.224
Overlopende rekeningen	63.805.380	34.668.577	29.136.803
TOTAAL	424.911.943	419.255.152	5.656.791

2.1. ACTIEF

2.1.1. VASTE ACTIVA

De vaste activa evolueerden van 9.037.316 euro naar 9.855.771 euro, ofte een stijging van 818.455 euro.

2.1.1.1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa zijn afgenomen met 182.882 euro. Er werd voor 657.274 euro aan investeringen gedaan (oa mbt project MAP 6+/MAP 7, plattelandsloket, consultancy inkanteling Orafin, ondersteuning staging laptops...). De investeringen worden afgeschreven over 5 jaar. De afschrijvingslast voor 2023 bedroeg 840.156 euro.

2.1.1.2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa stijgen met 1.001.337 euro in 2023. In totaliteit werd er voor 1.838.903 euro aan investeringen gedaan in 2023. Het betreft vnl. de aankoop van informaticahardware (laptops, schermen, docking stations, online storage back-ups,..) en bedrijfswagens.

2.1.1.3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

In 2018 verwierf de VLM een deelneming in EthiasCo CVBA ten belope van 94.632 euro. In 2016 werd een waarborg ten belope van 100.000 euro betaald aan Edenred NV voor de maaltijdcheques. Hier hebben geen wijzigingen plaatsgevonden tijdens het boekjaar.

2.1.2. VLOTTENDE ACTIVA

De vlottende activa evolueerden van 410.217.836 euro naar 415.056.172 euro. Dit is een stijging met 1,18 procent.

2.1.2.1. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR

De vorderingen op meer dan 1 jaar bestaan voornamelijk uit vorderingen voor uitgevoerde werken en bijhorende (financiële) recuperaties in het kader van ruilverkavelings-, land- en natuurinrichtingsprojecten en hypothecaire debiteuren (uitstel van betaling dat aan landbouwers e.d. is toegekend). De vorderingen m.b.t. werken en financiering van ruilverkavelings-, land- en natuurinrichtingsprojecten bedragen 8.600.461 euro t.o.v. 7.002.749 euro in 2022. De vorderingen op de hypothecaire debiteuren bedragen 908.610 euro in 2023 t.o.v. 1.013.301 euro in 2022.

2.1.2.2. VOORRADEN

De voorraden (aangekochte gronden – verkochte/overgedragen gronden) zijn toegenomen van 225.158.739 euro in 2022 naar 278.543.450. Er is een stijging van 53.384.711 euro ten opzichte van 2022 waarvan 25.087.178 euro t.g.v. verwerving en vervreemding gronden in 2023. De overige 28.297.533 euro betreft aankopen die vereffend moeten worden in 2023 maar nog niet in detail zijn opgenomen, waardoor deze gronden in bulk in de voorraad zijn opgeladen. Deze boeking wordt in 2024 tegengedraaid en zal per grondenbank in detail worden opgenomen. Het betreft gronden waarvan de VLM de juridische eigenaar is en die courant verhandeld en/of geruild worden. Voor twee grondenbanken, de Gavers en Overdam is de voorraad negatief, dit zal in 2024 verder geanalyseerd worden en gecorrigeerd indien nodig. De voornaamste wijzigingen situeren zich op het niveau van de lokale grondenbanken LSO II, Sigma ANB, Sigma DVW, Blue Deal, Rivierherstel Leie ANB, Bebossing, terreinen ruilverkaveling en terreinen landinrichting.

OMSCHRIJVING	Bedrag
voorraad gronden Linker-Scheldeoever (LSO en LSO II)	41.288.067
voorraad gronden IHD (instandhoudingsdoelstellingen)	36.404.638
voorraad gronden Sigma ANB	32.302.521
terreinen ruilverkaveling: de terreinen aangekocht met het recht van voorkoop en betaald met terugvorderbare voorschotten die toebehoren aan het Vlaams Gewest	28.100.511
voorraad gronden Vlaamse Grondenbank	23.894.080
voorraad gronden Sigma DVW	16.085.495
voorraadgronden Blue Deal	15.612.986
voorraad gronden Rivierherstel Leie ANB	10.891.902
voorraad gronden lokale grondenbanken – patrimonium	7.197.212
voorraad gronden Gentse Kanaalzone	7.667.125
voorraad gronden landinrichting	8.637.446

