

2024-00104089	0223967357	2023	EUR	23.0.4	m02-f-p	27/05/2024	74		VOL-kap 1
---------------	------------	------	-----	--------	---------	------------	----	--	-----------

VOL-kap 1

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: *Nationale Loterij - Loterie Nationale*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap, van publiek recht*

Adres: *Belliardstraat* Nr.: *25-33* Bus:

Postnummer: *1040* Gemeente: *Etterbeek*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Brussel, nederlandstalige*

Internetadres<sup>1</sup>:

E-mailadres<sup>1</sup> *sophie.salvi@loterie-nationale.be*

Ondernemingsnummer **0223.967.357**

DATUM **14 / 02 / 2024** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **17 / 05 / 2024**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2023** tot **31 / 12 / 2023**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2022** tot **31 / 12 / 2022**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn verschillend~~<sup>2</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **74** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.5, 6.4.2, 6.5.2, 6.17, 9, 12, 13, 14, 15*

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Schrapen wat niet van toepassing is.

JANNIE HAEK  
Gedelegeerd bestuurder

GERALDINE DEMARET  
Voorzitter van de raad van bestuur

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

<i>Jannie HAEK</i> <i>Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Gedelegeerd bestuurder</i> <i>21/05/2021 - 21/05/2027</i>
<i>Bart STOKMANS</i> <i>Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>10/05/2022 - 21/05/2027</i>
<i>Ermeline GOSSELIN</i> <i>Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>21/05/2021 - 21/05/2027</i>
<i>Filip VAN DE VELDE</i> <i>Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Regeringscommissaris</i> <i>01/12/2020 -</i>
<i>Géraldine DEMARET</i> <i>Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur</i> <i>21/05/2021 - 21/05/2027</i>
<i>Emmanuelle DARDENNE</i> <i>Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>21/05/2021 - 21/05/2027</i>
<i>Xavier GONZALEZ</i> <i>Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>21/05/2021 - 21/05/2027</i>
<i>Gerald DUFFY</i> <i>Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>21/05/2021 - 21/05/2027</i>
<i>Laurence LAMBERT</i> <i>Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>21/05/2021 - 21/05/2027</i>
<i>Patrick DUPRIEZ</i> <i>Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>21/05/2021 - 21/05/2027</i>
<i>Liesbeth DE WINTER</i> <i>Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>21/05/2021 - 21/05/2027</i>
<i>Patricia CEYSENS</i> <i>Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>21/05/2021 - 21/05/2027</i>
<i>Karel DE BONDT</i> <i>Belliard 25-33, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>21/05/2021 - 21/05/2027</i>
<i>Theodoor (Bogdan) VANDEN BERGHE</i> <i>Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>21/05/2021 - 21/05/2027</i>
<i>Matthijs KEERSEBILCK</i> <i>Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>21/05/2021 - 21/05/2027</i>
<i>Arne Christoffels</i> <i>Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België</i>	<i>Regeringscommissaris</i> <i>15/03/2023 -</i>
<i>EY Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'entreprises BV/SRL</i> <i>Nr.: 0446.334.711</i> <i>Kouterveldstraat 7B bus 001, 1831 Diegem, België</i> <i>Lidmaatschapsnr.: B00160</i>	<i>Commissaris</i> <i>15/05/2020 - 15/05/2026</i>

Vertegenwoordigd door:

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*Eric VAN HOOFF*  
(Bedrijfsrevisor)  
Kouterveldstraat 7B bus 001, 1831 Diegem, België  
Lidmaatschapsnr.: A02075

*RSM INTERAUDIT BV/SRL*  
Nr.: 0436.391.122  
Lozenberg 22 bus 2, 1930 Zaventem, België  
Lidmaatschapsnr.: B00091

*Commissaris*  
15/05/2020 - 15/05/2026

Vertegenwoordigd door:

*Marie DELACROIX*  
(Bedrijfsrevisor)  
Lozenberg 22 bus 2, 1930 Zaventem, België  
Lidmaatschapsnr.: A02141

*Rekenhof/La Cour des Comptes*  
Nr.: 0850.038.120  
Regentschapsstraat 2, 1000 Brussel, België  
Lidmaatschapsnr.: /

*Commissaris*  
01/06/2022 - 31/05/2028

Vertegenwoordigd door:

*Jan DEBUCQUOY*  
(Raadsheer)  
Regentschapsstraat 2, 1000 Brussel, België

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet**\* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>Oprichtingskosten</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	305.403.661	298.421.651
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	40.978.867	39.480.564
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	31.747.112	28.410.836
Terreinen en gebouwen .....		22	10.371.222	11.362.218
Installaties, machines en uitrusting .....		23	4.173.089	4.455.892
Meubilair en rollend materieel .....		24	15.277.100	12.568.784
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	61.852	23.942
Overige materiële vaste activa .....		26	.....	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	1.863.849	.....
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4/6.5.1	28	232.677.682	230.530.251
Verbonden ondernemingen .....	6.15	280/1	5.109.624	5.109.624
Deelnemingen .....		280	5.109.624	5.109.624
Vorderingen .....		281	.....	.....
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....		284/8	227.568.058	225.420.627
Aandelen .....		284	.....	.....
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	227.568.058	225.420.627

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	342.643.639	351.372.256
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	.....	.....
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	.....	.....
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	.....	.....
Vorraden .....		30/36	.....	.....
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	.....	.....
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	.....	.....
Handelsgoederen .....		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	40.168.088	63.527.457
Handelsvorderingen .....		40	18.497.602	17.950.625
Overige vorderingen .....		41	21.670.486	45.576.832
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1/6.6	50/53	225.873.136	197.767.443
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	225.873.136	197.767.443
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	62.786.965	76.238.772
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	13.815.450	13.838.584
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	648.047.300	649.793.907

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	233.681.898	231.275.850
<b>Inbreng</b> .....	6.7.1	10/11	180.000.000	150.000.000
Kapitaal .....		10	180.000.000	150.000.000
Geplaatst kapitaal .....		100	180.000.000	150.000.000
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
Buiten kapitaal .....		11	.....	.....
Uitgiftepremies .....		1100/10	.....	.....
Andere .....		1100/19	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Reserves</b> .....		13	53.681.898	81.275.850
Onbeschikbare reserves .....		130/1	15.286.959	15.000.000
Wettelijke reserve .....		130	15.286.959	15.000.000
Statutair onbeschikbare reserves .....		1311	.....	.....
Inkoop eigen aandelen .....		1312	.....	.....
Financiële steunverlening .....		1313	.....	.....
Overige .....		1319	.....	.....
Belastingvrije reserves .....		132	2.999.625	2.243.589
Beschikbare reserves .....		133	35.395.314	64.032.261
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....	(+)/(-)	14	.....	.....
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	59.378.842	76.789.928
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	59.378.842	76.789.928
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	166.809	530.475
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	59.212.033	76.259.453
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	354.986.560	341.728.129
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	87.110.025	70.853.365
Financiële schulden .....		170/4	32.655	10.437
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	32.655	10.437
Kredietinstellingen .....		173	.....	.....
Overige leningen .....		174	.....	.....
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	87.077.370	70.842.928
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	245.109.717	248.721.629
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	27.489	13.622
Financiële schulden .....		43	.....	.....
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	.....
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	33.890.262	22.629.067
Leveranciers .....		440/4	33.890.262	22.629.067
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	24.942.081	26.986.814
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	15.419.726	15.786.984
Belastingen .....		450/3	4.185.109	4.703.173
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	11.234.617	11.083.811
Overige schulden .....		47/48	170.830.159	183.305.142
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	22.766.818	22.153.135
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	648.047.300	649.793.907



**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	1.714.073.022	1.655.134.693
Omzet .....	6.10	70	1.489.570.590	1.493.654.450
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	.....	.....
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	222.319.463	160.359.053
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A	2.182.969	1.121.190
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	1.714.742.039	1.638.175.726
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	1.193.272.317	1.120.452.440
Aankopen .....		600/8	1.193.272.317	1.120.452.440
Voorraad: afname (toename) .....		609	.....	.....
Diensten en diverse goederen .....		61	105.042.044	103.372.007
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	6.10	62	46.367.089	43.604.082
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	20.047.852	16.041.139
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	6.10	631/4	124.329	304.504
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	6.10	635/8	-17.411.108	-3.248.369
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	366.923.908	356.862.822
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	375.608	787.101
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	-669.017	16.958.967

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	11.053.004	4.451.440
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	11.053.004	4.451.440
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	3.354.037	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	7.646.641	4.428.553
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	52.326	22.887
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B	.....	.....
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	1.431.078	5.102.286
Recurrente financiële kosten .....	6.11	65	440.439	3.371.210
Kosten van schulden .....		650	1.845	1.130
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	-292.160	3.102.623
Andere financiële kosten .....		652/9	730.754	267.457
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B	990.639	1.731.076
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	8.952.909	16.308.121
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	2.457.703	6.455.049
Belastingen .....		670/3	2.824.698	6.455.049
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	366.995	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	6.495.206	9.853.072
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	243.839	1.279.841
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689	999.875	1.999.750
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	5.739.170	9.133.163

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	5.739.170	9.133.163
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	5.739.170	9.133.163
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	.....	.....
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	30.000.000	.....
aan de inbreng .....	791	.....	.....
aan de reserves .....	792	30.000.000	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	31.650.012	3.243.171
aan de inbreng .....	691	30.000.000	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	286.959	.....
aan de overige reserves .....	6921	1.363.053	3.243.171
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	.....	.....
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	4.089.158	5.889.992
Vergoeding van de inbreng .....	694	4.089.158	5.889.992
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	140.766.736
8022	15.808.955	
8032	.....	
8042	.....	
8052	156.575.691	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	101.286.172
8072	14.274.522	
8082	.....	
8092	36.130	
8102	.....	
8112	.....	
8122	115.596.824	
211	40.978.867	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	29.700.595
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	451.189	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	61.896	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	30.089.888	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211	.....	
Verworven van derden .....	8221	.....	
Afgeboekt .....	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.338.377
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	1.442.184	
Teruggenomen .....	8281	.....	
Verworven van derden .....	8291	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	61.896	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	19.718.665	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	10.371.222	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	35.508.717
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	1.489.313	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	307.612	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	36.690.418	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	31.052.825
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	1.768.568	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	3.547	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	307.612	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	32.517.328	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	4.173.089	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	26.226.467
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	5.351.523	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	31.577.990	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	13.657.683
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	2.643.206	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	16.300.889	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	15.277.100	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	52.038
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8164	58.178	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8174	22.594	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8184	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194	87.622	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8214	.....	
Verworven van derden .....	8224	.....	
Afgeboekt .....	8234	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8244	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	28.096
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8274	20.268	
Teruggenomen .....	8284	.....	
Verworven van derden .....	8294	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8304	22.594	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8314	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324	25.770	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(25)	61.852	
<b>WAARVAN</b>			
<b>Terreinen en gebouwen</b> .....	250	.....	
<b>Installaties, machines en uitrusting</b> .....	251	.....	
<b>Meubilair en rollend materieel</b> .....	252	61.852	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	1.863.849	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	1.863.849	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	1.863.849	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.840.700
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	739.515	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	739.515	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	6.840.700	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.731.076
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	.....	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	1.731.076	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	5.109.624	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	.....	
Terugbetalingen .....	8591	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	.....	
Teruggenomen .....	8483	.....	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	.....	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	225.420.627
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	19.055.805	
Terugbetalingen .....	8593	16.908.375	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	227.568.058	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	.....	

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**

**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
LNL Services 0866.352.134 Naamloze vennootschap Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België	Aandelen zonder nominale waarde	615	100		31/12/2022	EUR	273.238	13.352
New LSO 0673.508.612 Naamloze vennootschap Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België	Aandelen zonder nominale waarde	100	100		31/12/2022	EUR	155.800	
COC 0478.242.662 Coöperatieve vennootschap Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België	Aandelen zonder nominale waarde	470	5,67	30,08	31/12/2022	EUR	468.356	1.200
SCOOORE 0765.505.291 Naamloze vennootschap Belliardstraat 25-33, 1040 Etterbeek, België	Aandelen zonder nominale waarde	10.729	100		31/12/2022	EUR	4.868.924	-1.731.076

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> .....	51	14.883.609	28.858.510
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681	14.883.609	28.858.510
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682	.....	.....
Edele metalen en kunstwerken .....	8683	.....	.....
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52	171.989.526	168.908.933
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684	.....	.....
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53	39.000.000	.....
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686	34.000.000	.....
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	5.000.000	.....
meer dan één jaar .....	8688	.....	.....
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689	.....	.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

	Boekjaar
<i>Over te dragen kosten</i> .....	2.812.574
<i>Magazijn biljetten en online</i> .....	2.537.526
<i>Verkrege opbrengsten</i> .....	1.948.096
<i>Vouchers te gebruiken</i> .....	6.517.254

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	150.000.000
(100)	180.000.000	

Wijzigingen tijdens het boekjaar  
*kapitaalverhoging door incorporatie van de beschikbare reserves zonder  
 uitgifte van nieuwe aandelen* .....  
 .....  
 .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	30.000.000	.....
	.....	.....
	.....	.....
	180.000.000	78.760
	.....	.....
	.....	.....
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	78.760
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
*Aandelen zonder nominale waarde* .....  
 .....  
 .....  
 Aandelen op naam .....  
 Gedematerialiseerde aandelen .....

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten  
 .....  
 .....  
 .....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8721	.....
8722	.....
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

Codes	Boekjaar
8751	180.000.000

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....

Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4<sup>de</sup> lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<i>Belgische Staat</i> 0252.796.351 Place des Palais, 1000 Brussel, België	<i>Aandelen zonder nominale waarde</i>	62.000		78,72
<i>Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij</i> 0253.445.063 Louizalaan 32 bus 4, 1050 Elsene, België	<i>Aandelen zonder nominale waarde</i>	16.760		21,28



**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT**

	Boekjaar
<i>Voorziening EuroMillions</i> .....	21.016.426
<i>Voorziening juridische geschillen</i> .....	304.834
<i>Voorziening Covid</i> .....	32.350.000
<i>Voorziening Vikinglotto</i> .....	774.613
<i>Voorziening EuroDreams</i> .....	1.758.637
<i>Voorzieningen andere risico's</i> .....	3.007.523

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	27.489
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	27.489
Kredietinstellingen .....	8841	.....
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>27.489</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	32.655
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	32.655
Kredietinstellingen .....	8842	.....
Overige leningen .....	8852	.....
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	80.901.626
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	<b>80.934.281</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	.....
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	6.175.744
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>6.175.744</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden .....	8922	60.144
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	60.144
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	<b>9062</b>	<b>60.144</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	4.185.109
Geraamde belastingschulden .....	450	.....

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	11.234.617

Boekjaar
15.465.972
7.300.847
.....
.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

<i>Toe te rekenen kosten</i> .....	15.465.972
<i>Regularisatie toekomstige omzet</i> .....	7.300.847
.....	.....
.....	.....

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740		
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	444	435
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	430,3	422,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	651.032	626.953
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	31.110.441	29.531.231
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	9.125.936	8.468.833
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	2.308.781	2.068.740
Andere personeelskosten .....	623	3.796.470	3.511.475
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624	25.460	23.803

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	-363.665	-14.059
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	.....	.....
Teruggenomen .....	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	235.081	402.824
Teruggenomen .....	9113	110.751	98.320
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	172.315.835	167.440.839
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	189.726.944	170.689.208
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	932.998	763.565
Andere .....	641/8	365.990.910	356.099.257
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	.....	.....
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	7,4	6,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	14.567	13.205
Kosten voor de vennootschap .....	617	275.473	332.404

## FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125	.....	.....
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	754	.....	.....
Andere			
<i>Meerwaarden op de realisatie portefeuille en commercial paper</i> .....		23.592	2.768.040
<i>Diverse financiële opbrengsten</i> .....		28.734	22.887
.....		.....	.....
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b> .....			
	6501	.....	.....
<b>Geactiveerde interesten</b> .....			
	6502	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....	6510	4.039.611	6.543.326
Teruggenomen .....	6511	4.331.771	3.440.703
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen .....			
	653	.....	.....
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	654	.....	.....
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....	655	.....	.....
Andere			
<i>Minderwaarde portefeuilles</i> .....		110.824	81.248
<i>Diverse financiële kosten</i> .....		615.216	179.697
<i>Wisselkoersverschillen</i> .....		4.714	6.512

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	2.182.969	1.121.190
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	2.182.969	1.121.190
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	.....	124.622
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	2.182.969	996.568
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)	.....	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	1.366.247	2.518.177
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	375.608	787.101
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	100.896	41.490
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	274.712	745.611
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)	990.639	1.731.076
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	.....	1.731.076
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631	990.639	.....
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691	.....	.....



**BELASTINGEN EN TAKSEN**

	Codes	Boekjaar
<b>BELASTINGEN OP HET RESULTAAT</b>		
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	2.789.583
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	11.186.995
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	8.397.412
Geraamde belastingsupplementen .....	9137	.....
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	35.115
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139	.....
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	35.115
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
<i>Verworpen uitgaven</i> .....		4.812.650
<i>Voorzieningen &amp; verminderingen van waarde belastbare (detaxatie)</i> .....		-3.612.156
.....		.....
.....		.....

	Boekjaar
<b>Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar</b>	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Codes	Boekjaar
<b>Bronnen van belastinglatenties</b>		
Actieve latenties .....	9141	999.875
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	.....
Andere actieve latenties		
<i>Tax shelter (vollopige vrijstelling)</i> .....		999.875
.....		.....
.....		.....
Passieve latenties .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties		
.....		.....
.....		.....
.....		.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN</b>			
<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>			
Aan de vennootschap (aftrekbaar) .....	9145	4.024	27.551
Door de vennootschap .....	9146	20.772.187	19.256.484
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van</b>			
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	9.836.243	9.165.315
Roerende voorheffing .....	9148	43.500.000	43.500.000

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....</b>	9149	3.640.000
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd .....	9153	3.640.000
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91611	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91621	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91631	.....
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91711	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91721	.....
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91821	.....
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa .....	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91921	.....
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92021	.....



**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

*Gelet op de activiteiten van haar filialen, te weten:*  
- voor NV New Lotto Sports Organisation, participatie vennootschap Captains of Cycling CV, het beheer van de Lotto- wielploeg;  
- voor NV LNL Services het beheer van de deelname aan het Europese spel EuroMillions sinds 2004 en sinds novembere 2023 het beheer van de deelname aan het nieuwe Europese spel EuroDreams;  
- voor NV Scoore, sinds 2022 de organisatie van haar sportwedenschappen;  
is de Nationale Loterij zich bewust van haar engagement ten opzichte van haar filialen wat betreft de continuïteit van hun activiteiten.