voorraad gronden Opstalvalleigebied	3.979.023
voorraad gronden Groenpool Vinderhoutse Bossen	1.902.700
voorraad gronden Zeebrugge	3.526.227
voorraad gronden Natuurdoelen	2.396.761
voorraad gronden Werkvennootschap	2.207.043
voorraad gronden Ijzervallei en Handzamevallei	1.357.021
voorraad gronden Vlaamse Rand	880.521
voorraad gronden Grove groenten Noordoost Limburg	689.496
voorraadgronden Bebossing	1.714.904
voorraad gronden Molenbeek – Maalbeek	508.938
voorraad gronden RVV Natuur	1.843.037
voorraad gronden N60 Ronse	424.663
voorraad gronden Dijlevallei	256.087
voorraad gronden Stroomgebied Heulebeek	203.098
voorraad gronden Land van Teirlinck	160.464
voorraad Zwarte Beek	131.068
voorraad gronden Veldgebied Brugge	126.662
voorraad gronden Integraal Waterbeleid	218.051
voorraad gronden De Gavers	-165.188
voorraad gronden natuurcompensatie A11	10.204
voorraad gronden De Varent	8.273
voorraad gronden Kruikeke	168
voorraad gronden Overdam	-215.587
Buffergebied Dudzele	300
TOTAAL	250.245.917

2.1.2.3. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

De vorderingen op ten hoogste 1 jaar bedragen 121.928.142 euro. Ze zijn voornamelijk samengesteld uit de handelsvorderingen, de vooruitbetalingen en de te ontvangen creditnota's, dit voor een totale waarde van 27.493.972 euro en de vorderingen voor de nog te innen toelagen/toelagen voor 85.124.144 euro.

2.1.2.4. LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bedragen 3.896 euro op 31/12/2023. Dit zijn voornamelijk cash-middelen. De saldi van alle bankrekeningen onder beheer van het CFO (Centraal Financieringsorgaan) werden op het einde van het boekjaar overgeboekt van de liquide middelen naar schulden op ten hoogste één jaar (zie 2.2.3.2).

2.1.2.5. OVERLOPENDE REKENINGEN

Onder de overlopende rekeningen vindt u onder meer de vooraf betaalde huur voor het gebruik van de Vlaamse Administratieve Centra (VAC's) in Leuven en Gent, de over te dragen kosten en de toe te rekenen opbrengsten terug. Op 31 december 2023 bedroeg het totaal op de rubriek overlopende rekeningen 5.071.613 euro, waarvan 4.161.101 euro vooraf betaalde huur. De vooraf betaalde huur dekte een huurperiode van 27 jaar (Leuven) en 20 jaar (Gent). Voor Leuven dient pas opnieuw huur te worden betaald vanaf 2038 en voor Gent vanaf 2034.

2.2. PASSIEF

2.2.1. EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen bedraagt 52.944.479 euro. Dit is een stijging van 1.918.675 euro ten gevolge het positief resultaat van het boekjaar.

2.2.1.1. KAPITAAL

Het kapitaal blijft ongewijzigd op 71.889 euro.

2.2.1.2. RESERVES

Het te bestemmen resultaat van het lopende boekjaar, zijnde een winst van 1.472.031 euro, werd ten belope van 540.336 euro aan de onbeschikbare reserves toegevoegd en 931.695 euro aan de beschikbare reserve toegevoegd. Dit conform de bestemming van het boekhoudkundig resultaat uiteengezet in artikel 40 van de statuten. Het totaalbedrag aan gevormde reserves bedraagt daardoor 44.200.712 euro.

2.2.1.3. OVERGEDRAGEN RESULTAAT

Zoals vermeld in de specifieke instructies van de Vlaamse overheid (omzendbrief van het Agentschap Centrale Accounting van 11 maart 2013 met betrekking tot de verwerking van de overflow toelagen bij rechtspersonen) moesten de overflowtoelagen 2012 ten bedrage van 3.688.000 euro niet onder de opbrengsten van het afgelopen boekjaar worden geboekt, maar moesten ze rechtstreeks aan het overgedragen resultaat worden toegevoegd. Conform de instructies van het Departement Financiën en Begroting werd hieraan in 2023 geen wijziging aangebracht.

2.2.1.4. KAPITAALSUBSIDIES

Het totale saldo van de kapitaalssubsidies steeg met 446.644 euro tot 4.983.878 euro. Bij het inboeken van de beginbalans werd opgemerkt dat er geen aansluiting was tussen de kapitaalsubsidies en de vaste activa. Om dit recht te zetten werd er éénmalig een uitzonderlijke opbrengst geboekt van 387.159 euro. De kapitaalsubsidies werden verminderd met dit bedrag.

Daarnaast is er een toename van 833.802 euro geboekt. In 2023 werd er voor 2.464.535 euro aan kapitaalsubsidies (investeringsstoelage) toegekend. Er werd voor 1.630.733 euro een in resultaatname van kapitaalsubsidies geboekt. Dit is a rato van de afschrijvingen (en eventuele buitengebruikstellingen) van activa die gefinancierd werden met kapitaalsubsidies.

2.2.2. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

2.2.2.1. VOORZIENINGEN

Tijdens het boekjaar werd de provisie voor hangende geschillen (globaal) verminderd met 11.176 euro. Jaarlijks worden alle zaken waarbij een schadeclaim of een bedrag wordt gevorderd van de VLM in kaart gebracht en obv voortgangen en inschattingen provisies aangelegd. Hoewel de VLM hier een eerder conservatief beleid hanteert is het in een aantal van deze zaken moeilijk de hoogte van het geëiste bedrag te bepalen gelet op het feit dat de geëiste schadevergoeding nog deel uitmaakt van de hangende procedure.

Daarnaast werd er ook een voorziening van 12.844.132 euro aangelegd voor niet opgenomen vakantiedagen. Sinds dit boekjaar wordt deze voorziening onder klasse 16 (voorzieningen) geboekt. In het verleden werd deze voorziening geboekt op klasse 45 (schulden op ten hoogste één jaar).

2.2.3. VREEMD VERMOGEN

Het vreemd vermogen is in 2023 gedaald met 9.094.840 euro tot 357.039.959 euro.

2.2.3.1. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR

De schulden op maar dan één jaar zijn toegenomen met 47.134.581 euro. Dit is te verklaren doordat er procentueel meer aanvangsfondsen voor de lokale grondenbanken en/of andere financiële voorschotten (terugvorderbare voorschotten ruilverkaveling, recht van voorkoop Natuur) werden goedgekeurd dan er afboekingen op de schulden op meer dan één jaar werden geboekt t.g.v. ontvangen toelagen, meer- en minderwaarden op gronden, kosteloze overdrachten aan partners en afrekening kosten/opbrengsten van grondenbanken met partner.

De grootste verschillen bij de grondenbanken situeren zich in:

- Sigma ANB van 30.707.890 (2022) naar 33.865.934 (2023) – toename 3.158.044 euro
- Sigma DVW van 6.918.130 (2022) naar 8.518.298 (2023) – toename 1.600.167 euro
- Rivierherstel Leie ANB van 13.519.101 (2022) naar 14.769.101 (2023) – toename 1.250.000 euro
- Werkvennootschap van 1.821.321 (2022) naar 3.321.321 (2023) – toename 1.500.000 euro
- Gentse Kanaalzone van 9.142.034 (2022) naar 14.637.981 – toename 5.495.947 euro

2.2.3.2. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

De schulden op ten hoogste één jaar zijn gedaald met 85.366.224 euro en bedragen 48.718.128 euro. Deze rubriek omvat o.m. de credit bedragen (negatieve banksaldi) ten belope van 3.719.981 euro die op rekening bij het centraal financieringsorgaan (CFO) worden aangehouden, evenals de bedragen voor handelsschulden voor 8.252.872 euro, de schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar komen te vervallen en dit voor 28.280.305 euro, de schulden voor de belastingen (Belastingraming, BTW, bedrijfsvoorheffing) van 2.005.361 euro, de schulden voor de bezoldigingen en sociale lasten van 4.105.932 euro en de overige schulden voor 2.353.677 euro. In het verleden werd de

provisie voor niet opgenomen vakantiedagen ook onder deze rubriek gerapporteerd, maar sinds dit boekjaar is deze terug te vinden op klasse 16 (zie 2.2.2.1 voorzieningen).

Om tot het bedrag van 3.719.981 euro negatieve banksaldi te komen, zijn alle bankrekeningen samen opgeteld en geplaatst onder de economische rekening 433 (schulden op ten hoogste één jaar). Het saldo van de bankrekeningen (economische rekening 55) is hierdoor herleid tot 0 (zie 2.1.2.4).