*Te noteren valt het bestaan van enkele geschillen betreffende de spelen van de Nationale Loterij, voor dewelke geen enkele voorziening werd aangelegd, gelet op de zeer kleine kans op veroordeling. In het kader van de uitoefening van haar activiteiten, wordt de onderneming geconfronteerd met een aantal risico's. Op basis van de op dit moment beschikbare en gekende elementen, heeft het management van de vennootschap de nodige provisies aangelegd om deze risico's het hoofd te bieden. Op 10/09/2020 heeft de Nationale Loterij een bankgarantie bekomen voor haar filiaal CV Captains of Cycling ten gunste van de UCI voor een bedrag van 2.900.000€ en sinds 2022 een bankgarantie ten gunste van de Koninglijke Belgische Wielrijdersbond ten belope van 120.000€ eind 2023 opdat haar filiaal aan haar verplichtingen als Continental Tour ploeg zou kunnen vervullen. Daarnaast verkreeg de Nationale Loterij in 2023 een bankgarantie van 620.000 € ten voordele van CV Captains of Cycling om de schulden en verbintenissen van deze laatste te garanderen. In het kader van de overeenkomst tussen de Nationale Loterij en New Lotto Sports Organisation, heeft de Nationale Loterij een budgetgarantie van 6.000.000€ (exclusief BTW)gegeven aan haar filiaal voor het boekjaar 2023.*

.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

*De Nationale Loterij heeft pensioenplannen ingevoerd ten voordele van haar personeel sinds 2002. Deze pensioenplannen zijn van het type « vaste bijdrage-plannen » voor werknemers aangeworven vanaf 01.04.2015 en "defined benefit" voor personeelsleden aangeworven voor deze datum.  
De plannen zijn geoutsourcet en gefinancierd via een groepsverzekering.  
Deze plannen bepalen de stortingen van de bijdragen door de werkgever (en/of van de werknemers) die hoofdzakelijk gericht zijn om een kapitaal te financieren dat dient betaald te worden in geval van leven op de leeftijd van 65 jaar.*

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

*Werkgevers- en persoonlijke bijdragen worden periodiek betaald aan de instantie die verantwoordelijk is voor de financiering van pensioenen. In overeenstemming met de Belgische wetgeving moet de werkgever een minimumrendement garanderen voor zowel de werkgevers- als de persoonlijke bijdragen.  
Op de datum van het afsluiten van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij / pensioenfonds ons geïnformeerd dat er geen sprake is van een onderfinanciering van de verworven wettelijke reserves ten opzichte van de vastgestelde mathematische reserves.*

Codes	Boekjaar

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....  
.....  
.....  
.....

Codes	Boekjaar
9220	.....

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

*Kwijtschelding van de totale rekening-courantvordering op Captains of Cycling met als ontbindende voorwaarde terugkeer tot beter fortuin met erkenning van een waardevermindering van het vorderingbedrag op de rekeningen van de Nationale Loterij vanaf 31/12/2023. ....*

.....  
.....  
.....

Boekjaar
3.550.000
.....
.....
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	5.109.624	5.109.624
Deelnemingen .....	(280)	5.109.624	5.109.624
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9291	394.729	1.610.378
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	394.729	1.610.378
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	457.933	184.388
Op meer dan één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	457.933	184.388
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	3.640.000	3.000.000
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	.....	.....
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	.....	.....
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	.....	.....
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa** .....

Deelnemingen .....

Achtergestelde vorderingen .....

Andere vorderingen .....

**Vorderingen** .....

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

**Schulden** .....

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	.....	.....
9263	.....	.....
9273	.....	.....
9283	.....	.....
9293	.....	.....
9303	.....	.....
9313	.....	.....
9353	.....	.....
9363	.....	.....
9373	.....	.....
9383	.....	.....
9393	.....	.....
9403	.....	.....
9252	.....	.....
9262	.....	.....
9272	.....	.....
9282	.....	.....
9292	.....	.....
9302	.....	.....
9312	.....	.....
9352	.....	.....
9362	.....	.....
9372	.....	.....

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**Financiële vaste activa** .....

Deelnemingen .....

Achtergestelde vorderingen .....

Andere vorderingen .....

**Vorderingen** .....

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

**Schulden** .....

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

*Nihil* .....

.....

.....

.....



**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen .....**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

.....

.....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel .....****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel .....****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	368.167
9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen) .....****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	177.645
95061	.....
95062	.....
95063	60.500
95081	.....
95082	3.371
95083	43.070

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

## **VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt**

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

	Codes	Boekjaar
<b>Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen</b>		
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b>	9507	215.540
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95071	.....
Belastingadviesopdrachten .....	95072	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95073	60.500
<b>Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b>	9509	.....
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95091	.....
Belastingadviesopdrachten .....	95092	3.371
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95093	43.070

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

## WAARDERINGSREGELS

### WAARDERINGSREGELS

#### 0. Algemene principes:

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 - Koninklijk besluit tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

#### 1. Vaste activa

De verschuldigde B.T.W. op investeringen wordt afgeschreven aan hetzelfde ritme als de investering zelf.

##### A. Immateriële vaste activa

Waarderingsgrondslag : aanschaffingswaarde

Immateriële vaste activa worden afgeschreven pro rata temporis a rato van 33% op jaarbasis, met uitzondering van

- de merken, die voor 100% worden afgeschreven,
- de activa op de rekeningen "software" en "software Lonalo", die voor min.20% en max. 33%, worden afgeschreven,
- "resources & development", die voor 20 % worden afgeschreven.

##### B. Materiële vaste activa

Waarderingsgrondslag : aanschaffingswaarde

Lineaire afschrijving, in functie van de waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur, pro rata temporis :

- onroerende goederen (excl. grond) : tussen min. 3% en max. 5% (bijkomende kosten worden voor 100% afgeschreven)
- installaties : tussen min. 10% en max. 20%
- informaticamateriaal: tussen min. 20% en max. 33%
- meubilair : tussen min. 20% en max. 33%
- rollend materieel : 20%
- (geen afschrijving op kunstvoorwerpen)

##### C. Financiële vaste activa

###### a. Deelnemingen en aandelen

De op de rubriek "Financiële vaste activa" geboekte deelnemingen en aandelen worden tegen aanschaffingswaarde gewaardeerd. Onder aanschaffingswaarde verstaat men de aankoopprijs, de inschrijvingswaarde of de waarde van de inbreng zonder bijkomende kosten.

De deelnemingen en aandelen zullen het voorwerp uitmaken van waardeverminderingen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin men participeert of waarvan men aandelen bezit.

Deelnemingen en aandelen zullen niet geherwaardeerd worden.

###### b. Andere financiële vaste activa

Waarderingsgrondslag : aanschaffingswaarde

Het gaat hier om in contanten gestorte borgtochten, waarop uiteraard geen afschrijving wordt toegepast.

Vanaf 2022 worden langetermijnbeleggingen met gegarandeerd kapitaal ("buy & hold") voortaan

verantwoord onder financiële vaste activa en niet meer onder vlottende activa bij geldbeleggingen. Eventuele minderwaarden tussen de aanschaffingswaarde en de realiseerbare waarde worden geboekt op de vervaldag van het financiële product.

Als mark-to-market was toegepast op 31/12/2023 een waardevermindering van ongeveer € 20 miljoen had moeten worden geregistreerd.

De verworven interesten op vastrentende effecten worden pro-rato-temporis in resultaat genomen.

## 2. Vorderingen op ten hoogste één jaar

Waardering tegen nominale waarde. Een waardevermindering heeft plaats wanneer voor het geheel of voor een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag (algemene regel : waardevermindering van 50% indien de vordering nog open staat na 6 maanden en waardevermindering van 100% indien de vordering nog open staat na 12 maanden).

## 3. Gelbeleggingen en liquide middelen

Liquide middelen, waaronder kasmiddelen en tegoeden op zicht bij banken, worden gewaardeerd aan nominale waarde.

Waardeverminderingen op gelbeleggingen zoals opgenomen onder deze rubriek worden geboekt wanneer hun realiseerbare waarde op de afsluitingsdatum van het boekjaar lager is dan hun aanschaffingswaarde.

De verworven interesten op vastrentende effecten worden pro-rato-temporis in resultaat genomen.

De monetaire fondsen worden gewaardeerd aan realisatiewaarde op balansdatum.

## 4. Overlopende rekeningen (Actief)

Waardering tegen nominale waarde.

Deze rekeningen betreffen de over te dragen kosten d.w.z. de pro rata van de kosten die werden gemaakt tijdens het boekjaar of het vorig boekjaar, maar die ten laste van één of meerdere volgende boekjaren moeten worden gebracht, de verworven opbrengsten, d.w.z. de pro rata van de opbrengsten die slechts in de loop van een volgend boekjaar worden geïnd, maar betrekking hebben op het verstreken boekjaar, en de pro rata van de intresten, begrepen in de nominale waarden van de schulden, ten laste te nemen van het resultaat van volgende boekjaren.

Hoewel de vennootschap in sensu stricto geen voorraden bezit, worden de kosten voor aankopen van krasbiljetten en materiaal ter ondersteuning van de verkoop van online-producten geprorateerd op basis van een actief beheer van de desbetreffende goederen. De methode die daadwerkelijk via onze systemen wordt toegepast, is die van de gewogen gemiddelde kosten (voorheen FIFO genoemd). Deze verduidelijking heeft geen impact op onze rekeningen.

## 5. Voorzieningen

Voorzieningen beogen naar hun aard duidelijk omschreven verliezen of kosten te dekken die op balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan het bedrag niet vaststaat.

De bepaling van de voorzieningen geschiedt met voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. Voorzieningen moeten stelselmatig worden gevormd.

## 6. Schulden op meer dan één jaar

Waardering tegen nominale waarde.

Op het einde van een periode van vijf jaar, te rekenen vanaf 31 december van het jaar van het ontstaan van de schuld in kwestie, mag een niet-opgeëiste schuld als nietig worden beschouwd en als uitzonderlijk resultaat worden geboekt. Wat betreft subsidiegelden, begint de genoemde periode van vijf jaar te lopen op 1 januari van het jaar waarin het definitieve subsidieverdelingsplan werd opgesteld.

## 7. Schulden op ten hoogste één jaar

Waardering tegen nominale waarde.

Op het einde van een periode van vijf jaar, te rekenen vanaf 31 december van het jaar van het ontstaan van de schuld in kwestie, mag een niet-opgeëiste schuld als nietig worden beschouwd en als uitzonderlijk resultaat worden geboekt. Wat betreft subsidiegelden, begint de genoemde periode van vijf jaar te lopen op 1 januari van het jaar waarin het definitieve subsidieverdelingsplan werd opgesteld.

## 8. Overlopende rekeningen (Passief)

Waardering tegen nominale waarde.

Deze rekeningen betreffen de toe te rekenen kosten, d.w.z. de pro rata van de kosten die pas in een later boekjaar zullen worden betaald, maar die betrekking hebben op het verstreken boekjaar, de over te dragen opbrengsten d.w.z. de pro rata van de opbrengsten die in de loop van het boekjaar of van een vorig boekjaar werden geïnd, doch geheel of gedeeltelijk op een later boekjaar betrekking hebben, en de in vorderingen begrepen intresten, die pro rata temporis in het resultaat worden opgenomen.

## 9. Bedrijfsopbrengsten/bedrijfskosten

Omzet van trekkingsspelen wordt integraal per trekking toegewezen aan de boekhoudkundige periode waarin de desbetreffende trekking plaatsvindt, behalve wanneer de inzetten voor een trekking definitief werden afgesloten in de vorige periode (in dat geval bepaalt het moment van de laatste inzet de boekhoudkundige periode).

Compensaties die de onderneming ontvangt in het kader van Euro Millions, Vikinglotto en EuroDreams van andere deelnemende landen voor de uitbetaling van Belgische winnaars worden beschouwd als andere bedrijfsopbrengsten; de hieraan gerelateerde, even grote kost van uitbetaalde loten, wordt als aankopen geboekt. Afhankelijk van het aantal Belgische winnaars per boekjaar, kan die werkwijze voor sterke fluctuaties zorgen op de desbetreffende rekeningen.

BIJKOMENDE VERMELDINGEN :

Opmerking met betrekking tot VOL C 6.18.1:

De vennootschap maakt geconsolideerde jaarrekening op.

Er zij aangestipt dat, overeenkomstig artikel 3:97, van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen, een dochteronderneming buiten de consolidatie mag worden gelaten, indien zij slechts van te verwaarlozen betekenis is en haar opneming geen betekenis zou hebben voor de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat.

De dochtervennootschappen en/of kleindochtervennootschappen van de Nationale Loterij, CV Services aux Loteries en Europe (SLE afgekort) en CV Captains of Cycling, zijn om bovengenoemde reden buiten de consolidatiekring van de Nationale Loterij gelaten.

Alle activiteiten van de Nationale Loterij vallen onder haar taken van openbare dienst (wet betreffende de rationalisering van de werking en het beheer van de Nationale Loterij van 19 april 2002 - artikel 6, §1, 1° tot 4°).

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN****RISICO'S**

*De gevolgen van de Covid-gezondheids crisis zijn vandaag nog steeds voelbaar voor de financiële situatie van onze verkooppunten en onze spelers, de inflatie en de onstabiele internationale context van de afgelopen jaren blijven risico's en onzekerheden creëren, zowel voor onze commerciële activiteit als voor het gedrag van de Belgen, onze spelers. Door deze omstandigheden blijven we alle nodige maatregelen nemen om de financiële impact op het bedrijf tot een minimum te beperken. We hebben ook besloten om de Covid-voorziening van € 32,3 miljoen die in 2019 in de jaarrekening 2023 is opgenomen, te handhaven.*

*Met een economische situatie die wordt beïnvloed door een onstabiele internationale context, maar ook met de moeilijke context op het gebied van het nationale kansspelbeleid sinds enkele maanden, is de Nationale Loterij zich bewust van haar uitdagingen en het financiële evenwicht dat moet worden gehandhaafd gezien haar procyclische producten en de zeer hoge inflatie die op haar operationele marge drukt; De prijzen van haar producten liggen inderdaad vast, terwijl aan de kostenkant de prijsstijgingen sterk voelbaar zijn.*

**BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR**

*Het voorstel van de Nationale Loterij om haar steun aan « goede doelen » voor het boekjaar 2023 met 20 miljoen euro te verhogen (hetgeen werd geboekt in de jaarrekening 2023), werd goed onthaald, maar moet nog bij koninklijk besluit worden geofficialiseerd.*

*Begin 2024 werd de Nationale Loterij gecontroleerd door de RSZ. Tot op heden zijn de conclusies van dit rapport nog niet bekend en het mogelijke financiële risico is in dit stadium niet kwantificeerbaar.*

**ACTIVITEIT**

*In juli 2023 heeft de Nationale Loterij, in het kader van de ontwikkeling van haar loterijactiviteiten, een onderneming overgenomen, die actief is in de organisatie van tombola's in België. Aangezien het behoud van dit filiaal als een afzonderlijke juridische entiteit niet langer gerechtvaardigd was, werd beslist om dit filiaal te integreren in de werking en organisatie van de Nationale Loterij via een fusie die vergelijkbaar is met een fusie door opslorping die in december 2023 werd uitgevoerd.*

*De kapitaalverhoging van € 30 miljoen door incorporatie van beschikbare reserves zonder uitgifte van nieuwe aandelen, waardoor het kapitaal van € 150 miljoen naar € 180 miljoen gaat, werd op 16/10/2023 voor een notaris geregistreerd (publicatie in het Staatsblad van 20/10/2023). Deze transactie gaf aanleiding tot een statutenwijziging gepubliceerd in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad op 16/02/2024.*

*Sinds 2022 maakt het bedrijf deel uit van een btw-entiteit. Dat geldt dus voor wat betreft de afdracht van BTW, en eventueel boetes en interesten, alle leden zijn hoofdelijk aansprakelijk voor alle schulden ten gunste van de btw-administratie voor de volledige duur van hun aansluiting. Tot op heden is er geen risico te melden.*



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

*Zie volgende pagina.*

# NATIONALE LOTERIJ

## Naamloze vennootschap van publiek recht

Belliardstraat, 25-33  
1040 - Brussel

Rechtspersonenregister van Brussel nr. 659 821  
BTW-nr. BE 0223 967 357

### Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 17 mei 2024

Geachte aandeelhouders,

Wij hebben de eer u, conform het wetboek der vennootschappen e verenigingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van de vennootschap en over ons beleid tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten op 31 december 2023.

Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de wetgeving met betrekking tot de jaarrekening van de ondernemingen en conform de wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

#### 1. ONTWIKKELING EN POSITIE

In 2022 had de Nationale Loterij haar sportwedenschappen overgedragen aan haar dochteronderneming Scooore.

Wat de loterijspelen betreft, realiseerde de Nationale Loterij een **omzet** van 1.490 miljoen euro, een lichte daling van 0,3% ten opzichte van 2022. Ondanks een nog complexe context bevestigt de Nationale Loterij met dit resultaat haar ambitie voor duurzame omzet.

De producten van de Nationale Loterij zijn procyclisch. De verschillende internationale conflicten en de prijsinflatie hebben onrust gezaaid bij de bevolking en hebben het vertrouwen van de consumenten verzwakt. Dit alles heeft een rechtstreekse impact gehad op onze producten en op het gedrag van onze spelers.

De **Lotto** blijft op een zeer goed niveau (+1,4% t.o.v 2022) en bevestigt de gehechtheid van de Belgen aan dit iconische spel, dat in 2023 zijn 45ste verjaardag vierde. Het succes van onze **Instant games** is nog er weer (+3,1% t.o.v. 2022).

In 2023 had **EuroMillions** een slechter jaar qua inzetten, met een minder aantrekkelijk jackpotaanbod.

In 2023 lanceerden we een nieuw Europees trekkingsspel, **EuroDreams**, dat veelbelovende eerste resultaten heeft opgeleverd.

Het **traditionele verkoopnetwerk** van de Nationale Loterij wordt de jongste jaren minder frequent bezocht door de consument, als gevolg van een dalende verkoop van kranten en tijdschriften en afnemende consumptie van tabaksproducten. Die tendens heeft zich ook weer in 2023 vertaald in een netto verlies van 87 krantenwinkels.

Omdat het zeer belangrijk is dat gelegenheidsproducten zoals die van de Nationale Loterij beschikbaar zijn op voldoende plaatsen, werden ook in het afgelopen jaar heel wat inspanningen gedaan om op het pad van de spelers nieuwe verkoopmogelijkheden te creëren. Uiteindelijk werden 583 nieuwe verkooppunten opgestart.

De **digitale verkoop** vordert structureel om in 2023 een belang van 364 miljoen euro te bereiken. De mobiele blijft het voorkeurskanaal, goed voor 68,5% van de online verkoop van de Nationale Loterij in 2023 (66% in 2022).

Omdat de Nationale Loterij haar maatschappelijk engagement voor **goede doelen** wil blijven nakomen, voorziet het nieuwe beheerscontract dat in 2021 met de Belgische Staat werd afgesloten in een basisbedrag voor goede doelen van 200 miljoen euro per jaar. Ook in 2023 herhaalt de Nationale Loterij haar roeping om goede doelen te steunen door een extra bedrag van 20 miljoen euro toe te kennen aan het basisbedrag.