TITEL BANKREKENINGEN	Saldo per 31/12/2023 zonder centralisatie
VLM CD werking	-95.463.607,98
VLM Gemak Van Betaling RVK	1.204.077,86
VLM Landinrichting	-8.835.304,90
VLM Nadelige saldi RVK	6.523.652,07
VLM Natuur (ontvangsten)	4.158.341,82
VLM Nieuwe werking	57.620.059,19
VLM Patrimonium	24.886.423,68
VLM Patrimonium Gemak Van Betaling Domeingrond	804.372,04
VLM RVK Comitees	5.382.004,92
TOTAAL	-3.719.918

2.2.3.3. OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen zijn gestegen van 34.668.577 euro in 2022 naar 63.805.380 euro in 2023. Ze zijn voornamelijk samengesteld uit de toe te rekenen kosten voor 28.297.533 euro (aankopen van gronden die in 2023 aangerekend moeten worden maar waarvan de betaling pas in 2024 of later zal gebeuren) en de over te dragen opbrengsten voor o.m. de projecten met externe financiering en toelagen aan de lokale grondenbanken voor 35.222.231 euro. Het betreft toelagen voor o.a. grondenbank Blue Deal, grondenbank Bebossing en grondenbank IHDPAS die werden aangerekend in het boekjaar 2022/2023, maar die in het boekjaar 2022/2023 niet werden aangewend in het resultaat. De boekhoudwetgeving schrijft voor dat die opbrengsten deels of volledig moeten toegewezen worden aan het boekjaar 2024 en/of volgende boekjaren.

3. RESULTATENREKENING

Hieronder worden de hoofdrubrieken van de resultatenrekening op 31 december 2023 besproken.

OPBRENGSTEN	BKJ 2023	BKJ 2022	Mutatie
Bedrijfsopbrengsten	92.106.946	112.983.811	-20.876.865
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	1.728.148	3.260.987	-1.532.839
Financiële opbrengsten	1.667.396	3.507.934	-1.840.538
TOTAAL	95.502.490	119.752.732	-24.250.242

KOSTEN	BKJ 2023	BKJ 2022	Mutatie
Aankopen van gronden en voorraadswijzigingen	5.163.751	35.658.362	-30.494.611
Diverse goederen en diensten	11.848.518	10.755.538	1.092.980
Personeelskosten	62.632.485	58.923.926	3.708.559
Afschrijvingen en waardeverminderingen	1.630.733	1.547.002	83.731
Voorzieningen	1.020.259	-798.140	1.818.399
Overige bedrijfskosten	11.533.786	9.190.879	2.342.907
Niet-recurrente kosten	198.695	0	198.695
Financiële kosten	2.232	2.828	-596
Belastingen	0	50.000	-50.000
TOTAAL	94.030.459	115.330.395	-21.299.936

3.1. OPBRENGSTEN

De belangrijkste bedrijfsopbrengsten van onze onderneming bestaan uit de toelagen die door de Vlaamse overheid aan de VLM zijn toegekend. Het betreft o.m. de werkingstoelage, de toelage plattelandsbeleid, de toelage MestActieProgramma (MAP), de toelage flankerend beleid IHD (Instandhoudingsdoelstellingen), de toelage IHD-PAS, toelage voor de grondenbanken Blue Deal en Bebossing, de toelage dierenwelzijn en de terugvorderingen van de uitbetaalde vergoedingen kapitaal- en gebruikersschade. In 2023 bedroegen die samen 72.599.150 euro. Daarnaast zijn er inkomsten uit de courante verkoop van gronden en inkomsten uit de verkoop van goederen en diensten, publicaties enz. voor 12.045.124 euro. De inkomsten uit de verhuur van terreinen en landbouwgronden bedroegen 835.544 euro. Daarnaast werd er voor 3.221.098 euro als opbrengst in de boekhouding ingeschreven voor recuperaties van uitgaven van onze projecten die met externe middelen worden gefinancierd, 8.500.000 euro als werkmiddelen voor de lokale grondenbanken en 1.567.682 euro voor de projecten buiten procedure. De recuperaties van bezoldigingen bedroegen in 2023 1.979.837 euro. De afrekening van de grondenbanken ANB leverde 319.047,94 op.