De **gelden die terugvloeien naar de Belgische samenleving** bedragen voor 2023 dus 365 miljoen euro, waarvan 220 miljoen in de vorm van steun aan goede doelen en 145 miljoen in de vorm van monopolierente.

Na aftrek van de steun aan goede doelen en monopolierente (samen 365 miljoen euro) en na bewegingen van de belastingvrije reserves, is de onderneming erin geslaagd om het boekjaar af te sluiten met **een te bestemmen winst** van 5.739.170 euro (in 2022 bedroeg die 9.133.163 euro).

In 2023 werd de kapitaalverhoging van € 30 miljoen door incorporatie van beschikbare reserves, goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van 12 juli 2022, afgerond na de publicatie van het koninklijk besluit tot goedkeuring van de statutenwijziging van de Nationale Loterij op 28 september 2023. Deze kapitaalverhoging van het maatschappelijk kapitaal van € 150 miljoen naar € 180 miljoen werd op 16 oktober 2023 voor een notaris ondertekend met ingang van 24 september 2023 (publicatie in het Staatsblad van 20/10/2023). Deze transactie heeft geleid tot een statutenwijziging die op 16 februari 2024 is gepubliceerd in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad.

Overigens wenst de Raad van bestuur te beklemtonen dat de Nationale Loterij eind 2023, na de resultaatverwerking zoals voorgesteld, over een **eigen vermogen** beschikt van 233.681.898 euro (180.000.000 euro geplaatst kapitaal, 15.286.959 euro wettelijke reserve, 2.999.625 euro belastingvrije reserves, 35.395.314 euro beschikbare reserves).

Daarenboven kan zij aan al haar betalingsverplichtingen voldoen en heeft ze geen liquiditeitsproblemen (zie de ratio's hierna).

## 2. RESULTATEN

### 2.1. BALANS NA RESULTAATVERWERKING

**Opmerking vooraf** : het gaat hier om de balansen na resultaatverwerking. Bijgevolg geldt de balans per 31 december 2023 slechts onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de algemene vergadering.

De balansen van het afgesloten boekjaar en van het voorgaande boekjaar worden hierna beknopt weergegeven (afgerond):

Afsluitdatum boekjaar	31.12.2023	%	31.12.2022	%
bedragen in duizenden euro				
<b>ACTIVA</b>				
Vaste Activa	305.404	47,1	298.422	45,9
Vorderingen > 1 jaar	-	-	-	-
	<b>305.404</b>	<b>47,1</b>	<b>298.422</b>	<b>45,9</b>
Vlottende activa < of = 1 jaar	342.644	52,9	351.372	54,1
<b>Totaal Activa</b>	<b>648.047</b>	<b>100,0</b>	<b>649.794</b>	<b>100,0</b>
<b>Passiva</b>				
Eigen vermogen	233.682	36,1	231.276	35,6
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	59.379	9,2	76.790	11,8
Schulden op > 1 jaar	87.110	13,4	70.853	10,9
	<b>380.171</b>	<b>58,7</b>	<b>378.919</b>	<b>58,3</b>
Schulden < of = 1 jaar	245.110	37,8	248.722	38,3
Overlopende rekeningen	22.767	3,5	22.153	3,4
<b>Totaal Passiva</b>	<b>648.047</b>	<b>100,0</b>	<b>649.794</b>	<b>100,0</b>
<b>Liquiditeit (vlottende korte termijn/schulden op korte termijn)</b>	<b>1,4</b>		<b>1,4</b>	
<b>Solvabiliteit (eigen vermogen/totaal passief)</b>	<b>36,1%</b>		<b>35,6%</b>	

## 2.2. RESULTATENREKENING

Hierna worden de voornaamste gegevens uit de resultatenrekening van de laatste twee boekjaren beknopt weergegeven (afgerond):

Afsluitdatum boekjaar in duizenden euro	31.12.2023	31.12.2022
Omzet	1.489.571	1.493.654
Andere bedrijfsopbrengsten	224.502	161.480
Bedrijfskosten	-1.714.742	-1.638.176
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-669</b>	<b>16.959</b>
Financieel resultaat	9.622	-651
<b>Resultaat van het boekjaar voor belastingen</b>	<b>8.953</b>	<b>16.308</b>
Belastingen op het resultaat	-2.458	-6.455
<b>Resultaat van het boekjaar</b>	<b>6.495</b>	<b>9.853</b>
Onttrekking aan/overboeking naar de belastingvrije reserves	-756	-720
<b>Te bestemmen resultaat van het boekjaar</b>	<b>5.739</b>	<b>9.133</b>

## 2.3. RESULTAATVERWERKING

Wij stellen voor het resultaat als volgt te bestemmen :

<b>Te verwerken resultaat :</b>	<b>5.739.170 €</b>
Bestaande uit :	
Overgedragen resultaat van het vorig boekjaar :	-
Te bestemmen winst van het boekjaar :	5.739.170 €
<b>Toevoeging aan de wettelijke reserve :</b>	<b>286.959 €</b>
<b>Uit te keren dividend :</b>	<b>4.089.158 €</b>
<b>Toevoeging aan de beschikbare reserves :</b>	<b>1.363.053 €</b>

## 3. VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Als "sociaal verantwoordelijke en professionele aanbieder van spelplezier" heeft de Nationale Loterij twee essentiële opdrachten:

- de bescherming van de consumenten en in het bijzonder van de minderjarigen, onder meer door een gerichte kanalisering van het spelgedrag en door permanente inspanningen inzake de preventie en de behandeling van gokverslaving;
- de financiële ondersteuning van maatschappelijk waardevolle organisaties en initiatieven.

De vennootschap is echter bekommerd om een aantal ontwikkelingen die de vervulling – laat staan de intensifiëring – van haar sociale missie in de toekomst negatief kan beïnvloeden.

- de toename van het aanbod aan weddenschappen en kansspelen met beperkte omkadering;
- het blijvend opduiken van een illegaal aanbod dat moeilijk te controleren valt;
- het in vraag stellen, op Europees niveau, van het nut van een monopolie voor loterijen;
- de grotere investeringscapaciteit van haar concurrenten.

De inflatie en de onstabiele internationale context van de afgelopen jaren blijven risico's en onzekerheden creëren, zowel voor onze commerciële activiteit als voor het gedrag van de Belgen, onze spelers. Door deze omstandigheden blijven we alle nodige maatregelen nemen om de financiële impact op het bedrijf tot een minimum te beperken.

We hebben ook besloten om de voorziening van € 32,3 miljoen die in 2019 in de jaarrekening 2023 is opgenomen, te handhaven.

Daarnaast is de onderneming vanzelfsprekend onderhevig aan de overige risico's en onzekerheden inherent aan haar activiteiten.

Ter zake legt het management een permanente waakzaamheid aan de dag. Zo worden onder meer alle risico's waaraan de onderneming wordt blootgesteld op permanente wijze in kaart gebracht en na risicoanalyse, en voor zo ver mogelijk, geredieerd. Het registreren en verwerken van incidenten (incident management) wordt systematisch verbeterd en de bedrijfsprocessen van de vennootschap worden voortdurend verfijnd.

De voorgelegde rekeningen bevatten de nodige voorzieningen voor de risico's die door het management werden geïdentificeerd.

In een algemene economische conjunctuur die de invloed ondergaat van een onstabiele internationale toestand, maar evenzeer in de moeilijke context van het binnenlands beleid inzake kansspelen in de loop van de laatste maanden, is de Nationale Loterij zich des te meer bewust van haar uitdagingen en van het financiële evenwicht dat zij dient te handhaven, in de wetenschap dat haar producten procyclisch zijn en dat er een zeer hoge inflatie drukt op haar exploitatiemarge : de prijzen van de producten van de Nationale Loterij liggen inderdaad vast, maar aan de kostenzijde laten de prijsverhogingen zich sterk voelen.

Het KB tot vaststelling van de omschrijving van de nevenactiviteit uitgeoefend door boekhandelaars van 17 februari 2022 (BS 23/02/2022) waarin de omschrijving van de nevenactiviteit uitgeoefend door de dagbladhandelaren, namelijk de aanneming van weddenschappen, wordt bepaald, baart de Nationale Loterij ernstige zorgen. Niet alleen zet de zeer ruime definitie van wat een krantenwinkel is, de deur open voor een expansie van de weddenschapssector naar bijvoorbeeld tankstations en voedingswinkels (voor zo ver er

een minimale verkoop is van persartikelen), daarenboven is de Nationale Loterij ervan overtuigd dat de nieuwe definitie de daling van het aantal krantenwinkels van de afgelopen jaren nog zal versnellen. Gelet op het nog steeds aanzienlijke belang van krantenwinkels in de retailverkoop van de onderneming, en de opening naar sectoren waarnaar de Nationale Loterij haar activiteiten heeft gediversifieerd (Petrol en Food), zou dit nieuwe wetgevend kader ongetwijfeld een negatieve impact kunnen hebben op de retailverkoop van de onderneming.

De voorbije jaren is het aantal dagbladhandels stelselmatig afgenomen, en dit als gevolg van de dalende verkoop van tabaksproducten en kranten.

In 2010 oordeelde de wetgever dat naast de wedkantoren ook dagbladhandels weddenschappen moeten kunnen aanbieden.

Dagbladhandels waren tot voor kort niet gedefinieerd, met als gevolg dat er een fenomeen van 'schijndagbladhandels' of eerder 'schijnwedkantoren' ontstond met alle nefaste maatschappelijke gevolgen vandien, waaronder een nog snellere verdwijning van de reguliere krantenwinkels.

Aangezien er voor *de wet op de kansspelen uit 1999* geen uitvoeringsbesluiten werden goedgekeurd, dreigt er een onzekere juridische toestand te ontstaan die de Nationale Loterij schade kan berokkenen. Inderdaad, de online-kansspelen die worden uitgebaat door de privé-operatoren, en die volgens de wet van precies dezelfde aard moeten zijn als de kansspelen die worden uitgebaat in de "fysieke" wereld, zijn nog steeds niet in een koninklijk besluit gegoten waarin hun precieze vorm en hun precieze aard worden bepaald. Het gaat hier in het bijzonder om de online-casinospelen waarvoor elk wettelijk kader ontbreekt waarin hun juiste aard wordt vastgelegd.

De Nationale Loterij wordt er trouwens ten onrechte van beschuldigd om dergelijke online-casinospelen uit te baten onder de naam « *Woohoo* », zodat uiteindelijk het risico bestaat dat wij de verkoop daarvan zouden moeten stopzetten, terwijl het nochtans gaat om *loterijspelen* die bij koninklijk besluit worden omschreven en gereguleerd.

Desalniettemin zal de Nationale Loterij alle mogelijke inspanningen doen om uitvoering te geven aan haar beheerscontract.

#### **4. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR**

Begin 2024 werd de Nationale Loterij gecontroleerd door de RSZ. Tot op heden zijn de conclusies van dit rapport nog niet bekend en kan het mogelijke financiële risico niet worden gekwantificeerd. In dit stadium van het dossier is er geen voorziening opgenomen in de rekeningen op 31 december 2023.

Onze liquiditeits- en solvabiliteitsvoorzieningen zijn van die aard dat de voortzetting van onze activiteiten niet in het gedrang zal komen.

Sinds het afsluiten van het boekjaar op 31 december 2023 hebben zich geen andere gebeurtenissen voorgedaan die een aanpassing van de jaarrekening 2023 vergen.

## **5. OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEÏNVLOEDEN, MITS DEZE INFORMATIE NIET VAN DIEN AARD IS DAT ZIJ DE VENNOOTSCHAP ERNSTIGE SCHADE BEROKKENT**

Buiten de in punt 3 en 4 geformuleerde bezorgdheden, voorzien wij op dit ogenblik geen noemenswaardige omstandigheden die de ontwikkeling van de onderneming in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

## **6. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING**

In 2023 heeft de vennootschap haar inspanningen voortgezet met heel bijzondere aandacht voor:

- de lancering in België van het nieuwe Europese spel EuroDreams;
- voortdurende verbeteringen in de kwaliteit van de spelervaring van de speler, zijn unieke toegang tot de nieuwe website van de Nationale Loterij en het gebruik van onze app;
- de aanwerving van verschillende profielen die een toegevoegde waarde hebben voor ons bedrijf, evenals de ontwikkeling en opleiding van medewerkers;
- de ontwikkeling van het Mobiliteitsbudget en mobiliteitsoplossingen gericht op een radicale vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot;
- de nieuwe administratieve en operationele installaties van de distributiesite in Jette;
- de ontwikkeling van haar loterijactiviteiten door de overname van een onderneming die actief is in deze sector;
- de blijvende inzet van de Nationale Loterij inzake « Verantwoord Spelgedrag », hetgeen haar vanwege de Europese Loterijenvereniging opnieuw de « Verantwoord Spel »-certificatie heeft opgeleverd ;
- het behoud van het WLA-certificaat, één van de vereisten voor verdere deelname aan EuroMillions. Bovendien versterkt een dergelijke certificering ongetwijfeld het vertrouwen van spelers en partners in de Nationale Loterij.



## 7. KAPITAALMUTATIES

De Raad van Bestuur meldt dat er tijdens het voorbije boekjaar geen kapitaaloverdracht heeft plaatsgevonden, die moet worden aangegeven overeenkomstig artikel 7:203 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

## 8. INKOOP EIGEN AANDELEN

Noch de vennootschap, noch een rechtstreekse dochteronderneming, noch een persoon die in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap of een rechtstreekse dochteronderneming handelt, heeft aandelen of depositocertificaten van de vennootschap verworven.

## 9. BIJKANTOREN EN DOCHTERONDERNEMINGEN

In 2023 heeft de vennootschap drie regionale hubs: De Brouckère, Gent en Luik; een distributiecentrum te Jette en twaalf shops: zeven in Vlaanderen (Antwerpen, Gent, Oostende, Brugge, Leuven, Hasselt en Mechelen), vier in Wallonië (Luik, Charleroi, Namen en Doornik) en één in Brussel; en ook, drie shop corners.

De NV New Lotto Sports Organisation werd op 22 maart 2017 opgericht. De Nationale Loterij participeert via New Lotto Sports Organisation NV in de CV Captains of Cycling (Lotto Sports Organisation NV werd op 31 maart 2017 omgevormd in de CVBA Captains of Cycling, nu CV Captains of Cycling).

De NV LNL Services (die tot doel heeft diensten te verlenen aan organisatoren van toegelaten loterijen, spelen en weddenschappen, als tussenpersoon of contactpunt te fungeren tussen loterij-, spel- of weddenschappenoperatoren, zowel onderling als met toeleveringsbedrijven en andere dienstverstrekkers, en alle operaties te verrichten en activiteiten te ontplooiën die rechtstreeks of onrechtstreeks dit doel kunnen bevorderen, hierin begrepen het participeren in vennootschappen die in bovengenoemde domeinen actief zijn), werd opgericht bij notariële akte van 5 juli 2004.

Op 17 maart 2021 werd de naamloze vennootschap *Scooore* opgericht. Met ingang van 2022 dient deze dochtermaatschappij voor de organisatie van de sportweddenschappen van de Nationale Loterij.

Het kapitaal van New Lotto Sports Organisation NV, LNL Services NV en Scooore NV is volledig in handen van de Nationale Loterij.

De Nationale Loterij controleert de NV New Lotto Sports Organisation, de NV LNL Services en de NV Scooore. Ze heeft de geconsolideerde jaarrekening opgesteld op datum van 31 december 2023.

In overeenstemming met artikel 3:97 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, mag een dochtermaatschappij buiten de consolidatie worden gelaten wanneer haar opname in de consolidatie - rekening houdend met haar te verwaarlozen betekenis - van geen belang is voor de beoordeling van het geconsolideerde bedrijfsvermogen, van de geconsolideerde financiële toestand, of van het geconsolideerde resultaat. Wanneer er meerdere dochtermaatschappijen aan die voorwaarde beantwoorden, dan mag deze mogelijkheid uitsluitend worden aangewend wanneer de dochtermaatschappijen in kwestie *samengeteld* aan de voorwaarde voldoen.

Op 31 december 2023 beantwoordde de CV Captains of Cycling en de CV Services aux loteries en Europe duidelijk aan de bepalingen van het bovengenoemde artikel.

In juli 2023 kocht de Nationale Loterij alle aandelen van "FORTUNOO" SRL (RPR 0649.718.470). Op 29 december 2023 werd FORTUNOO SRL opgeslorpt door de Nationale Loterij in een met een fusie door opslorping gelijkgestelde transactie, met terugwerkende kracht tot 1 oktober 2023 om 00u00.

## **10. DOELSTELLINGEN EN BELEID INZAKE RISICOBEBEERSING M.B.T. HET GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

De vennootschap heeft in 2023 – en trouwens ook daarvoor – geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten voor de indekking van valuta- en intrestrisico's, aangezien deze risico's voor de Nationale Loterij zeer beperkt zijn.

## **11. VERANTWOORDING VAN DE WAARDERINGSREGELS IN DE VERONDERSTELLING VAN CONTINUÏTEIT**

De waarderingsregels die worden toegepast bij de afsluiting van de jaarrekening verschillen niet van de regels in het voorgaande boekjaar. De samenvatting van de evaluatieregels is bijgevoegd aan de jaarrekening toe te voegen.

## **12. OVERIGE INFORMATIE DIE IN HET JAARVERSLAG MOET WORDEN OPGENOMEN OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN**

Tijdens het voorbije boekjaar hebben zich geen verrichtingen voorgedaan die aanleiding zouden kunnen geven tot een tegenstrijdig belang in de zin van artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

### 13.CONCLUSIE

Wij vragen u de jaarrekening te willen goedkeuren en de leden van de raad van bestuur alsook van het college van commissarissen, decharge te willen verlenen voor het mandaat dat ze gedurende het jaar 2023 hebben uitgeoefend.

Ten slotte danken we allen die zich gedurende het voorbije boekjaar hebben ingezet voor de onderneming.

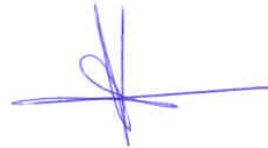
Opgemaakt te Brussel, op 23 april 2024.

De gedelegeerd bestuurder,



De bestuurders,

De voorzitter van de raad van bestuur,





## NATIONALE LOTERIJ NV VAN PUBLIEK RECHT

### VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN NATIONALE LOTERIJ NV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2023

#### (JAARREKENING)

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de Nationale Loterij NV (de « Vennootschap »), leggen wij u ons verslag van het College van Commissarissen voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

De bedrijfsrevisoren, leden van het college van commissarissen, werden benoemd door de algemene vergadering van de vennootschap van 15 mei 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Hun mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Nationale Loterij uitgevoerd gedurende tien opeenvolgende boekjaren. Overeenkomstig artikel 20, §3 van de wet van 19 april 2002 tot rationalisering van de werking en het beheer van de Nationale Loterij, werd één lid van het college van commissarissen benoemd door de algemene vergadering van het Rekenhof met ingang van 1 juni 2022 voor een hernieuwbare termijn van 6 jaar.