De niet-recurrente bedrijfsopbrengsten betreffen de verkoop van afgeschreven laptops voor 6.435 euro en zijn daarnaast het gevolg van correcties doorgevoerd naar aanleiding van de inkanteling in het boekhoudpakket Orafin en correcties m.b.t. aansluiting met module Financiële activa.

De financiële opbrengsten bestaan onder andere uit de in resultaat genomen kapitaalsubsidies voor 1.630.733 euro, dividenden voor 2.860 euro, diverse ontvangen intresten voor 2.164 euro en de verworven intresten uit de toekenning van het uitstel van betaling ten bedrage van 31.637 euro.

3.2. KOSTEN

De belangrijkste kosten van de onderneming situeren zich op het niveau van de personeelsuitgaven, nl. 62.632.485 euro. In 2023 werd voor 58.548.462 euro aan gronden gekocht voor de verschillende lokale grondenbanken en de projecten ruilverkaveling, land- en natuurinrichting. Daarnaast werd er een voorraadwijziging (toename) geboekt van 53.384.711 euro. Het verschil van de aankoop van gronden en voorraadwijziging resulteert in een kost van 5.163.751 euro. Vanaf 2023 worden de overdrachten van gronden vanuit VLM in de boekhouding opgenomen als de verbintenis vaststaat en niet meer op het moment van beslissing door de raad van bestuur. Dit heeft in 2023 een eenmalig effect van 28.297.533 euro op de voorraden (hogere voorraad). Het effect op het resultaat van het boekjaar 2023 is beperkt. De kosten voor aankopen van diverse goederen en diensten bedragen 11.848.517 euro. Deze post omvat o.m. de uitgaven voor communicatie, advisering, de huur en het onderhoud van gebouwen en ICT-toepassingen. De afschrijvingen en waardeverminderingen bedragen 1.630.733 euro. De voorzieningen bedragen 1.020.259 euro en worden gevormd door de voorziening op juridische geschillen en de voorziening op niet-opgenomen vakantiedagen. De overige bedrijfskosten bedragen 11.533.786 euro en bestaan voornamelijk uit de projectgebonden (al dan niet recupereerbare) kosten, studies en onroerende voorheffing en de uitgaven in het kader van MAP-onderzoeken, de uitbetaalde vergoedingen voor kapitaal- en gebruikersschade. De financiële kosten bedragen in 2023 2.232 euro en worden gevormd door de verwijlintresten en de kasverschillen. De niet-recurrente bedrijfskosten van 198.695 euro worden hoofdzakelijk gevormd door de andere niet-recurrente afschrijvingen/ waardeverminderingen op oprichtingskosten en niet-recurrente bedrijfskosten (met o.m. de correcties n.a.v. inkanteling in Orafin).

4.1 Bijkomende inlichtingen

Extra informatie

Vóór 2023 werden verrichtingen met betrekking tot het Mina-fonds opgenomen op 0-rekeningen, buiten de balans van de VLM. Sinds de overstap van VLM naar het boekhoudpakket Orafin worden de verrichtingen niet meer bijgehouden op de 0-rekeningen bij de VLM, maar rechtstreeks onder de boekhouding Mina bij de Vlaamse Gemeenschap. Dit doordat VLM nu toegangen heeft tot het rechtstreekse boekhoudpakket van de Vlaamse Gemeenschap die VLM vroeger niet had. Ten gevolge daarvan is de bankrekening rond het Mina overgedragen naar de Vlaamse Gemeenschap en geen eigendom meer van VLM. Deze stap heeft geen gevolgen op het resultaat en balans van de VLM.

In 2023 zijn er verschillende stappen ondernomen om het voorbehoud m.b.t. de voorraad aan te pakken. Er werd een methodiek uitgewerkt om het voorraadbeheer niet enkel in de boekhouding te registreren, maar ook te integreren in de werking van dienst grondzaken. Zo kan er een afstemming tussen het kadaster, gegevens dienst grondzaken en de boekhouding gegarandeerd worden. Omwille van de complexiteit en technische ontwikkeling is de implementatie eind 2023 nog niet volledig afgerond. Sinds 2023 is de voorraad (op basis van een unieke nummering) reeds per perceel opgenomen in Orafin. Deze gegevens (voorraad

per perceel) zullen in 2024 ingelezen worden in DOG (Databank voor Onroerende Goederen) zodat de gegevens in DOG en Orafin overeenstemmen. Daarnaast werd er een werkwijze afgesproken voor de doorstroming van gegevens m.b.t. voorraadwijzigingen van dienst grondzaken naar de boekhouding.