#### VERSLAG OVER DE JAARREKENING

##### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 648.047.300 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 6.495.206.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

##### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie « Verantwoordelijkheden van het College van Commissarissen voor de controle van de jaarrekening » van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

##### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne



beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

#### Verantwoordelijkheden van het College van Commissarissen voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een verslag van het College van Commissarissen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons verslag van het College van Commissarissen te vestigen op de daarop



betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen.

- ▶ Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons verslag van het College van Commissarissen. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven ;
- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

## OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

### Verantwoordelijkheden van het College van Commissarissen

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het

jaarverslag en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons opdracht.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- ▶ Onze bedrijfsrevisorenkantoren en onze netwerken hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- ▶ De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65



van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

#### Andere vermeldingen

- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften:
- ▶ De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- ▶ Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen, met uitzondering van niet-naleving van:
  - ✓ artikel 47 van het beheerscontract 2021 tussen de Belgische Staat en de Nationale Loterij (ratio schulden op lange termijn (inclusief voorzieningen) op eigen vermogen te beperken tot maximum 0,5/1) en artikel 49 (minstens tweemaal per jaar ontmoeting met de voorzitter van de Kansspelcommissie);
  - ✓ de Vennootschap heeft de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de termijnen voor de overhandiging van de vereiste documenten aan het college van commissarissen en aan de aandeelhouders alsook voor de bijeenroeping van de algemene vergadering niet nageleefd. Bijgevolg was het ons onmogelijk om ons verslag van het college van commissarissen uit te brengen binnen de wettelijke termijn zoals bepaald door artikel 7:148 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Brussel, 7 mei 2024

#### HET COLLEGE VAN COMMISSARRISSEN

RSM InterAudit BV  
Vertegenwoordigd door

Marie Delacroix  
Venoot

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

Eric Van Hoof  
Partner \*

\* Handelend in naam van een BV

Jan Debucquoy  
Raadsheer van het Rekenhof

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 334 .....

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds .....	1001	386,8	217,8	169,0
Deeltijds .....	1002	55,8	16,2	39,6
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....	1003	430,3	230,3	200,0
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds .....	1011	588.261	336.016	252.245
Deeltijds .....	1012	62.771	18.263	44.508
Totaal .....	1013	651.032	354.279	296.753
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds .....	1021	41.611.488	24.450.116	17.161.372
Deeltijds .....	1022	4.730.141	1.477.102	3.253.039
Totaal .....	1023	46.341.629	25.927.218	20.414.411
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b> .....	1033	609.639	331.079	278.560

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	422,1	224,5	197,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	1013	626.953	339.186	287.767
Personeelskosten .....	1023	43.580.279	24.235.197	19.345.082
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033	582.352	310.882	271.470



**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	392	52	432,9
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	392	52	432,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	.....	.....	.....
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	192	13	202,7
lager onderwijs .....	1200	.....	1	0,8
secundair onderwijs .....	1201	53	5	57,1
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	52	1	52,8
universitair onderwijs .....	1203	87	6	92,0
Vrouwen .....	121	156	35	183,2
lager onderwijs .....	1210	2	.....	2,0
secundair onderwijs .....	1211	46	14	56,4
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	40	9	47,1
universitair onderwijs .....	1213	68	12	77,7
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	.....	.....	.....
Bedienden .....	134	392	52	432,9
Arbeiders .....	132	.....	.....	.....
Andere .....	133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150	7,4	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151	14.567	.....
Kosten voor de vennootschap .....	152	275.473	.....

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	97	1	97,8
210	62	.....	62,0
211	35	1	35,8
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	77	12	85,0
310	42	10	48,7
311	35	2	36,3
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	6	5	9,7
341	.....	.....	.....
342	7	3	8,8
343	64	4	66,5
350	.....	.....	.....

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	138	5811	119
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	2.746	5812	2.021
Nettokosten voor de vennootschap .....	5803	141.135	5813	148.398
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	141.135	58131	148.398
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	.....	58132	.....
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033	.....	58133	.....
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	255	5831	213
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	4.744	5832	3.368
Nettokosten voor de vennootschap .....	5823	253.194	5833	166.750
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841	.....	5851	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842	.....	5852	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5843	.....	5853	.....

## **REMUNERATIEVERSLAG**

*voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

*Zie volgende pagina.*

## CORPORATE GOVERNANCE

Als naamloze vennootschap van publiek recht wordt de Nationale Loterij beheerst door de wet van 19 april 2002 tot rationalisering van de werking en het beheer van de Nationale Loterij (hierna "Wet van 2002" genoemd). Voor alle materies die niet specifiek door de Wet van 2002 zijn geregeld, valt de Nationale Loterij onder de toepassing van het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De Nationale Loterij eerbiedigt corporate governance-regels om zich als overheidsbedrijf vastberaden aan te sluiten bij een algemene stroming naar transparantie en beter bestuur.

De opdrachten van openbare dienst die haar door de Staat zijn toevertrouwd zijn een voorbeeld van haar maatschappelijk engagement ten aanzien van haar referentieaandeelhouder – de Staat – en van de burgers, die de uiteindelijke begunstigden zijn van de subsidies voortvloeiend uit de activiteiten van de Nationale Loterij.

Om die opdrachten tot een goed einde te brengen, steunt de Nationale Loterij niet alleen op haar Raad van bestuur, maar ook op drie gespecialiseerde comités, zijnde het Auditcomité, het Bezoldigingscomité en het Strategisch comité, evenals op het Directiecomité, zonder de controleorganen te vergeten, nl. het College van commissarissen en de regeringscommissarissen.

### \* Raad van bestuur

#### **Samenstelling**

Artikel 9, §1, van de Wet van 2002 bepaalt dat de Koning bij een na overleg in de Ministerraad vastgesteld besluit de Gedelegeerd bestuurder en een aantal gewone leden benoemt in verhouding tot het aantal stemmen dat verbonden is aan de aandelen in het bezit van de Staat. Aangezien de Belgische Staat 78,72% van de aandelen bezit, worden twaalf bestuurders benoemd door de Koning. De overige gewone leden worden vervolgens benoemd door de andere aandeelhouders, d.w.z. de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij, die 21,28% van de aandelen bezit en bijgevolg twee bestuurders benoemt.

De Raad van bestuur bestaat uit veertien leden, waaronder de Voorzitter en de Gedelegeerd bestuurder (artikel 8, §1, van de Wet van 2002).

Twaalf gewone bestuurders, waaronder de Gedelegeerd bestuurder en de Voorzitter van de Raad van bestuur, worden benoemd door de Belgische Staat bij een na overleg in de Ministerraad vastgesteld koninklijk besluit.

* Mevrouw Géraldine DEMARET	Voorzitter	vanaf 21/05/2021
* De heer Jannie HAEK	Gedelegeerd bestuurder	
* Mevrouw Emmanuelle DARDENNE	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* De heer Xavier GONZALEZ	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* De heer Gérald DUFFY	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* Mevrouw Laurence LAMBERT	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* De heer Patrick DUPRIEZ	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* Mevrouw Liesbeth DE WINTER	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* Mevrouw Patricia CEYSENS	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* De heer Karel DE BONDT	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* De heer Theodoor (Bogdan) VANDEN BERGHE	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* De heer Bart STOKMANS	Bestuurder	vanaf 10/05/2022



Twee door de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij benoemde gewone bestuurders:

* Mevrouw Ermeline GOSSELIN	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* De heer Matthijs KEERSEBILCK	Bestuurder	vanaf 21/05/2021

Artikel 9, §5 van de Wet van 2002 bepaalt dat de Voorzitter van de Raad van bestuur benoemd wordt door de Koning onder de gewone leden en dat hij/zij beschikt over een doorslaggevende stem in geval van staking van stemmen binnen de Raad van bestuur.

Overeenkomstig de Wet van 2002 zijn de bestuurders allemaal benoemd voor een hernieuwbare termijn van zes jaar.

Bij de leden van de Raad van bestuur die de Belgische Staat vertegenwoordigen zijn er evenveel Nederlandstaligen als Franstaligen. De Gedelegeerd bestuurder behoort tot een andere taalrol dan die waartoe de Voorzitter van de Raad van bestuur behoort. Ten minste één derde van de leden van de bestuurders moet van een ander geslacht zijn dan dat van de overige door de Staat benoemde leden (artikel 8, §1 van de Wet van 2002).

Het Directiecomité is belast met het dagelijks bestuur van de vennootschap en met de uitvoering van de beslissingen van de Raad van bestuur. De Gedelegeerd bestuurder vertegenwoordigt de vennootschap voor alle rechtshandelingen.

### **Bevoegdheden en werking**

#### *Frequentie van de vergaderingen*

Artikel 23, §1 van de bijgewerkte statuten van de Nationale Loterij bepaalt dat de Raad van bestuur minstens zes maal per jaar vergadert. De Raad van bestuur vergadert in principe elke tweede dinsdag van de maand, behalve in augustus. In 2023 heeft de Raad 11 maal vergadert.

In uitzonderlijke gevallen, behoorlijk gemotiveerd door dringende noodzakelijkheid en het belang van de vennootschap, kunnen beslissingen van de Raad van bestuur worden genomen met eenparig schriftelijk akkoord van de bestuurders.

De Raad van bestuur wordt bijeengeroepen door de Voorzitter of de Gedelegeerd bestuurder telkens wanneer het belang van de vennootschap dit vereist of telkens wanneer ten minste twee bestuurders hierom verzoeken.