Commissaris

Er zijn geen bijkomende werkzaamheden (buiten zijn mandaat) uitgevoerd, met uitzondering van adviesverlening met betrekking tot de aanpassing van het oprichtingsdecreet en de statuten van de VLM aan het nieuwe wetboek van vennootschappen en verenigingen en advies met betrekking tot het ontwerp van decreet dat o.a. in de opheffing voorziet van de rechtspersoonlijkheid van de comités inzake de ruilverkavelingswetten en de landcommissies in het decreet landinrichting.

Het mandaat neemt een einde op 31 maart 2026.

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Geen vaststellingen gedaan die een significante impact op de cijfers 2023 zouden kunnen hebben.

Risico's en onzekerheden

- In het kader van de werking van de lokale grondenbanken koopt de VLM systematisch gronden aan. Dit gebeurt in eigen naam, maar voor rekening van derden. In de samenwerkingsovereenkomsten met de partners is voorzien dat de overdracht van de gronden naar de partners steeds gebeurt tegen de aanschaffingswaarde waardoor eventueel niet-uitgedrukte minderwaarden niet voor rekening zijn van de VLM.
- Gezien de juridische context waarin de VLM opereert en het risico dat er tegen de organisatie rechtszaken worden aangespannen, legt de VLM jaarlijks op gepaste wijze een voorziening aan voor hangende geschillen.
- Voorwaardelijke toelagen (zoals MAP-onderzoeken, Instandhoudingsdoelstellingen (IHD), IHD-PAS, kapitaal- en gebruikersschade en plattelandsbeleid) worden slechts ingeboekt op het ogenblik dat de verrichte uitgaven zijn gedeclareerd.

Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap opmerkelijk kunnen beïnvloeden

Het stikstofdecreet en het hiermee samenhangende decreet technieken, het instrumentendecreet, het blue deal decreet, het parkendecreet en het nog goed te keuren zevende mestactieplan zijn nieuwe beleidsontwikkelingen. Dit zal extra inspanningen vergen van de Vlaamse Landmaatschappij, maar de uiteindelijke impact kan op heden nog niet worden vastgesteld.

Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Nihil

Bijkantoren

Nihil

Belangenconflict

Nihil

Verloning bestuurders en regeringsafgevaardigden

Zoals bepaald in het artikel 25, afdeling 5 'Transparantie' van het decreet betreffende deugdelijk bestuur in de Vlaamse publieke sector, moet er in het jaarverslag melding worden gemaakt van de jaarlijkse bezoldiging, zitpenningen en vergoedingen die in de loop van het boekjaar aan de leden van de raad van bestuur werden toegekend.

De vergoedingen van de bestuurders van de VLM worden vastgesteld en toegekend overeenkomstig het besluit van de Vlaamse Regering van 9 maart 2007 tot regeling van de vergoedingen van de bestuurders van de publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigde agentschappen van de Vlaamse overheid, en van de regeringsafgevaardigden die toezicht uitoefenen bij deze agentschappen.

Voor de vaststelling van de bedragen van de vergoedingen van de bestuurders worden de publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigde agentschappen ingedeeld in vier categorieën. De Vlaamse Landmaatschappij is ingedeeld in categorie II. De raad van bestuur bestaat uit 17 leden waaronder de voorzitter en de vice-voorzitter. Sinds juli 2017 zetelen er 6 onafhankelijke bestuurders in de raad van bestuur.

Tot en met april 2023 werden de berekeningen van de vergoedingen door DCPA uitgevoerd. Deze werden (samen met de lonen) verwerkt op de economische rekening 620200. Daarnaast zijn er in 2023 een aantal correcties op het verleden (2018-2022) gebeurd. Deze correcties hadden betrekking op de indexering van de vergoedingen en resulteerden in zowel negatieve als positieve fiscale fisches.

Voor de berekening van de uitbetaalde vergoedingen voor de eerste vier maanden heeft VLM zich gebaseerd op de bedragen die DCPA aanlevert via hun rapporteringssysteem. Voor de overige acht maanden (waarbij de berekening door VLM gebeurde) heeft VLM de uitbetaalde vergoedingen en toelagen uit de boekhouding kunnen halen (economische rekening 613400).

In 2023 werden volgende vergoedingen m.b.t. vergaderingen van 2023 toegekend aan de bestuurders/regerings-afgevaardigden:

NAAM	FUNCTIE	BRUTOVERGOEDING (*)
Jacobs,Isabel	Bestuurder	6.660,00 euro
Willems,Patrick	Bestuurder	2.587,12 euro
Mestdagh,Hans	Bestuurder	6.927,20 euro
Van Passel,Steven	Bestuurder	6.080,62 euro
Van Olmen,Mien	Bestuurder	5.326,43 euro
Van Damme,Sylvie	Bestuurder	6.415,18 euro

Dessers,Rein	Bestuurder	7.061,32 euro
Swinnen,Monique	Bestuurder	6.660,00 euro
Hofman,Georges	Bestuurder	7.234,46 euro
Broers,Huub	Voorzitter	14.574,14 euro
Otte,Dirk	Bestuurder	7.394,08 euro
Naeyaert,Bart	Vice-voorzitter	6.660,00 euro
Fransen,Liesbeth	Bestuurder	6.086,36 euro
De Backer,Philippe	Bestuurder	6.946,82 euro
De Trogh,Michel	Bestuurder	7.463,70 euro
Bekaert,Simon	Bestuurder	6.660,00 euro
Lysens Loes	Bestuurder	6.900,00 euro
Luypaert,Ingo	Regeringsafgevaardigde	6.900,00 euro
Maes,Gaëtane	Regeringsafgevaardigde	6.373,18 euro
TOTAAL VERGOEDINGEN		130.910,61 euro

(*) Dit bedrag bevat alle (bruto)vergoedingen (zoals presentiegelden, forfaitaire vergoedingen, kilometervergoedingen enz.) die tijdens het boekjaar 2023 aan de leden van de raad van bestuur zijn toegekend en als dusdanig als kost in de boekhouding zijn verwerkt. Dit overzicht houdt **geen** rekening met de afrekening 'RSVZ Mandatarissen 2023'.

Andere op te nemen gegevens

Op 31/12/2023 werden volgende voornaamste toelagen nog **niet** ontvangen:

- Werkingstoelage 2023 VLM: 43.863.000 euro
- Toelage Natuurinrichting 2023: 3.530.000 euro;
- VAP-toelage capaciteitsopbouw: 98.455 euro;
- Investeringsstoelage 2023 1QC912: 2.502.000 euro;
- Werkingstoelage Dierenwelzijn 2023: 4.385.000 euro;
- Toelage IHD-PAS 2023: 19.642.845 euro;
- Toelage MAP-onderzoeken 2023: 2.748.000 euro;
- Toelage plattelandsbeleid 2023: 1.036.000 euro;
- Toelage gebruikerscompensatie 2023: 46.611 euro;
- Toelage kapitaalschade 2023: 218.185 euro;
- Toelage VAP Droogtmaatregelen 2023: 67.516 euro;
- Toelage flankerend beleid IHD PAS 2023: 1.165.733 euro;
- Toelage Relance VV024 2023: 1.211.00 euro;
- Toelage Relance VV075 Datawarehouse: 770.000 euro;
- Toelage MAP-onderzoeken 2019 en 2020: 82.603 euro;
- Toelage stopzetting pelsdierhouderijen: 75.000 euro;

- Toelage LGB Blue Deal: 2.745.000 euro;
- Toelage LGB Bebossing: 3.266.615 euro;
- VAP-toelage LGB Blue Deal: 6.858.990 euro

-
- TOTAAL: 94.312.552 euro

Besluit

De raad van bestuur stelt voor om het te bestemmen resultaat, een boekhoudkundige winst van 1.472.031 euro, t.b.v. 540.336 euro toe te voegen aan de onbeschikbare reserve en t.b.v. 931.695 euro aan de beschikbare reserves.

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de Algemene Vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en kwijting te willen verlenen aan de bestuurders van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

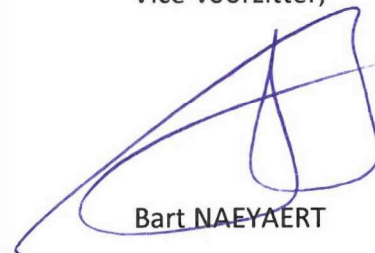
Te Brussel,
27 maart 2024

Voorzitter,



Huub BROERS

Vice-voorzitter,



Bart NAEYAERT

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



MERCKEN

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN
DE VENNOOTSCHAP VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ NV OVER HET
BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2023**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de vennootschap VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ NV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 31 maart 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de vennootschap VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ NV uitgevoerd gedurende vier boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel met voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 424.911.942,84 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 1.472.030,79.