#### *Bevoegdheden*

De Raad van bestuur is bevoegd om alle handelingen te stellen die nodig of dienstig zijn tot verwezenlijking van het doel van de Nationale Loterij, behoudens die waarvoor volgens de Wet de algemene vergadering van aandeelhouders bevoegd is.

De Raad van bestuur houdt toezicht op het beleid van het Directiecomité, dat regelmatig verslag uitbrengt aan de Raad.

De Raad, of zijn Voorzitter, kan te allen tijde aan het Directiecomité een verslag vragen over alle of bepaalde activiteiten van het bedrijf.

### **Comités ingesteld door de Raad van bestuur**

De Raad van bestuur heeft drie comités gevormd, die er mee belast zijn de Raad bij te staan en hem aanbevelingen voor te leggen in welbepaalde domeinen. Het gaat om het Auditcomité, het Bezoldigingscomité en het Strategisch comité.



\* Het Auditcomité**Samenstelling**

Het Auditcomité bestaat minstens uit drie gewone bestuurders. De Voorzitter van de Raad van bestuur en de regeringscommissarissen worden op het Auditcomité uitgenodigd en zetelen er met raadgevende stem.

Volgende gewone bestuurders zetelen in het Auditcomité:

* Mevrouw Patricia CEYSENS	Voorzitter	vanaf 21/05/2021
* De heer Matthijs KEERSEBILCK	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* Mevrouw Laurence LAMBERT	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* Mevrouw Géraldine DEMARET	Voorzitter van de Raad van bestuur (raadgevende stem)	vanaf 21/05/2021

De regeringscommissarissen worden op de vergaderingen van het Auditcomité uitgenodigd.

Het Auditcomité heeft 3 maal vergaderd in 2023.

**Bevoegdheden**

Het Auditcomité is met name belast met het bijstaan van de Raad van bestuur bij het onderzoeken van de rekeningen en de budgetcontrole, de opvolging van de auditwerkzaamheden, het onderzoek van de betrouwbaarheid van de financiële inlichtingen en de organisatie van en toezicht op de interne controle.

\* Het Bezoldigingscomité**Samenstelling**

Het Bezoldigingscomité bestaat uit de Voorzitter van de Raad van bestuur, die het Comité voorzigt, en minstens twee gewone bestuurders. De leden zijn de volgende:

* Mevrouw Géraldine DEMARET	Voorzitter	vanaf 21/05/2021
* Mevrouw Emmanuelle DARDENNE	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* De heer Karel DE BONDT	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* De heer Gérald DUFFY	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* De heer Theodoor (Bogdan) VANDEN BERGHE	Bestuurder	vanaf 21/05/2021

De regeringscommissarissen worden op de vergaderingen van het Bezoldigingscomité uitgenodigd.

Het Bezoldigingscomité heeft 3 maal vergaderd in 2023.



\* Het Strategisch comité

**Samenstelling**

Het Strategisch comité bestaat uit de Voorzitter van de Raad van bestuur, die het Comité voorzigt, de Gedelegeerd bestuurder en minstens twee gewone bestuurders.

De leden zijn de volgende:

* Mevrouw Géraldine DEMARET	Voorzitter	vanaf 21/05/2021
* Mevrouw Patricia CEYSENS	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* De heer Patrick DUPRIEZ	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* De heer Xavier GONZALEZ	Bestuurder	vanaf 21/05/2021
* De heer Matthijs KEERSEBILCK	Bestuurder	vanaf 21/05/2021

De regeringscommissarissen worden op de vergaderingen van het Strategisch comité uitgenodigd.

Het Strategisch comité heeft 4 maal vergaderd in 2023.

**Bevoegdheden**

Het Strategisch comité is met name belast met het bijstaan van de Raad van bestuur bij de bepaling van de strategie van de vennootschap. Het Strategisch comité brengt adviezen uit over de strategische beleidskeuzes van de vennootschap, de opportuniteiten op het vlak van aankopen en partnerships en elke andere kwestie van strategisch belang voorgelegd door de Voorzitter van de Raad van bestuur, de Gedelegeerd bestuurder of twee andere bestuurders.

\* De regeringscommissarissen

Artikel 18 van de Wet van 2002 bepaalt dat de Nationale Loterij onderworpen is aan de controle van de Minister en, wat de beslissingen met een budgettaire of financiële weerslag betreft, van de Minister van Begroting. Deze controle wordt uitgeoefend door tussenkomst van twee regeringscommissarissen.

De regeringscommissarissen waken over de naleving van de wet, het organiek statuut van de Nationale Loterij en het beheerscontract. Zij zien er inzonderheid op toe dat het door de Nationale Loterij gevoerde beleid de uitvoering van de taken van openbare dienst niet in het gedrang brengt.

De regeringscommissarissen brengen ook verslag uit bij de Minister, bij de Minister van Begroting en bij de Minister van Financiën aangaande alle beslissingen van de vennootschap die een weerslag hebben op de Rijksbegroting.

- De regeringscommissaris voor de Minister van Begroting is de heer Tom BLOCKMANS (vanaf 12/05/2021 tot en met 14/03/2023);
- De regeringscommissaris voor de Minister van Begroting is de heer Arne CHRISTOFFELS (vanaf 15/03/2023);
- De regeringscommissaris voor de Minister belast met de Nationale Loterij is de heer Filip VAN DE VELDE.

De regeringscommissarissen worden uitgenodigd op alle vergaderingen van de Raad van bestuur en het Directiecomité en zetelen er met raadgevende stem.





## Bezoldiging

### \* Raad van bestuur

De Wet van 2002 voorziet dat de algemene vergadering de bezoldiging vaststelt die de leden van de Raad van bestuur genieten uit hoofde van hun mandaat als bestuurder.

De bruto bezoldiging van de Voorzitter van de Raad van bestuur bestaat uit een vast maandelijks deel, dat 2.500 € bedraagt, en een variabel deel dat gevormd wordt door de zitpenningen.

De bedragen van de zitpenningen zijn de volgende:

- \* 750 € per zitting van de Raad van bestuur;
- \* 1.000 € per zitting van een gespecialiseerd comité.

De bruto bezoldiging van de overige bestuurders bestaat uit een vast maandelijks deel, dat 1.250 € bedraagt, en een variabel deel dat gevormd wordt door de zitpenningen.

De bedragen van de zitpenningen zijn de volgende:

- \* 500 € per zitting van de Raad van bestuur;
- \* 1.000 € per zitting van een gespecialiseerd comité.

De Voorzitter en de leden van de Raad van bestuur genieten geen kostenvergoedingen of voordelen in natura.

De bezoldiging van de leden van de Raad van bestuur werd sinds 2002 niet meer geïndexeerd.

### \* Gedelegeerd bestuurder

In 2016 heeft de federale regering beslist om nieuwe regels in te voeren over de bezoldiging van gedelegeerd bestuurders van overheidsbedrijven. Deze regels bepalen dat de maximum jaarvergoeding 290.000 euro bedraagt. Dit bedrag wordt geïndexeerd.

### \* Regeringscommissarissen

De bruto bezoldiging van de regeringscommissarissen bestaat uit een vast maandelijks deel van 1.250 € en een variabel deel dat gevormd wordt door de zitpenningen.

De bedragen van deze zitpenningen zijn de volgende:

- \* 500 € per zitting van de Raad van bestuur;
- \* 1.000 € per zitting van een gespecialiseerd comité.

De bezoldiging van de regeringscommissarissen werd sinds 2002 niet meer geïndexeerd.



In 2023 heeft de Nationale Loterij voor een bedrag van 368.166,66 euro aan bezoldigingen uitbetaald aan de leden van de Raad van bestuur en aan de regeringscommissarissen.

Naam	Titel	Aanwezigheden Raad van bestuur	Aanwezigheden Bezoldigingscomité	Aanwezigheden Strategisch comité	Aanwezigheden Auditcomité	Bezoldigingen 2023
<b>Aantal vergaderingen</b>		<b>11</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	
PATRICIA CEYSENS	Bestuurder	10		4	3	27.000,00
EMMANUELLE DARDENNE	Bestuurder	10	3			23.000,00
KAREL DE BONDT	Bestuurder	11	3			23.500,00
LIESBETH DE WINTER	Bestuurder	9				19.500,00
<b>GERALDINE DEMARET</b>	<b>Voorzitter</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>33.166,66</b>
GERALD DUFFY	Bestuurder	11	3			23.500,00
PATRICK DUPRIEZ	Bestuurder	10		3		23.000,00
XAVIER GONZALEZ	Bestuurder	11		3		23.500,00
ERMELINE GOSSELIN	Bestuurder	10				20.000,00
MATTHIJS KEERSEBILCK	Bestuurder	9		4	3	26.500,00
LAURENCE LAMBERT	Bestuurder	9			3	22.500,00
BOGDAN VANDEN BERGHE	Bestuurder	11	3			23.500,00
BART STOKMANS	Bestuurder	9				19.500,00
FILIP VANDEVELDE	Regeringscommissaris	11	3	4	3	30.500,00
ARNE CHRISTOFFELS	Regeringscommissaris (vanaf 15/03/2023)	8	1	4	3	23.935,50
TOM BLOCKMANS	Regeringscommissaris (tot en met 14/03/2023)	3	1	0	0	5.564,50
<b>JANNIE HAEK</b>	<b>Gedelegeerd bestuurder</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0,00</b>
						<b>368.166,66</b>

\* Subsidiecomité

Bepaalde bestuurders zijn lid van het in artikel 30 van het beheerscontract van 13 september 2021 bedoelde Subsidiecomité. Voor deze activiteit ontvangen ze geen enkele vergoeding.