Uitgezonderd de mogelijke effecten van de aangelegenheid zoals beschreven in de sectie “Basis voor het oordeel met voorbehoud”, geeft deze jaarrekening, naar ons oordeel, een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel met voorbehoud

In de toelichting, onder de hoofding “Waarderingsregels”, wordt de boekhoudkundige vertaling van de werking van de grondbanken, ruilverkavelingen, ... verduidelijkt. Eén en ander ontslaat VLM niet van de verplichting de boekhoudkundige saldi te onderbouwen met een inventaris van de voorraad gronden (278 Mio EUR) en de hierop betrekking hebbende voorschotten (244 Mio EUR) en vorderingen. Wij formuleren een voorbehoud wegens het ontbreken van een afstemming met tegenpartij (voorschotten), c.q. het gebrek aan volledige aansluiting van de extracomptabele inventaris met het boekhoudkundig saldo (voorraden).

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die



MERCKEN

relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.



MERCKEN

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.





MERCKEN

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

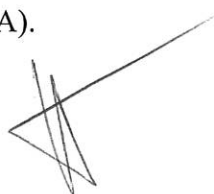
In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Wij formuleren geen enkele vorm van assurance-conclusie omtrent het jaarverslag. Er was geen activiteitenverslag beschikbaar op het ogenblik van onze controle.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht. We wensen echter het volgende te melden:

- voor de opmaak van de sociale balans steunt de entiteit op informatie afkomstig van het Dienstencentrum Personeelsadministratie (DCPA).





MERCKEN

- de gegevens inzake opleidingsinspanningen steunen ten dele op ramingen gemaakt door het management.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

Met uitzondering van de potentiële impact van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf “Onderbouwing van ons oordeel met voorbehoud”, stemt de resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

De vennootschap heeft de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de termijnen voor de overhandiging van de vereiste documenten aan de commissaris niet nageleefd. De publicatie van onze benoeming werd nog niet gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad. Voor het overige dienen wij u met uitzondering van de potentiële impact van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf “Onderbouwing van ons oordeel met voorbehoud”, geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Hasselt, 13 maart 2024,

Mercken & Co Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door
Maarten Desmet
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers

	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Voltijds	1001	416,2	253,7	162,5
Deeltijds	1002	195,7	52,9	142,8
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	554,3	287,6	266,7

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds	1011	486.660	324.516	162.144
Deeltijds	1012	332.943	113.835	219.108
Totaal	1013	819.603	438.351	381.252

Personeelskosten

Voltijds	1021	37.189.621	24.798.889	12.390.733
Deeltijds	1022	25.442.864	8.699.052	16.743.812
Totaal	1023	62.632.485	33.497.941	29.134.545

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

	1033			
--	------	--	--	--

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	540,8	280	260,8
1013	808.330	429.333	378.997
1023	58.923.926	31.541.393	27.382.533
1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	470	153	578,4
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	424	145	526,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	46	8	51,9
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	272	44	298,8
lager onderwijs	1200	9	1	9,8
secundair onderwijs	1201	14	4	16,9
hoger niet-universitair onderwijs	1202	140	17	148,1
universitair onderwijs	1203	109	22	124
Vrouwen	121	198	109	279,6
lager onderwijs	1210	3	1	3,8
secundair onderwijs	1211	37	21	53,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	77	40	107
universitair onderwijs	1213	81	47	115,3
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130	7		7
Bedienden	134	463	152	570,6
Arbeiders	132		1	0,8
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	39	5	42,3
210	6	0	6
211	33	5	36,3
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfsstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	16	12	23,2
310	13	8	18,3
311	3	4	4,9
312			
313			
340	3	5	6,8
341			
342	1		1
343	12	7	15,4
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	90	5811	116
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	870	5812	918
Nettokosten voor de vennootschap	5803	13.352	5813	8.779
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	13.352	58131	8.779
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	205	5831	234
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	540	5832	734
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

REMUNERATIEVERSLAG

voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Een overzicht van de vergoedingen toegekend aan de bestuurders / regeringsafgevaardigden werd mee opgenomen in het jaarverslag (zie VOL 7 van deze jaarrekening)